



**ОТЧЕТ**

**2015**

**(проект)**



## ОГЛАВЛЕНИЕ

СЛОВО ПРЕЗИДЕНТА.....	7
КЛЮЧЕВЫЕ ИТОГИ 2015 ГОДА .....	8
ОБЗОР НЛМК .....	10
ГЕОГРАФИЯ АКТИВОВ И ПРОДАЖ .....	12
ПРОДУКЦИЯ НЛМК .....	14
БИЗНЕС МОДЕЛЬ НЛМК .....	17
ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	20
СТРАТЕГИЯ .....	23
СТРАТЕГИЯ В ДЕЙСТВИИ.....	25
ОБЗОР РЫНКА.....	28
ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2015 ГОД.....	31
ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЗА 5 ЛЕТ .....	36
ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА .....	39
ОБЗОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ.....	40
ДИАЛОГ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ .....	42
НАШИ СОТРУДНИКИ.....	45
ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ .....	54
ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ.....	58
ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ .....	62
РАЗВИТИЕ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ .....	64
КОММУНИКАЦИИ .....	69
ОБЗОР КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ .....	75
СОСТАВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ .....	77
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ .....	85
КОНТРОЛЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ.....	107
ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ.....	116
ПРИЛОЖЕНИЯ .....	123
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ.....	163





# О НЛМК

Апрель 2016



## СЛОВО ПРЕЗИДЕНТА

Уважаемые господа,

В 2015 году благодаря последовательному повышению эффективности НЛМК смог достичь высоких результатов, несмотря на значительное ухудшение конъюнктуры на рынке стали.

### *Ситуация в отрасли*

Беспрецедентный рост производственных мощностей, помноженный на ослабление мировой экономики, привел к переизбытку стали на рынке. Невостребованных мощностей оказалось в десять раз больше, чем производят все российские заводы. Львиная доля роста мощностей пришлось на Китай – его производство к 2015 году почти сравнялось с производством всех остальных стран вместе взятых. Экспорт дешевой китайской стали, превышающий 100 млн т в год, привел к обвалу цен – цена российской стали опустилась до 12-летнего минимума.

В связи с этим осложнились условия международной торговли. В надежде помочь своим производителям США и ЕС стали вводить заградительные пошлины на импортную сталь. В общей сложности с начала 2015 года в отношении российских металлургов было инициировано около 20 расследований. Американские власти вернули заградительные пошлины на импорт горячекатаного проката из России. Европейские – начали расследование в отношении импорта холоднокатаного проката и ввели минимальные цены на электротехническую сталь, в том числе производства Группы НЛМК. Для российских компаний стали закрываться ключевые зарубежные рынки, а экономический кризис в России спровоцировал двузначное падение потребления стали на внутреннем рынке. Например, спрос на прокат строительного назначения в 2015 году упал на 14%. Темпы падения спроса в России в 2015 году были одними из самых высоких в мире, в 2016 году снижение возможно практически во всех секторах экономики.

### *Результаты НЛМК*

В этих крайне неблагоприятных условиях Группе НЛМК удалось не только реализовать все намеченные проекты [Стратегии 2017](#), увеличить продажи на 5% до рекордных 15,9 млн т, не только сохранить практически полную загрузку мощностей, но и существенно повысить прибыльность бизнеса. Рентабельность Группы в 2015 году выросла до 24%, что вдвое выше среднеотраслевого показателя. Высокие операционные показатели и консервативные инвестиции позволили практически сохранить свободный денежный поток в \$1 млрд на уровне прошлого года, несмотря на падение цен на сталь в мире на 30%. Высокие операционные показатели позволили укрепить финансовую устойчивость компании. Соотношение чистого долга и EBITDA НЛМК на конец 2015 года составило 0,6х, что в четыре раза ниже среднего уровня по металлургическим компаниям.

### *Дивиденды*

Структурное повышение прибыльности бизнеса и окончание инвестиционного цикла развития позволили повысить финансовую гибкость НЛМК. В прошедшем году мы обновили дивидендную политику Компании для предоставления акционерам и всем заинтересованным лицам максимальной ясности относительно стратегии Компании по распределению и использованию чистой прибыли НЛМК. Мы перешли на ежеквартальные выплаты и изменили базу для определения дивидендов, включив в нее не только чистую прибыль, но и свободный денежный поток.

По итогам первых трех кварталов 2015 года согласно обновленной дивидендной политике, мы уже выплатили акционерам более \$400 млн, что соответствует дивидендной доходности в 5,5%.

### *Заключение*

Я благодарю наших сотрудников за ответственный подход к делу, наш менеджмент за грамотное управление компанией в этот сложный период, наших акционеров за веру в устойчивость бизнес модели компании.

### *Прогноз*

Следующий год будет чрезвычайно сложным периодом для компании и металлургической отрасли в целом. Дисбаланс спроса и предложения на стальном рынке сохраняется, осложняются справедливые условия международной торговли. Все эти факторы усугубляются тем, что отсутствуют фундаментальные причины устойчивого повышения цен на продукцию и сырье.

Главными факторами успеха в такой непростой ситуации является гибкость и адаптивность модели бизнеса, эффективность деятельности и финансовая устойчивость. Эти факторы являются конкурентными преимуществами НЛМК и позволяют нашей Компании с уверенностью смотреть в будущее.

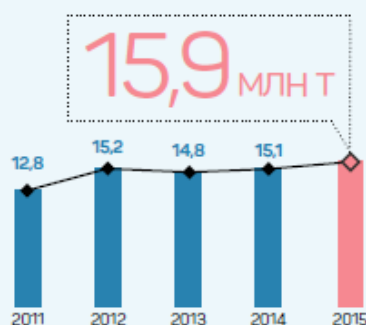
О.Багрин

Президент (Председатель Правления) НЛМК

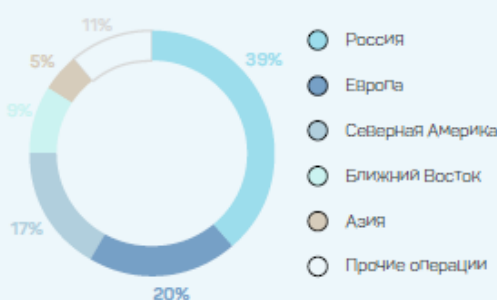
## КЛЮЧЕВЫЕ ИТОГИ 2015 ГОДА

Рекордный уровень продаж **15,9 млн т (+5% г/г)**  
 №1 производитель стали в России с долей в 22%  
 Выручка — **\$8 млрд (-23% г/г)**  
 EBITDA\* — **\$1,9 млрд (-18% г/г)**  
 Рентабельность EBITDA — **24% (+1 п.п.)**  
 Чистый денежный поток **\$1 млрд**  
 Чистый долг — **\$1,1 млрд (-32% г/г)**  
 Чистый долг / EBITDA — **0,6х (-0,1 п.г/г)**

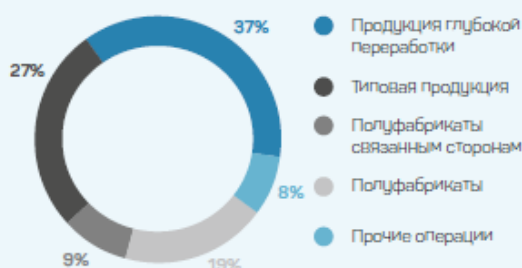
### ПРОДАЖИ ГРУППЫ НЛМК



### ВЫРУЧКА ПО РЕГИОНАМ



### ВЫРУЧКА ПО ПРОДУКТАМ



\* Показатель EBITDA определяется как операционная прибыль, скорректированная на убытки от обесценения инвестиций, основных средств и нематериальных активов (включая goodwill) и на амортизацию



# 93%

загрузка  
производственных  
мощностей Группы

Благодаря гибкой бизнес модели и широкой диверсификации по продуктам и географии продаж мы поддерживаем высокую загрузку мощностей



# 24%

рентабельность EBITDA  
(+1 п.п. г/г)

Благодаря структурному росту эффективности бизнеса, низкокзатратному производству стали и вертикальной интеграции мы достигли роста рентабельности EBITDA несмотря на осложнение ситуации в отрасли



# 0,6х

Чистый долг / EBITDA  
(-0,1 п.г/г)

Ниже целевого уровня Стратегии 2017 НЛМК имеет низкую долговую нагрузку, что обеспечивает высокую финансовую устойчивость. Отсутствие необходимости в привлечении крупных финансовых ресурсов и высокий запас ликвидности обеспечивают финансовую безопасность



# \$197 млн

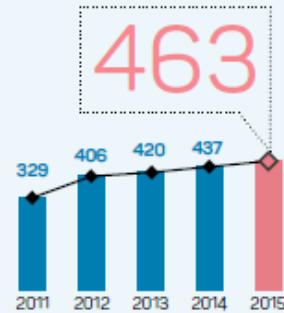
Программа эффективности  
превысила план в 2 раза

Всего за 2013-2015 гг было сэкономлено \$359 млн. Количество инициатив увеличилось с 29 в 2013 г до 181 в 2015 г.

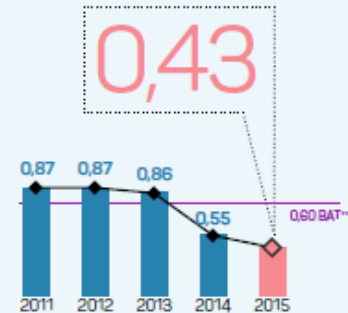


## Показатели устойчивого развития

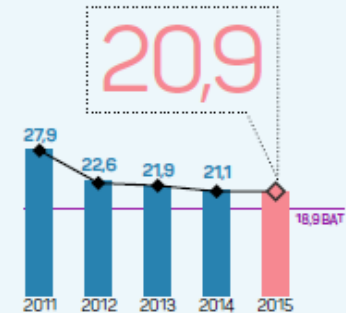
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ  
ТРУДА (Т СТАЛИ/ЧЕЛ)



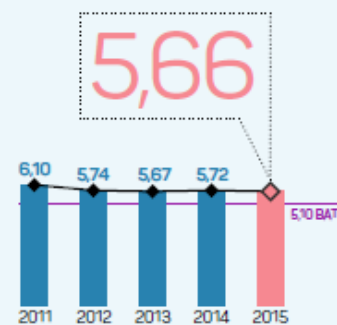
LTIFR (НЛМК РОССИЯ)\*



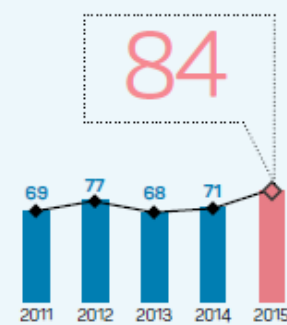
УДЕЛЬНЫЕ ВЫБРОСЫ  
В АТМОСФЕРУ (КГ/Т СТАЛИ)



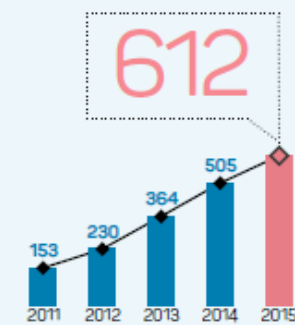
УДЕЛЬНАЯ ЭНЕРГОЕМКОСТЬ  
(ЛИПЕЦКАЯ ПЛОЩАДКА, ГКАЛ/Т)



ДОЛЯ ПЕРСОНАЛА, ПРОШЕДШЕГО  
ПРОФЕССИОНАЛЬНУЮ  
ПЕРЕПОДГОТОВКУ (%)



ИНВЕСТИЦИИ В ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ  
ПРОЕКТЫ (КУМУЛЯТИВНО, \$ МЛН)



\* Lost-time injury frequency rates, (Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности) См. подробнее «Социальная брошюра НЛМК».  
\*\* Здесь и далее BAT (best available technologies) — это уровень лучших доступных технологий для интегрированного металлургического предприятия.

## Ключевые события 2015 года



### ДЕНЬ СТРАТЕГИИ 2015

Ключевой менеджмент НЛМК представил прогресс в реализации Стратегии 2017 и изменения инвестиционного плана.



### ПОВЫШЕНИЕ РОЛИ НЕЗАВИСИМЫХ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ

В 2015 году увеличилось число независимых директоров в составе Совета директоров НЛМК. Независимые члены Совета Директоров возглавили Комитет по аудиту и Комитет по кадрам, вознаграждениям.



### ОБНОВЛЕНИЕ ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКИ

В 2015 году для повышения прозрачности дивидендных выплат обновлена дивидендная политика. С 2015 года дивиденды выплачиваются ежеквартально, база — чистая прибыль и свободный денежный поток.



### АКТИВНАЯ ФАЗА СТРОИТЕЛЬСТВА ФОК

В 2015 году началась активная фаза строительства ФОК на Стойленском ГОКе — ключевой инвестиционный проект Стратегии 2017. Запуск ФОК запланирован во 2 кв 2016 года. Мощность ФОК — 6 млн т окатышей, годовой эффект в текущих ценах на ЖРС — \$180 млн.

## ОБЗОР НЛМК

Группа НЛМК – крупнейший производитель стали в России и одна из самых эффективных сталелитейных компаний в мире. НЛМК – единственная российская компания, входящая в двадцатку крупнейших производителей стали в мире.

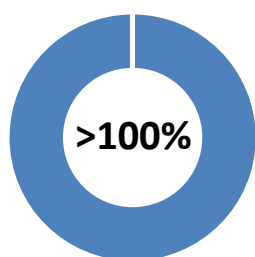
Производственные активы НЛМК расположены в России, Европе и США. Мощности по производству стали компании превышают 17 млн т в год, из которых около 16 млн т расположены в России. НЛМК располагает современными мощностями, которые по уровню технологичности не уступают лучшим мировым компаниям сектора.

Металлопродукция Группы НЛМК используется в различных отраслях, от строительства и машиностроения до энергетического оборудования и оффшорных ветровых установок. НЛМК демонстрирует наиболее конкурентоспособную себестоимость среди мировых производителей, а прибыльность компании – одна из наиболее высоких в отрасли.

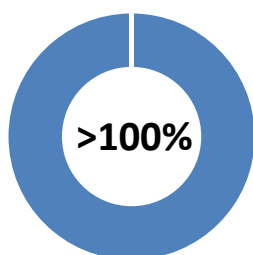
Выручка компании в 2015 году составила \$8 млрд, показатель EBITDA \$1,9 млрд, чистая прибыль \$1,0 млрд. Показатель Net Debt/EBITDA составляет 0.6х. У компании инвестиционный кредитный рейтинг на уровне BBB-.

Обыкновенные акции ПАО «НЛМК» торгуются на Московской Фондовой Бирже (тикер «NLMK»), глобальные депозитарные акции - на Лондонской фондовой бирже (тикер «NLMK:LI»).

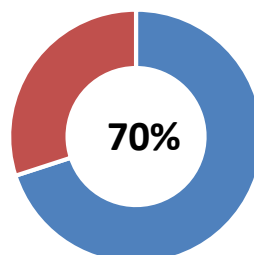
Эффективная вертикальная интеграция в сырье и энергию:



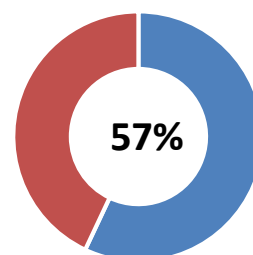
Самообеспеченность  
в железорудном  
концентрате и  
аглоруде



Самообеспеченность  
в коксе



Самообеспеченность  
в металлоломе



Самообеспеченность  
в электроэнергии на  
Липецкой площадке

## Вертикально-интегрированная бизнес-модель с широкой диверсификацией

## Собственное низкзатратное производство сырья и энергии

Контроль ключевых ресурсов:  
Железорудный концентрат  
Аглоруда  
Кокс  
Металлолом  
Флюсовые материалы  
Электроэнергия

## Низкзатратное производство стали

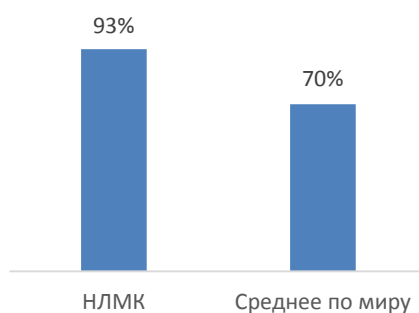


## Выпуск стального проката вблизи конечных пользователей



Структура EBITDA

## Модель производства стали



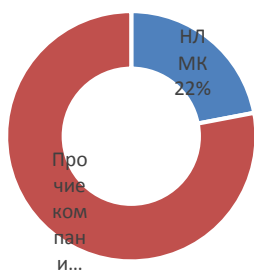
Загрузка мощностей в 2015 году

## Поставки продукции\*



Структура прокатных мощностей\*

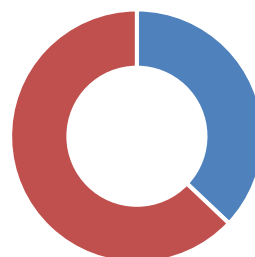
## Ключевые факты



**22%**  
российского  
производства стали



**39%**  
продаж на российский  
рынок (в тоннах)



**70+**  
стран сбыта продукции



**56,7**  
тысяч человек  
численность персонала  
Группы НЛМК\*





Примечание:

\*включая показатели NBH

# ГЕОГРАФИЯ АКТИВОВ И ПРОДАЖ

Активы Группы НЛМК расположены на трех континентах. Мы реализуем нашу высококачественную продукцию покупателям из более чем 70 стран мира.



## Легенда

-  Сырьевые активы
-  Доменное и конвертерное производство
-  ЭДП
-  Прокатные активы

## Дивизионы Группы НЛМК

### НЛМК Россия





НЛМК РОССИЯ ПЛОСКИЙ ПРОКАТ

-  1 Липецкая площадка
-  2 ВИЗ-Сталь

НЛМК РОССИЯ СОРТОВОЙ ПРОКАТ

-  3 НСММЗ
-  4 НЛМК-Метиз
-  5 НЛМК-Калуга




НЛМК РОССИЯ ПРОИЗВОДСТВО СЫРЬЯ

-  6 Стагдок
-  7 Алтай-Кокс
-  8 Стойленский ГОК
-  9 Доломит

### НЛМК Европа



-  10 NLMK DanSteel
-  11 NLMK Coating
-  12 NLMK La Louviere
-  13 NLMK Strasburg
-  14 NLMK Clabecq
-  15 NLMK Verona

### НЛМК США

-  16 Sharon Coating
-  17 NLMK Indiana
-  18 NLMK Pennsylvania

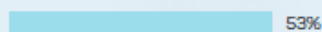
НЛМК США

## Внутригрупповые поставки слабов

-  с Липецкой площадки на НЛМК США
-  с Липецкой площадки на НЛМК Европа

## «Внутренние» продажи готовой продукции

НЛМК Россия

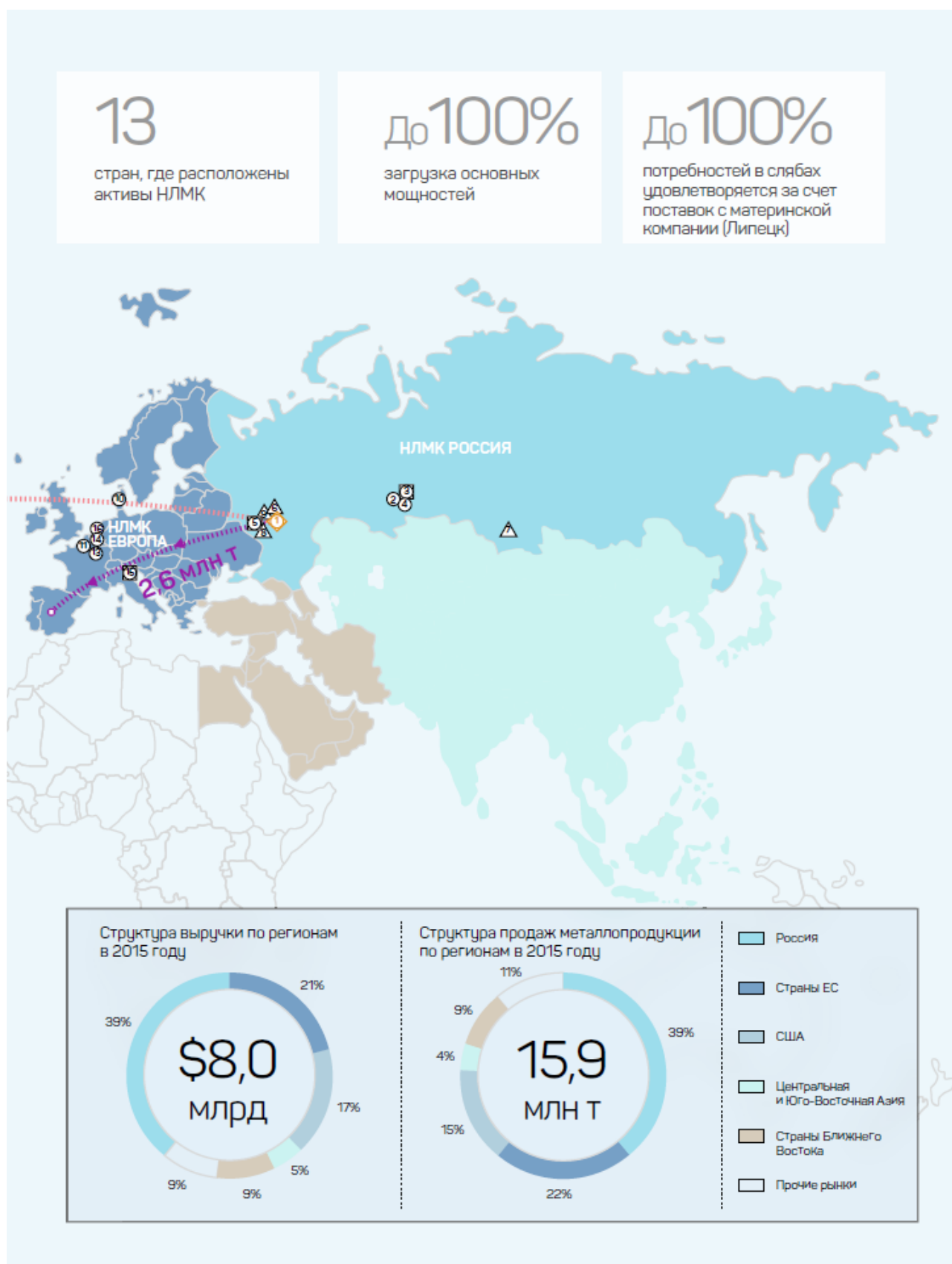


НЛМК Европа



НЛМК США





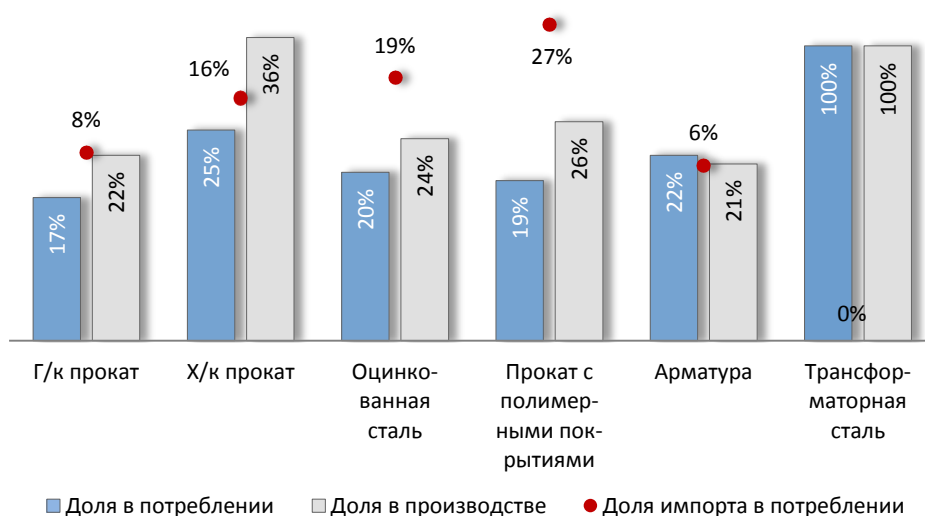
## ПРОДУКЦИЯ НЛМК

Компания производит широкую линейку металлопродукции – от полуфабрикатов (слябов и заготовки) до нишевой продукции глубокой переработки (электротехнический прокат). Продуктовая линейка сбалансирована – около 20% составляет сортовой прокат и 80% плоский прокат. Сортовой прокат строительного назначения производится на российских активах Группы и реализуется на региональных рынках в России. Плоский прокат представлен широкой линейкой металлопроката и включает горячекатаный, холоднокатаный, оцинкованный проката и прокат с полимерными покрытиями. Компания также является одним из мировых лидеров по производству электротехнического проката, а также региональным лидером по производству толстого листа для машиностроения. Продуктовый ряд НЛМК сбалансирован, в него входят как типовые виды металлопродукции, так и продукция с высокой добавленной стоимостью, включая нишевые продукты.

Продуктовый портфель НЛМК в 2015 году



Доля НЛМК на российском рынке:



**Продукция НЛМК в России:** НЛМК – ведущий поставщик высококачественной стальной продукции на ключевых рынках сбыта. Наша линейка продукции включает горячекатаный и холоднокатаный прокат, прокат с покрытиями, электротехническую сталь (трансформаторный и динамный прокат), широкий ряд сортового проката строительного назначения в том числе метизы. На российских активах также производится широкая линейка слябов, значительная часть которых перерабатывается в готовый прокат на наших прокатных активах в Европе и США. В России НЛМК является одним из крупнейших поставщиков подката (слябов) для производства труб большого диаметра (ТБД).

До 100% продукции с добавленной стоимостью реализуется на локальных рынках – т.е. там, где продукция была произведена.

**Продукция НЛМК в Европе:** Наши европейские активы производят широкий ряд толстолистного проката в основном из слябов, поставляемых Липецкой площадкой. Производится как коммерческий продукт для машиностроения, производства труб и судостроения, так и нишевые виды толстого листа, которые находят свое применение в ветроэнергетике и производстве ответственных конструкций, работающих под воздействием агрессивных сред и высокого давления. На NLMK Clabescq производится толстый лист марок Quard и Quend, он обладает уникальными высокопрочными и износостойкими свойствами и поставляется производителям тяжелой техники, предприятиям машиностроения и других секторов.

**Продукция НЛМК в США:** Предприятия компании производят главным образом из полуфабрикатов, поставляемых российским дивизионом НЛМК плоский прокат в том числе горячекатаный, холоднокатаный и оцинкованный прокат.

#### **Продукция НЛМК в Мире:**

- **Трансформаторный прокат:** НЛМК является одним из крупнейших мировых поставщиков трансформаторного проката с долей на глобальном рынке 11%. Поставки электротехнического проката осуществляются производителям электрических машин, трансформаторов и предприятиям сектора приборостроения.
- **Полуфабрикаты (слябы):** НЛМК является крупнейшим поставщиком слябов на глобальном рынке, доля компании около 15% (без учета внутригрупповых продаж). Продукция компании пользуется высоким спросом благодаря высокому качеству продукции, конкурентной цене и оптимальной логистике.

#### **Качество продукции НЛМК:**

Продукция НЛМК отвечает всем современным требованиям, сертифицирована по международным стандартам качества, полный каталог представлен на корпоративном сайте <http://nlmk.ru/our-business/products-and-innovations/products/>. Мы активно взаимодействуем со своими клиентами и исследовательскими центрами в целях дальнейшего развития продуктового ряда и повышения качества продукции.

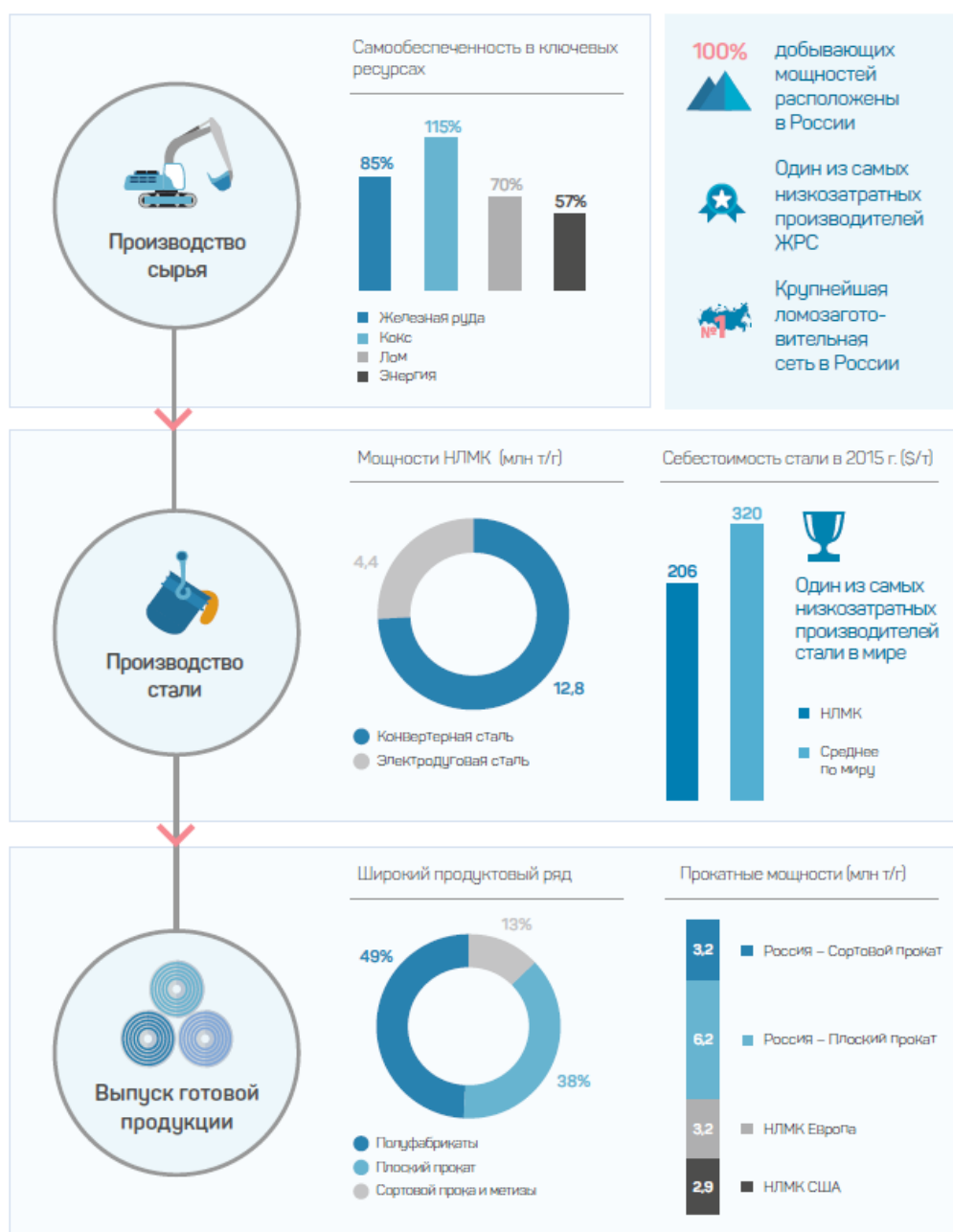
#### **Примеры применения продукции НЛМК**

- **Строительство:** несущие конструкции и фасады зданий, железобетонные конструкции, заборы и другие конструкции из профлиста, металлочерепица, системы вентиляции и кондиционирования и пр.
- **Инфраструктурные проекты:** дорожные ограждения, мосты, мачты освещения, железнодорожная инфраструктура и пр.
- **Автомобилестроение** – кузова, силовые элементы и прочие компоненты легкового и коммерческого автотранспорта.
- **Производство труб** – трубопроводы, трубы большого диаметра для нефтегазового сектора, водо- и газопроводные трубы.

- Машиностроение – горнорудная техника, сельскохозяйственная и строительная (желтая) техника, подъемно-транспортное оборудование, железнодорожная техника, судостроение, несущие конструкции ветроэнергетических установок, оффшорные буровые конструкции.
- Электротехника и приборостроение – трансформаторы, электродвигатели, генераторы, корпуса электрических машин и приборов.
- Производство бытовой техники – газовые и электрические плиты, стиральные машины, холодильники, посудомоечные машины, вытяжки, отопительные приборы, бытовые бойлеры и пр.



## БИЗНЕС МОДЕЛЬ НЛМК



Бизнес-модель НЛМК максимально использует стратегические преимущества географического расположения активов. Самые ресурсо- и энергоемкие процессы интегрированного производства стали (горная добыча, производство сырья и выплавка стали) расположены в низкзатратном регионе - России. Производство готовой продукции сконцентрировано на основных рынках сбыта в непосредственной близости от клиентов – в России, Европе и США.

### Производство сырья

#### Описание

Ресурсная база НЛМК расположена в России. Сырьевые активы НЛМК являются одними из самых эффективных в стране и в мире. Эффективная вертикальная интеграция позволяет гарантировать стабильность поставок сырья для дальнейших переделов и обеспечивать минимальные издержки при производстве стали.

Преимущества НЛМК

Стойленский ГОК является одним из самых эффективных производителей железорудного сырья в мире с запасами руды в более 6 млрд т с себестоимостью концентрата около \$10/т. Актив расположен в 250 км от основной производственной площадки в Липецке, что обеспечивает максимальную транспортную эффективность. Стойленский ГОК поставляет до 80% от всего объема производимого концентрата внутри Группы.

Наличие производства собственного кокса (закрывает свыше 100% потребностей) позволяет гарантировать высокое качество коксохимической продукции, что обеспечивает максимальную эффективность последующих переделов – доменного производства.

Ломозаготовительная сеть НЛМК является крупнейшей в России и обеспечивает стабильные поставки этого вида сырья на российские сталеплавильные активы Группы НЛМК.

Липецкая площадка на 57% обеспечена собственной генерацией электроэнергии, работающей в основном на попутных газах доменного и коксового производств.

**Производство стали (Midstream)**Описание

Мощности Группы НЛМК по производству стали превышают 17 млн т в год, 95% которых расположены в России.

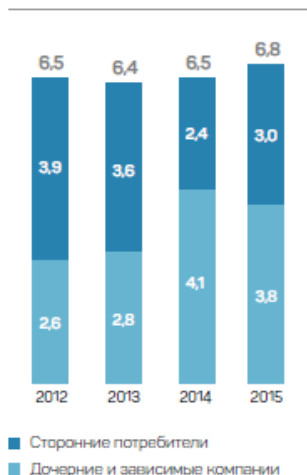
НЛМК имеет гибкую производственную цепочку – примерно 20% стали производится электродуговым способом (НЛМК Сорт, NLMK Indiana, NLMK Verona\*), 80% стали производится конвертерным способом (Липецкая площадка).

Преимущества НЛМК

Благодаря эффективной вертикальной интеграции с сырьевыми активами, высокой технологической оснащенности, выгодному географическому расположению и диверсифицированной структуре портфеля продукции, уровень загрузки Липецкой площадки (80% от сталеплавильных мощностей Группы) составляет 100% вне зависимости от цикла. Эти факторы позволяют гарантировать самый низкий уровень затрат в мировой отрасли - себестоимость производства стали НЛМК в 2015 г составила \$206 /т при среднемировых значениях в \$320/т.

Электродуговое производство в России (НСММЗ и НЛМК Калуга) применяется в производстве сортового проката строительного назначения. Оно обеспечивает высокую производственную гибкость и быструю реакцию на сезонные изменения спроса в России.

Поставки слябов (млн т)



## **Производство готовой продукции (Downstream)**

### Описание

Прокатные активы Группы НЛМК расположены в России, странах ЕС и США. Общие мощности по производству конечной продукции превышают 15 млн т плоского проката и сортовой продукции, что позволяет перерабатывать на собственных прокатных мощностях до 90% всей производимой стали.

Продукция компании используется в таких отраслях как строительство, трубный сектор, машиностроение, энергетический сектор, в том числе – ветроэнергетика.

Поставки проката и заготовки осуществляются в Россию, страны ЕС, С. Америки, Б.Востока, Азии и прочих регионов мира.

### Преимущества НЛМК

Прокатные активы Группы НЛМК расположены на ключевых рынках продаж, в непосредственной близости от конечных потребителей. Это обеспечивает конкурентные преимущества продукции компании при работе с потребителями в таких аспектах как стабильное качество, доставка точно в срок, дополнительный сервис для потребителя. Около 80% готового плоского проката продается в регионах ее производства.

В качестве сырья для производства готового проката используется полуфабрикат, произведенный в России, что гарантирует стабильно высокое качество производимого проката и высокую оперативность исполнения заказа. На собственных прокатных мощностях в Европе и США перерабатывается 75% экспортируемых российскими активами Группы полуфабрикатов.

Широкая диверсификация географии поставок и гибкая политика сбыта обеспечивают компании глобальное присутствие на емких рынках сбыта и позволяют своевременно перенаправлять продажи на наиболее перспективные рынки, сохраняя полную загрузку всей производственной цепочки компании.

## ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Приверженность инновационным идеям лежит в основе бизнес-культуры НЛМК. Наша компания исторически была площадкой, где начиналось освоение новых технологий, которые потом успешно осваивались другими предприятиями и в результате распространились по всему миру. Совместно с потребителями нашей продукции мы разрабатываем новые или адаптируем уже существующие решения, предлагая наиболее оптимальные пути для повышения конкурентоспособности наших клиентов.

НЛМК подходит к инновационной деятельности комплексно. Мы последовательно развиваем свой продуктовый ряд, оптимизируем производственные и вспомогательные процессы для повышения эффективности деятельности, осваиваем новые технологии для роста производительности нашего оборудования.

### Инновации процессов

Ключевой целью реализации Стратегии 2017 является развитие Производственной системы НЛМК как единого бизнес-процесса по достижению стратегических целей за счет оптимального использования материальных и интеллектуальных ресурсов компании. Это собственная разработка, объединившая уникальную технологическую и интеллектуальную базу НЛМК, а также лучшие элементы и преимущества действующих систем ведущих промышленных компаний мира.

Деятельность нашей системы основывается на принципах непрерывного развития, бережливого производства, поощрении инициатив и использовании лучших мировых практик.

Производственная система НЛМК охватывает процессы во всех областях деятельности Группы – производство, энергетика, ремонты, логистика, безопасность, охрана труда, инвестиции. Основные элементы системы уже действуют практически на всех ключевых компаниях Группы НЛМК, включая зарубежные активы.

Несмотря на последовательный процесс внедрения, Производственная система НЛМК уже показывает свою высокую эффективность. Например, благодаря активному вовлечению в процесс непрерывного развития всех площадок Группы НЛМК в 2015 году фактический эффект от программ повышения операционной эффективности (важнейший элемент Производственной системы НЛМК) превысил плановые показатели в 2 раза. Подробнее – См. Стратегия в действии.

### Инновации технологий

НЛМК внедряет новые технологические решения, разработанные своими силами или с привлечением интеллектуального потенциала сторонних научно-исследовательских организаций.

**Коксохимическое производство:** В последние годы НЛМК освоил технологию производства кокса с высокими показателями горячей прочности без использования импортных или дефицитных на российском рынке марок угля. В производстве чугуна внедрена технология использования мелких фракций кокса и агломерата, что повысило эффективность использования сырьевых материалов. На доменных печах №4 и №5 продолжилась отработка режимов вдувания пылеугольного топлива, что позволило уменьшить расход дорогостоящего кокса, расширить возможности по выпуску чугуна с содержанием кремния 0,3-0,5%, а также снизить возможные отклонения от целевого диапазона по химическому составу.

**Доменное производство:** Технологические новшества позволили в 2015 году увеличить производство чугуна на 0,7 млн т, повысить его качество и на 5% сократить удельный расход металлургического кокса. Благодаря инновациям запущенная в 2011 году доменная печь №7 «Россиянка» стала одной из самых эффективных в мире, ее производственная мощность превысила 4 млн т при базовом уровне в 3,4 млн т.

**Сталеплавильное производство:** Применение новых технологических решений и оптимизация производственных процессов сталеплавильного производства позволили в 2015 году достичь рекордного выпуска стали на Липецкой площадке в 12,9 млн т. Благодаря инновациям в прокатном

производстве снизился расход металла, повысилось его качество и производительность оборудования.

Развитие технологий происходит также на других российских и зарубежных площадках Группы.

### **Инновации продуктового ряда**

Укрепление позиций в нишевых и высокомаржинальных сегментах рынка является целью компании в рамках Стратегии 2017. Этим объясняется высокий приоритет работ по развитию продуктового ряда и улучшению качества предлагаемой продукции. Среди реализованных в 2015 году мероприятий по данному направлению можно выделить два ключевых проекта – освоение технологии и начало серийного производства высокопроницаемой трансформаторной стали и расширение предлагаемого ряда высокопрочного и износостойкого проката марок Quard® и Quend®.

#### Высокопроницаемая трансформаторная сталь

НЛМК, как один из крупнейших поставщиков трансформаторного проката на мировой рынок, плотно взаимодействует с ключевыми потребителями и внимательно отслеживает тенденции в данной отрасли. С ростом спроса на мощные трансформаторы с высокой энергоэффективностью, у которых потери электроэнергии при работе являются важнейшей проблемой, на рынке возникла потребность в трансформаторной стали с высокой магнитной проницаемостью и минимальными удельными магнитными потерями. Для удовлетворения спроса в этом растущем сегменте НЛМК начал разработку собственной технологии производства нового вида продукции - высокопроницаемой трансформаторной стали (ВПС).

Для ее внедрения был реализован масштабный комплекс мероприятий на всех технологических переделах Липецкой площадки – ввод в эксплуатацию нового, реконструкция и модернизация действующего сталеплавильного и прокатного оборудования.

В течение 2015 года технические специалисты комбината провели опытные работы по освоению технологии производства данного вида продукции. Была разработана технология производства чугуна и стали с особо жесткими требованиями по химическому составу, опробованы принципиально новые режимы горячей прокатки, был выполнен большой комплекс работ по разработке новых технологических режимов и применению новых материалов.

В начале 2016 года получены первые серийные партии проката с уровнем удельных магнитных потерь, не уступающих по своим характеристикам зарубежным аналогам и востребованного ведущими производителями трансформаторов на мировом рынке.

#### Высокопрочный и износостойкий толстый лист

В 2015 году мы продолжали интенсивное продвижение на рынок наших премиальных продуктов: износостойкого толстого листа Quard® и толстого листа с уникальными прочностными характеристиками Quend®. Оба вида продукции выпускает наш европейский актив NLMK Clabescq из слябов, поставляемых Липецкой площадкой.

Quard® – мартенситная износостойкая сталь, которая выпускается в нескольких вариантах твердости от 400 до 500 HB и толщины листа от 4 до 64 мм. Основные преимущества этой марки – уникальное сочетание высокой твердости, прочности и пластичности благодаря процессу закалки в воде, обеспечивающему необходимую микроструктуру по всей толщине листа. Более подробная информация по данной стали представлена на сайте <http://quard.eu.nlmk.com/>.

Высокопрочная сталь Quend® характеризуется высоким пределом текучести: 700, 960 и 1100 МПа и выпускается в толщинах от 4 до 64 мм. Одно из основных преимуществ материала Quend® состоит в том, что при обеспечении необходимой прочности снижается вес конструкций. Учитывая повышенную прочность, для обеспечения одинаковой грузоподъемности устройств по сравнению с типовыми марками проката требуется меньшая толщина материала. Снижение веса устройств позволяет

уменьшать удельное потребление энергии, снижать общие эксплуатационные расходы и сокращать воздействие на окружающую среду, что повышает конкурентоспособность наших клиентов.

Более подробная информация по данной стали представлена на сайте <http://quend.eu.nlmk.com/>

В 2015 году потребителям было поставлено 71 тыс. т нишевого толстого листа марок Quard® и Quend®, НЛМК планирует дальнейшее развитие этой линейки продукции и в 2016 году планируется освоение новых видов проката по прочности и стойкости к износу и расширение возможных геометрических характеристик.

## СТРАТЕГИЯ

В феврале 2014 года был анонсирован новый этап развития Группы НЛМК. Стратегия НЛМК до 2017 года (или «Стратегия 2017») нацелена на раскрытие внутреннего потенциала компании за счет повышения операционной эффективности производственной цепочки, усиления вертикальной интеграции в ключевых видах сырья, роста продаж продукции с высокой добавленной стоимостью, а также продолжения программ в области защиты окружающей среды, промышленной безопасности и развития человеческого капитала.

Целями «Стратегии 2017» являются достижение лидерства по эффективности производства, создание ресурсной базы мирового класса и достижение лидерства на стратегических рынках. Особое внимание в стратегии уделяется промышленной безопасности, устойчивому развитию и повышению качества человеческого капитала Группы.

«Стратегия 2017» предусматривает общий объем инвестиций в развитие \$1,0 млрд и получение Группой дополнительных доходов в размере \$1,0 млрд в год.

СТРАТЕГИЯ 2017:

### ЦЕЛЕВОЙ ЧИСТЫЙ ЭФФЕКТ В 2018 ПРОТИВ 2013: \$1 МЛРД



Примечание: с учетом показателей NVH

■ Инициативы ■ Инвестиции

Ключевые аспекты «Стратегии 2017»:

1. Лидерство по эффективности производства

*Описание:*

Максимальная реализация резервов повышения эффективности производства за счет инвестиционных программ и развития Производственной системы НЛМК.

2. Ресурсная база мирового класса

*Описание:*

Повышение самообеспеченности железорудным сырьем с гибкой структурой шихты и снижение потребления дорогостоящих видов ресурсов.

3. Лидерство на стратегических рынках

*Описание:*

Вхождение или увеличение присутствия в привлекательных продуктовых, отраслевых и региональных сегментах: увеличение загрузки уже имеющихся мощностей, рост продаж на внутреннем рынке, повышение доли продукции с высокой добавленной стоимостью.

4. Лидерство в области устойчивого развития и безопасности

*Описание:*

Систематическая минимизация воздействия на окружающую среду; обеспечение соответствия производственных процессов наиболее требовательным стандартам в области охраны труда и промышленной безопасности; отраслевое лидерство по производительности труда, подкрепленное мотивированным, вовлеченным персоналом.

Развитие условий для высокопроизводительного труда, в том числе благодаря совершенствованию процедур профессионального развития персонала и формирования благоприятной корпоративной культуры.



## СТРАТЕГИЯ В ДЕЙСТВИИ

По итогам реализации стратегии в течение 2014-2015 гг., структурный чистый эффект для Группы НЛМК составляет \$477 млн в год (в ценах конца 2015 г., к базовому уровню 2013 г.) или 48% от целевого уровня Стратегии 2017, который планируется достичь к 2018 году. Более 85% экономии 2014-2015 гг. достигнуто за счет реализации проектов операционных улучшений без капитальных вложений, оставшиеся 15% относятся к эффектам инвестиционных проектов.

В 2015 году эффект составил \$256 млн (к базовому уровню 2014 г.).

### Лидерство по эффективности производства

- ✓ По итогам исполнения стратегии в течение 2014-2015 гг., чистый эффект от реализации проектов в рамках данной стратегической цели составляет \$280 млн в год.
- ✓ В 2015 году активно развивалась Производственная система НЛМК – общее количество проектов выросло более чем на 500 и превысило 1 800 на конец года. Дополнительный структурный чистый эффект от реализации проектов повышения операционной эффективности в рамках данной цели превысил целевой эффект практически в два раза и составил \$145 млн в год к уровню 2014 года.
- ✓ В частности, реализация проектов в 2015 году позволила повысить производительность сталеплавильного оборудования на Липецкой площадке на 0,3 млн т/год, производственную мощность стана горячей прокатки с 5,9 млн т/год до 6,0 млн т/год.
- ✓ В горнорудном сегменте производительность обогатительного оборудования в 2015 году выросла на 0,8 млн т концентрата/год. Всего за период реализации стратегии в 2014-2015 годах производительность обогатительной фабрики на Стойленском ГОКе увеличилась на 1,3 млн т/год и составила 15,2 млн т/год. В 2016 г. за счет операционных улучшений ожидается дальнейший рост производительности на 0,3 млн т/год.

### Ресурсная база мирового класса

- ✓ По итогам исполнения стратегии в течение 2014-2015 гг., чистый эффект от реализации проектов в рамках данной стратегической цели составляет \$100 млн в год.
- ✓ Структурный эффект программ повышения операционной эффективности и реализации инвестиционных проектов в рамках данной цели в 2015 году составил 61 млн долларов к уровню 2014 г.
- ✓ В 2016 году на Стойленском ГОКе завершается строительство фабрики окомкования, запуск которой запланирован на вторую половину 2016 года. Целевой годовой эффект на операционный результат Группы составит более 180 млн долларов (будет полностью реализован в 2017 г.)
- ✓ Для обеспечения потребностей фабрики окомкования в железорудном концентрате продолжается программа по повышению производительности обогатительной фабрики на Стойленском ГОКе за счет реализации инвестиционных проектов по устранению узких мест, что к 2018 году позволит добавить 1,6 млн т/год дополнительного производства железорудного концентрата (к уровню 2015 года), в том числе 0,6 млн т/год – в 2016 г. Инвестиции в проект составляют приблизительно \$120 млн за период с 2014 по 2017 год. В итоге к 2018 году производство железорудного концентрата возрастет до 17,3 млн т.

### Лидерство на стратегических рынках

- ✓ По итогам исполнения стратегии в течение 2014-2015 гг., чистый эффект от реализации проектов в рамках данной стратегической цели составляет \$97 млн в год.
- ✓ В 2015 году чистый доход от реализации данной цели составил \$50 млн к уровню 2014 года.

- ✓ В 2015 г. продажи стали выросли на 5% г/г до 15,9 млн тонн на фоне высокой загрузки мощностей российских активов Группы и увеличения производительности основного оборудования.
- ✓ Продажи на российский рынок составили 6,2 млн тонн или 39% от общих продаж (43% в 2014 году).
- ✓ Поставки слябов российским производителям труб за 2015 год увеличились на 27% до 0,9 млн тонн. За этот же период НЛМК Данстил увеличил продажи нишевого сортамента толстого листа на 9% до 0,4 млн тонн. Успешная конкуренция НЛМК Калуга как с зарубежными поставщиками, так и с локальными производителями сортового проката в центральной России, позволила увеличить загрузку прокатных мощностей площадки до 83%.

### **Лидерство в области устойчивого развития и безопасности**

- ✓ Коэффициент частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR) на российских активах НЛМК в течение 2015 года снизился на 22% г/г до 0,43 (лучше целевого уровня).
- ✓ Удельные выбросы в атмосферу сократились на 1% г/г до 20,9 кг/т.
- ✓ Производительность труда выросла на 6% г/г по Группе НЛМК.

### **Дивидендная политика**

Высокий уровень рентабельности, снижение долговой нагрузки и инвестиций позволили Группе НЛМК увеличить свободный денежный поток, доступный акционерам. В 2015 году компания приняла новую дивидендную политику, согласно которой дивиденды выплачиваются на ежеквартальной основе в размере 50% от чистой прибыли или свободного денежного потока при соотношении «Чистый долг/EBITDA», меньше либо равном 1,0.

- Общий денежный поток по выплате дивидендов в течение 2015 года составил \$395 млн (против \$226 млн в 2014 г.), в него вошла часть выплат по итогам 2014 года, а также дивиденды за 1 и 2 кв. 2015 г.
- За 9 месяцев 2015 г. начисленные дивиденды составили \$427 млн.
- Дивидендная доходность на конец 2015 года превысила 10%.

### **Комментарии Президента Группы НЛМК Олег Багрина:**

«Основной целью Стратегии 2017 является преобразование НЛМК из растущего производителя стали в одну из самых эффективных сталелитейных компаний мира.

За прошедшие два года мы достигли значительных результатов: долгосрочный эффект реализации стратегии на финансовый результат Группы составляет \$477 млн в год. Следует отметить, что большая часть достигнутого эффекта относится к успешной реализации программ операционной эффективности, основанных на последовательном применении и развитии Производственной системы НЛМК и не требующих инвестиций.

В 2016 и 2017 годах мы ожидаем рост вклада инвестиционных проектов, а также программ коммерческой стратегии, которые укрепят рыночные позиции НЛМК в нишевых высокодоходных сегментах, где мы создали конкурентные преимущества в технологии, качестве и себестоимости.

Несмотря на сложные рыночные условия, мы реализовали намеченные проекты, нарастили производство стали до рекордного уровня и увеличили рентабельность бизнеса. Уровень долговой нагрузки НЛМК в четыре раза ниже, чем в среднем по сектору.

Существенный операционный денежный поток и консервативный уровень инвестиций обеспечили свободный денежный поток в 2015 году на уровне \$1,0 млрд. В свою очередь, это повысило

финансовую устойчивость компании, обеспечило гибкость и высокую доходность дивидендных выплат.

Последовательная и успешная реализация стратегии позволяет нам обеспечивать высокий и стабильный доход для наших акционеров»

## ОБЗОР РЫНКА

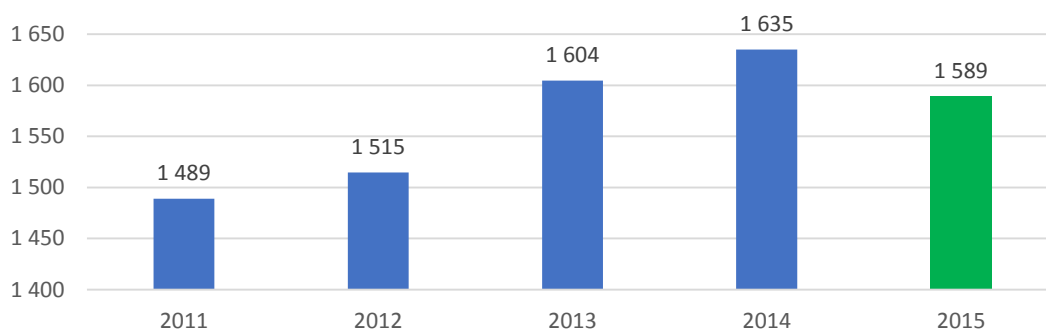
### Макроэкономическая ситуация в мире и ситуация на глобальном рынке стали

В 2015 году темпы роста мировой экономики сократились до 2,4% против 2,6% в 2014 году вследствие замедления экономик развивающихся стран на фоне существенного падения цен на сырьевые товары, снижения активности мировой торговли и волатильности на рынках капитала.

Мировые объемы выплавки стали сократились на 2,8% до 1 589 млн т, сокращение коснулось всех ключевых регионов-производителей. Загрузка мощностей снижалась на протяжении года и к концу 2015 года по оценкам Worldsteel association составила 64,6%, что на 5 п.п. ниже, чем годом ранее.

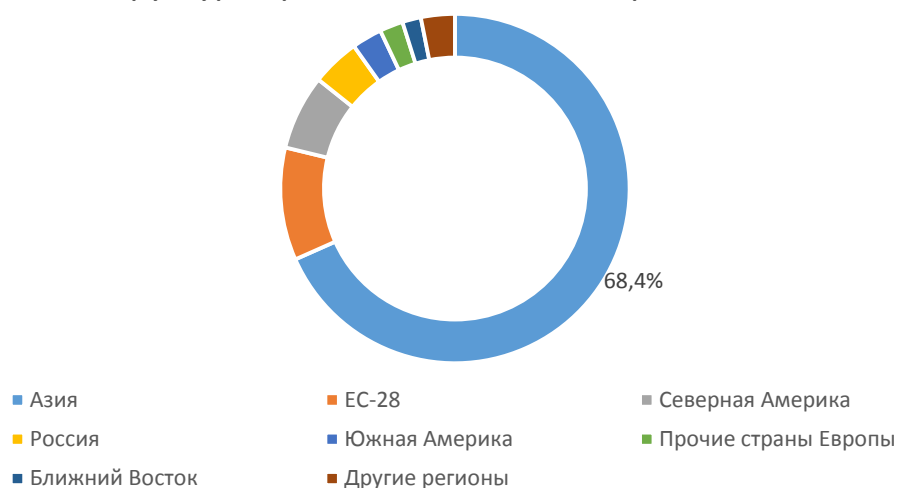
Потребление стали в Китае, доля которого в мировом потреблении составляет 45%, снизилось на 5,4% г/г до 672 млн т. Производство стали сократилось на 2,1% г/г до 801 млн т. Опережающее падение спроса привело к беспрецедентному росту экспорта из страны на 22% до 112 млн т. Этот фактор, а также падение цен на сырье на фоне роста избыточных добывающих мощностей привели к падению цен и росту конкуренции. Ряд развитых стран инициировал торговые расследования для поддержки национальных производителей.

Мировое производство стали в 2011-2015 гг. млн т



Доля России в мировом производстве стали в 2015 году сохранилась на уровне прошлого года и составила 4,5%. Объем производства стали в России сократился на 0,8% до 70,9 млн.

Структура производства стали по регионам

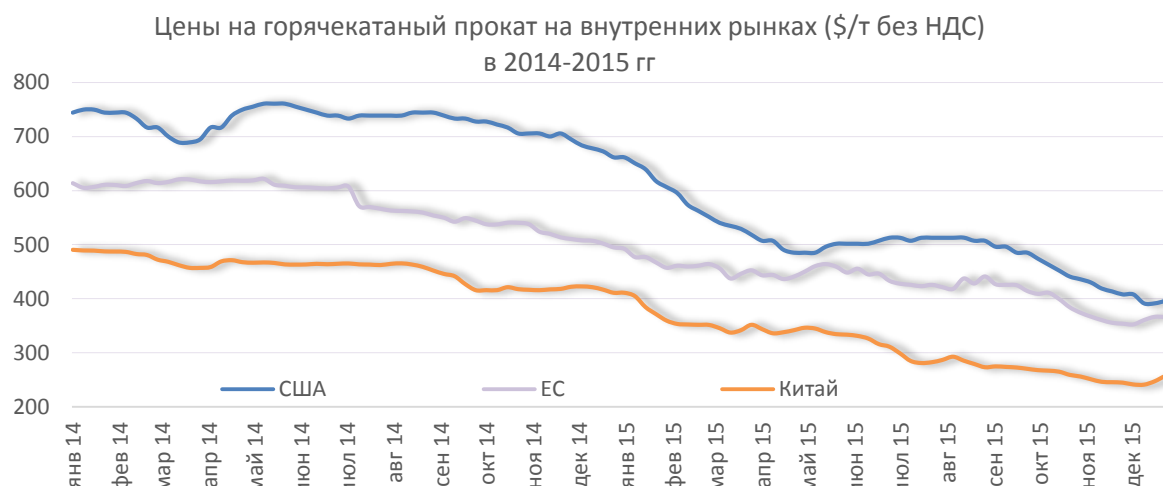


Видимое потребление стали в мире в 2015 году сократилось на 3,2% до 1 495 млн т (в 2014 году потребление стали выросло на 0,9%).

Видимое потребление стали в США на снизилось на 10,6% до 95,7 млн т в 2015 году по сравнению с ростом на 11,8% в 2014 году, что связано с высоким уровнем запасов сформированных ранее, а также снижением спроса со стороны энергетического сектора.

В странах ЕС наблюдался рост видимого потребления стали на 1,9% до 151,4 млн т под влиянием благоприятной ситуации в ключевых отраслях, кроме сектора производства труб (-5,6%). Рост в автомобильной промышленности составил 7,8%, в строительстве – 1,8%, производстве бытовой техники – 3,7%.

Снижение потребления стали в мире, падение цен на сырьевые товары и рост экспорта из Китая стали ключевыми факторами, оказавшими влияние на 30-40% падение цен на сталь.



Источник: Metal Bulletin

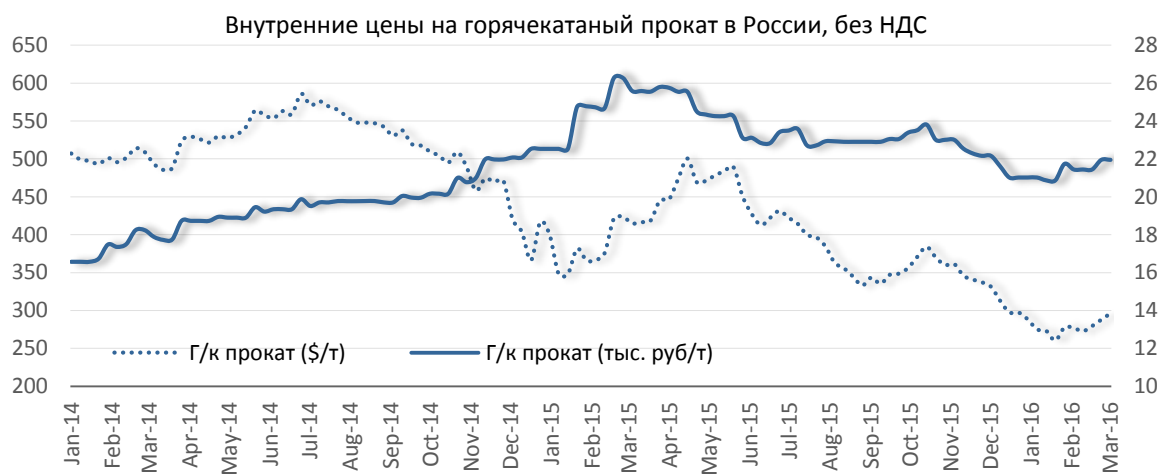
#### Российский рынок

В России экономика сократилась на 3,7% на фоне снижения цен на сырьевые товары, высокой инфляции и падения покупательской способности населения. Инвестиции в основной капитал упали на 8,4%. В частности, объем строительных работ снизился на 7%, производство некоторых видов продукции строительного назначения упало на 19%. Спад на 5,4% в обрабатывающих производствах негативно отразился на металлургической отрасли.

Сокращение видимого потребления готовой стальной продукции по итогам 2015 года составило 8,3%, в сегменте сортового проката – 14%, в сегменте листового проката – 5%. Частично снижение спроса было компенсировано ростом потребления трубной продукции.

Выпуск стали в России составил 70,9 млн т в 2015 году, сократившись на 0,8% по сравнению с 2014 годом, сохранение производства было связано со стабильными поставками на внутренний рынок и ростом экспорта на фоне 30% падения импорта металлопроката.

Динамика цен на стальной прокат в России в 2015 году была обусловлена движением обменного курса. Цены существенно выросли в середине 2 квартала по сравнению с 1 кварталом вследствие укрепления курса рубля, однако возобновление снижения нефтяных котировок и девальвация национальной валюты вновь привели к падению цен вплоть до конца года.



**Источник:** Metal Bulletin

## ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2015 ГОД

### Комментарий вице-президента по финансам Группы НЛМК Григория Федоришина:

«В 2015 году продолжилось снижение мирового потребления стали, что еще более усилило дисбаланс спроса и предложения на глобальном рынке. Беспрецедентный рост экспорта металлопродукции из Китая на фоне продолжающегося падения спроса и резкого снижения цен на сырье стали основными факторами существенного снижения цен на металлопродукцию.

Ухудшение экономической ситуации в России оказало негативное влияние на потребление стали на внутреннем рынке, где падение спроса составило около 9%.

Наличие конкурентного преимущества по себестоимости производства и присутствие на ключевых рынках сбыта позволило компании нарастить продажи на 5% до рекордного уровня в 15,9 млн т, сохранив максимальную загрузку мощностей ключевых активов Группы.

В 2015 году мы продолжили реализацию масштабной программы повышения операционной эффективности, охватив этим процессом все площадки Группы. Реализация 1 800 оптимизационных проектов позволила структурно увеличить прибыль 2015 года на \$197 млн г/г, что более чем в два раза превышает запланированный уровень.

Увеличение объемов продаж и экономия, полученная от оптимизационных программ, позволили сохранить рентабельность EBITDA на высоком уровне - 24% (+1 п.п. г/г).

В 2015 году мы начали активную стадию строительства фабрики окомкования на Стойленском ГОКе, которую планируем запустить во 2 полугодии 2016 г. Этот фактор определил рост инвестиций до \$595 млн.

Существенный операционный денежный поток и консервативные инвестиции позволили получить положительный свободный денежный поток \$1,0 млрд, что укрепило финансовую устойчивость и обеспечило возможность высоких дивидендных выплат.

Чистый долг за 2015 г. снизился на 32% до \$1,1 млрд, соотношение чистого долга и EBITDA составило 0,6х, что является одним из самых низких показателей в отрасли. Мы продолжили активно управлять долговым портфелем – в конце года были размещены рублевые облигации на общую сумму 10 млрд рублей, привлечен банковский кредит под залог экспортной выручки в сумме \$400 млн на 4 года.

В 2015 году акционеры компании утвердили новую дивидендную политику, в рамках которой НЛМК начал выплачивать дивиденды на квартальной основе, в течение 2015 г. в виде дивидендов было выплачено \$395 млн. Рекомендации менеджмента по размеру дивидендов за 4 кв. 2015 г и 1 кв. 2016 г. будут рассмотрены в апреле 2016 г. на заседании Совета директоров».

### Операционные результаты

#### Обзор операционных результатов 2015 года

млн т	2015	2014	г/г
Производство стали	15,866	15,921	0%
Загрузка мощностей, %	93%	96%	-3 п.п.
<b>Консолидированные продажи</b>			
Полуфабрикаты	6,070	4,903	24%
Готовая продукция	9,793	10,222	-4%
Плоский прокат	7,704	7,886	-2%
Сортовая продукция	2,089	2,336	-11%
<b>Итого консолидированные продажи</b>	<b>15,863</b>	<b>15,126</b>	<b>5%</b>
Продажи в России	39%	43%	-4 п.п.

Продажи на внешние рынки в т.ч.	61%	57%	+4 п.п.
Экспорт российских активов конечным потребителям	34%	28%	+6 п.п.
Продажи слэбов на NBH	13%	13%	0 п.п.
Продажи зарубежных компаний	14%	16%	-2 п.п.
Для информации: продажи слэбов на зарубежные дочерние и зависимые компании	3,829	4,051	-5%
<b>Продажи сегментов</b>			
Плоский прокат Россия	13,165	12,260	6%
Сортовой прокат Россия	2,375	2,636	-10%
Добыча и переработка сырья	17,014	16,209	5%
Зарубежные прокатные активы	2,199	2,407	-9%
<b>Для информации: продажи NBH</b>	<b>1,991</b>	<b>1,807</b>	<b>10%</b>

Производство стали Группы НЛМК в 2015 году сохранилось на стабильном уровне г/г в 15,9 млн т, загрузка мощностей составила 93%.

## Финансовые результаты

### Обзор финансовых показателей Группы НЛМК за 2015 год

тыс. т/\$млн	2015	2014	г/г
Продажи металлопродукции	15 863	15 126	5%
Выручка	8 008	10 396	-23%
EBITDA	1 948	2 381	-18%
Рентабельность EBITDA	24%	23%	+1 п.п.
Прибыль за период	967	773	25%
Свободный денежный поток	997	1 153	-14%
Чистый долг	1 091	1 598	-32%
Чистый долг/EBITDA	0,56x	0,67x	

#### *Выручка*

Выручка за 2015 год снизилась на 23% до \$8 008 млн, что было обусловлено снижением цен относительно 2014 года на 30-40%, которое было частично компенсировано ростом продаж на 5% г/г.

Выручка от продаж продукции на зарубежных рынках под влиянием ценового фактора снизилась на 18% г/г до \$4,9 млрд, наибольшая доля поставок пришлось на рынок Европейского Союза (20%), США (17%), Ближнего Востока и Турции (9%). В связи со снижением поставок в Россию на 6% г/г и под влиянием существенной девальвации российского рубля, доля выручки от продаж на российском рынке снизилась до 39% (-4 п.п. г/г).

Продажа полуфабрикатов внешним потребителям составила 19% выручки (+3 п.п. г/г), продажа полуфабрикатов связанным сторонам – 9% (без изменений г/г), г/к и сортовой прокат – 27% (-4% г/г).

Доля выручки от продаж продукции с высокой добавленной стоимостью составила 37% (+1% г/г). Следует отметить рост поступлений от поставок премиальной продукции – выручка от продаж трансформаторного проката увеличилась на 22% г/г.

#### *Программы повышения операционной эффективности*

В 2015 году продолжилась реализация комплекса программ повышения операционной эффективности. Благодаря реализации более 1 800 оптимизационных проектов во всех дивизионах



Группы НЛМК, эффект экономии составил \$197 млн (по сравнению с базой затрат 2014 г.). Более подробную информацию по реализации программ повышения эффективности можно найти в разделе «Стратегия в действии».

#### *Операционная прибыль*

Операционная прибыль за 2015 год снизилась на 13% г/г до \$1 388 млн, что связано с фактором сужения спреда между ценами на сырье и готовую продукцию, который был частично компенсирован эффектом от реализации программ повышения операционной эффективности, ростом объемов продаж на 5% г/г, а также ослаблением российского рубля относительно доллара США.

Снижение общехозяйственных и административных расходов на 28% г/г связано с оптимизацией управленческих расходов и изменением обменного курса рубля.

Снижение коммерческих расходов на 13% г/г в основном связано с валютным фактором, который был частично компенсирован ростом объемов продаж на 5% г/г и увеличением доли поставок на зарубежные рынки с более высокими транспортными издержками.

#### *Чистая прибыль*

Чистая прибыль за 2015 г. составила \$967 млн (+25% г/г), рост связан с низкой базой 2014 г., когда были начислены существенные убытки от обесценения (\$657 млн против \$86 млн в 2015 г.). Также положительный эффект на прибыль оказало снижение убытков NBH (\$103 млн в 2015 г. против \$193 млн в 2014 г.) – показатели NBH учитываются по методу долевого участия.

#### *Свободный денежный поток*

Благодаря существенному денежному потоку от операций и консервативным инвестициям свободный денежный поток в 2015 г. составил \$997 млн (-14% г/г).

#### *Управление долговым портфелем*

Чистый долг за 2015 год снизился на 32% г/г до \$1,09 млрд благодаря консервативной финансовой политике и существенному свободному денежному потоку.

Показатель «Чистый долг/EBITDA» на конец 2015 года составил 0,6х (против 0,7х на конец 2014 г.).

Чистое изменение финансовых обязательств за 2015 год составило \$97 млн, в том числе за 4 кв. 2015 г. - \$261 млн.

Общий финансовый долг Группы НЛМК за 2015 год снизился на 3% до \$2,68 млрд, из которых 21% составляют краткосрочные обязательства, представленные, в основном, рублевыми облигациями и возобновляемыми кредитными линиями для финансирования оборотного капитала.

Общая сумма процентных расходов в 2015 году составила \$119 млн (-34% г/г), в том числе \$32 млн – капитализированные процентные расходы, учтенные в составе капитальных вложений.

#### *Результаты сегмента Плоский прокат Россия*

тыс. т/\$ млн	2015	2014	г/г
Продажи металлопродукции, в т.ч.:	13 165	12 258	7%
внешним покупателям	9 324	8 180	14%
Выручка, в т.ч.:	6 065	7 872	-23%
от внешних покупателей	4 719	5 684	-17%
от операций между сегментами	1 346	2 188	-38%
EBITDA	1 581	1 609	-2%
Рентабельность EBITDA	26%	20%	+6 п.п.

Продажи сегмента в 2015 году составили 13,2 млн т (+7% г/г), в том числе продажи сторонним потребителям – 9,3 млн т (+14% г/г). Рост продаж в основном связан с увеличением поставок

полуфабрикатов: товарного чугуна до 0,7 млн т (против 0,3 млн т в 2014 г.) и слябов (3,0 млн т против 2,4 млн т в 2014 г.).

Общая выручка сегмента составила \$6,1 млрд (-23% г/г), в том числе выручка от продаж сторонним потребителям - \$4,7 млрд (-17% г/г). Существенное снижение цен на продукцию (20-30%) было частично компенсировано ростом объемов продаж.

Структурная экономия, полученная от реализации программ повышения операционной эффективности, и девальвация российского рубля позволили увеличить рентабельность сегмента до 26% (+6 п.п. г/г), а также практически компенсировать влияние сужения спреда между ценами на сырье и готовую продукцию на прибыль. При 20-30% падении цен на сталь снижение EBITDA сегмента в 2015 г. составило 2% г/г до \$1 581 млн.

#### Результаты сегмента Сортной прокат Россия

тыс. т/\$ млн	2015	2014	г/г
Продажи металлопродукции, в т.ч.:	2 375	2 636	-10%
внешним покупателям	2 239	2 619	-15%
Выручка, в т.ч.:	1 152	1 815	-36%
от внешних покупателей	859	1 447	-41%
от операций между сегментами	293	368	-20%
EBITDA	49	152	-68%
Рентабельность EBITDA	4%	8%	-4 п.п.

Продажи сегмента снизились на 10% до 2,38 млн т, что лучше динамики российского рынка сортового проката, на котором падение потребления составило 17% г/г. Снижение спроса в России компании сегмента частично компенсировали ростом экспортных продаж до 0,28 млн т (+37% г/г).

Общая выручка сегмента за отчетный период составила \$1 152 млн (-36% г/г) в связи со снижением объемов продаж и негативной ценовой динамикой на сортовую продукцию.

Показатель EBITDA за 2015 г. составил \$49 млн (-68% г/г) из-за снижения объемов продаж и сужения спреда между ценами на сортовую продукцию и лом. Рентабельность EBITDA составила 4% (-4 п.п. г/г).

#### Результаты сегмента Добыча и переработка сырья

тыс. т/\$ млн	2015	2014	г/г
Продажи концентрата и аглоруды, в т.ч.:	17 014	16 209	5%
на Липецкую площадку	12 380	11 942	4%
Выручка, в т.ч.:	589	1 068	-45%
от внешних покупателей	184	346	-47%
от операций между сегментами	405	722	-44%
EBITDA	297	640	-54%
Рентабельность EBITDA	50%	60%	-10 п.п.

Продажи концентрата и аглоруды за 2015 год увеличились до 17 млн т (+5% г/г) на фоне увеличения производительности оборудования и роста поставок железорудного сырья на Липецкую площадку (на 4% г/г до 12,4 млн т).

Двукратное снижение мировых цен на железорудное сырье г/г определило динамику общей выручки сегмента, которая за 2015 год составила \$589 млн (-45% г/г).

Под влиянием ценового фактора, который был частично компенсирован эффектом от реализации программ повышения операционной эффективности и ростом объемов продаж, показатель EBITDA составил \$297 млн (-54% г/г), рентабельность EBITDA – 50% (-10 п.п. г/г).

Результаты сегмента Зарубежные прокатные активы

тыс. т/\$ млн	2015	2014	г/г
Продажи металлопродукции	2 199	2 412	-9%
Выручка, в т.ч.:	1 442	2 015	-28%
от внешних покупателей	1 442	2 015	-28%
от операций между сегментами	-	-	0%
EBITDA	(96)	104	-193%
Рентабельность EBITDA	-7%	5%	-12 п.п.

В связи с ростом конкуренции с импортными поставками, а также снижением спроса со стороны производителей труб и машиностроения на рынке США, продажи сегмента в 2015 году составили 2,2 млн т (-9% г/г).

Выручка сегмента снизилась на 28% г/г до \$1 442 млн под влиянием падения средних цен реализации относительно уровня прошлого года и сокращения объемов реализации.

Убыток по показателю EBITDA за 2015 год составил -\$96 млн, что в значительной степени связано с использованием дорогостоящих слябов, накопленных в конце 2014 и начале 2015 годов. При исключении данного фактора (допущение закупок слябов по текущим рыночным ценам) уровень EBITDA сегмента составил бы +\$25 млн.

Результаты ассоциированной компании (NBH)

Рост спроса на сталь со стороны ключевых сегментов на европейском рынке позволил в 2015 году увеличить продажи NBH на 10% до 2,0 млн т.

Под влиянием снижения цен на готовую продукцию выручка NBH снизилась на 18% г/г до \$1,3 млрд. Убыток по показателю EBITDA в 2015 году - \$92 млн (против \$115 млн в 2014 г.) был определен низким уровнем спреда между ценами на полуфабрикаты и готовую продукцию, данный фактор был частично компенсирован за счет увеличения объемов продаж и эффектом от реализации программ повышения операционной эффективности.

**ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЗА 5 ЛЕТ**

Финансовые показатели, \$ млн	2011*	2012*	2013	2014	2015
Выручка от реализации	11 729	12 157	10 818	10 396	8 008
Прибыль за период, относящаяся к акционерам ПАО "НЛМК"***	1 315	596	145	773	967
EBITDA	2 254	1 900	1 480	2 381	1 948
Рентабельность EBITDA	19%	16%	14%	23%	24%
Движение денежных средств от операционной деятельности	1 315	1 825	1 333	1 806	1 651
Инвестиции	2 048	1 453	756	563	595
Чистый долг	3 355	3 574	2 736	1 598	1 091
Дивиденды на акцию	0,0627	0,0193	0,0243	0,1289	n/a

Производственные показатели, тыс т	2011	2012	2013	2014	2015
Производство стали	11 968	14 923	15 429	15 921	15 866
Общие продажи металлопродукции	12 840	15 184	14 831	15 126	15 863
Продажи продукции с высокой добавленной стоимостью	4 508	5 428	5 223	4 700	4 530

Показатели устойчивого развития	2011	2012	2013	2014	2015
Численность, тыс. чел.	60,0	62,5	62,1	60,1	56,7
Производительность труда, т стали / чел	329	406	420	437	463
LTIFR по российским активам Группы НЛМК	0,87	0,87	0,86	0,55	0,43
Выбросы в атмосферу, кг/т стали	26,1	22,6	21,9	21,1	20,9

\*Финансовая информация представлена в соответствии с МСФО. Показатели за 2011-2012 г. представлены в соответствии с ОПБУ США

\*\*\*За 2011-2012 годы - чистая прибыль, относящаяся к акционерам ПАО "НЛМК"



# Устойчивое развитие

Апрель 2016



## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА

Уважаемые господа,

Наша компания ведёт социально ответственный бизнес. Мы понимаем ответственность не только как выпуск продукции высокого качества, но и как развитие общества, сохранение окружающей среды, обеспечение комфортных и безопасных условий труда, предоставление возможностей для профессионального роста, а также забота о здоровье наших сотрудников, членов их семей и населения регионов присутствия.

Именно поэтому достижение лидерства в области устойчивого развития и безопасности является одной из ключевых целей Стратегии Группы НЛМК 2017. В 2015 году мы продолжили работать над достижением этой цели, инвестировали в социальные проекты, безопасность производства и в развитие потенциала сотрудников.

Так, в 2015 году менеджмент НЛМК одобрил кадровую стратегию на ближайшие два года. Она разработана с учетом целей Стратегии 2017 и быстро меняющихся экономических реалий. Сегодня как никогда личная результативность и способность сотрудников решать сложные задачи определяют успех компании. Поэтому ключевым разделом новой кадровой стратегии стало развитие системы управления талантами.

Группа НЛМК занимается выявлением, развитием и продвижением талантливых сотрудников уже не первый год. Мы сами готовим кадры, начиная со школы, постоянно повышаем уровень знаний работников. Ежегодно десятки тысяч сотрудников проходят переобучение, получают вторую профессию, повышают квалификацию. Около 90% из них обучаются на собственной учебной базе Группы.

Производство без травм и инцидентов, достижение мирового уровня безопасности, лидерства в области культуры производства – важный элемент Стратегии 2017. За последние два года нам удалось реализовать важнейшие программы в области управления рисками, обучения, информирования и вовлечения персонала, добиться заметного снижения травматизма. В настоящее время на всех предприятиях Группы работают единые программы по охране труда и промышленной безопасности. Коэффициент частоты травм с потерей трудоспособности снизился более чем на 20% по сравнению с 2014 годом и сейчас соответствует лучшим мировым практикам.

Мы также последовательно снижаем уровень негативного воздействия на окружающую среду и считаем это одним из ключевых элементов для улучшения жизни не только наших работников, но всех жителей страны. Инвестиции в природоохранные проекты предприятий Группы НЛМК в 2015 году превысили \$100 млн. Реализация экологических проектов позволила нам добиться значительного снижения воздействия производства на экологию. В 2015 году мы добились снижения удельных выбросов в атмосферу, а также снизили удельное использование водных ресурсов, хотя по этому показателю уже превысили лучшие мировые стандарты. Группа НЛМК и дальше намерена работать над уменьшением воздействия на окружающую среду независимо от роста производства и конъюнктуры на рынке стали.

Приоритетными в минувшем году остались такие направления социальной политики, как улучшение качества медицинского обслуживания и оздоровления работников и членов их семей, организация спортивно-массовых и культурных мероприятий, а также софинансирование дополнительных негосударственных пенсий работников и поддержка социально незащищенных слоев населения. На эти цели было направлено более \$50 млн.

Уверен, что достижение целей Стратегии в области устойчивого развития позволит обеспечить нашей компании дальнейшее динамичное развитие, повысить доверие к НЛМК, а также расширить плодотворное взаимодействие со всеми заинтересованными в деятельности Компании сторонами.

С уважением,

Олег Багрин

Президент (председатель Правления) НЛМК

## ОБЗОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Численность персонала Группы НЛМК – 56,7 тыс. чел.

Производительность труда по Липецкой площадке выросла на 6%

Кумулятивные инвестиции на экологические программы с 2001 г – \$1,3 млрд.

Удельные выбросы в атмосферу сокращены до 20,9 кг/т

Снижение удельных затрат энергии на 1% г/г

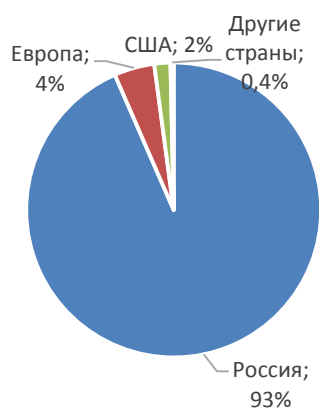
Количество несчастных случаев на производстве снизилось на 29% г/г

Более 50% сотрудников ежегодно участвуют в образовательных инициативах

Инвестиции в развитие регионов присутствия – \$54 млн

Активный диалог с заинтересованными сторонами – свыше 370 встреч с акционерами и инвесторами

Структура персонала по географии активов



**6%**

г/г рост производительности и на 41% к уровню 2011 г.

Наглядное и эффективное продвижение культуры безопасного производства

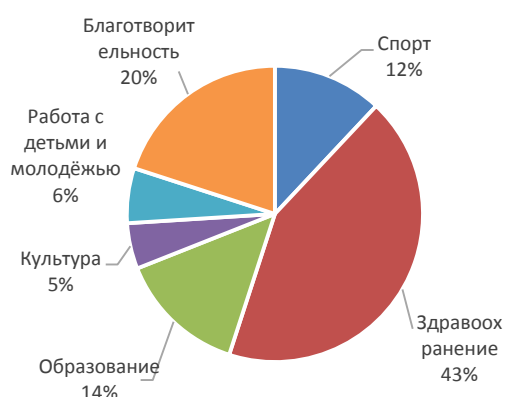


**0,43**

коэффициент частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR) на российских активах Группы НЛМК. Снижение на 22% г/г



## Структура социальных инвестиций



Группа НЛМК увеличила социальные инвестиции на 13% в 2015 году до 3,3 млрд рублей.

## Ключевые показатели устойчивого развития

	ед.изм	2011	2012	2013	2014	2015	ВАТ
Производительность труда (Липецкая площадка)	тн стали/чел	329	406	420	437	463	
LTIFR (Российские активы Группы НЛМК)	коэфф	0,87	0,87	0,86	0,55	0,43	0,60
Удельные выбросы в атмосферу	кг/тонну стали	27,9	22,6	21,9	21,1	20,9	18,9
Удельная энергоёмкость (Липецкая площадка)	Гкал/т	6,10	5,74	5,67	5,72	5,66	5,10
Доля персонала, прошедшего проф подготовку	%	69%	77%	68%	71%	84%	
Инвестиции в экологию (кумулятивные)	\$ млн	153	230	364	505	612	

## Корпоративные события в области устойчивого развития 2015 года

Сертификация системы управления экологической безопасностью

В 2015 году система экологического менеджмента по ISO 14001:2004 была сертифицирована компанией BSI на предприятиях ОАО «НЛМКЗ» и ООО «НЛМК-Метиз».

Победа в экологическом конкурсе

Группа НЛМК победила в номинации «Экология города» Всероссийского конкурса «Национальная экологическая премия им. В.И. Вернадского» за реализацию природоохранного проекта «технология безводного охлаждения доменного шлака».

Утверждение кадровой стратегии НЛМК

Кадровая стратегия разработана с учетом целей Стратегии Группы НЛМК 2017. Ключевой аспект кадровой стратегии – развитие системы управления талантами.

Предприятия Группы НЛМК признаны региональными лидерами по производительности труда

Компании НЛМК-Калуга, Липецкая площадка и Алтай-Кокс получили награды в рамках первой Всероссийской премии «Производительность труда: Лидеры промышленности – 2015» как лидеры по производительности труда в своих регионах.

## ДИАЛОГ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Корпоративную социальную ответственность НЛМК рассматривает как систематическую деятельность, включающую в себя выбор и применение методов оптимального взаимодействия с ключевыми заинтересованными сторонами, в результате которого принимаются взаимовыгодные решения.

При определении ключевых заинтересованных сторон Компания учитывала степень их влияния на деятельность Группы НЛМК.

В сформированный таким образом список вошли: работники Компании, акционеры и инвесторы, потребители продукции и поставщики сырья, органы государственного управления, профсоюзные организации, общественные организации, жители регионов деятельности, в том числе потенциальные работники.

### Сотрудники компании

Интересы заинтересованной стороны	Инструменты двустороннего диалога	Обратная связь
Заработная плата, социальный пакет и социальные гарантии, карьера, безопасность и условия труда	Социологические опросы, телефон доверия «06», профсоюзные собрания, прием по личным вопросам, сменно-встречные собрания, СМИ, в том числе корпоративные журналы и газеты	Индексации заработной платы, реагирование на обращения, предоставление возможностей для карьерного роста, улучшение условий труда

### Профсоюзные организации

Интересы заинтересованной стороны	Инструменты двустороннего диалога	Обратная связь
Выполнение отраслевого тарифного соглашения, выполнение коллективных договоров, соблюдение трудового законодательства информированность о деятельности Компании уровень заработной платы и социальная защищенность работников, условия и безопасность труда персонала	Проведение совещаний, встреч обсуждение и заключение Коллективных договоров, комиссии по трудовым спорам, Паритетная комиссия Администрации и Профкома, комиссии по социальному страхованию, комиссии по охране труда, квалификационные и аттестационные	Неукоснительное соблюдение всех социальных льгот и гарантий, закрепленных в Коллективных договорах, совместная организация мероприятий, ответы на обращения и учет рекомендаций профсоюзов

### Акционеры и инвесторы

Интересы заинтересованной стороны	Инструменты двустороннего диалога	Обратная связь
Производственные и финансовые результаты, стратегия компании, дивидендные выплаты, вопросы корпоративного управления, объем акций НЛМК, находящихся в свободном обращении на фондовых площадках в России, выпущенных НЛМК и торгующихся на Лондонской фондовой бирже ГДА	Встречи с топ-менеджментом компании, годовые и финансовые отчеты, квартальные презентации производственных результатов, телеконференции по результатам работы за квартал, полугодие, год, публикации в СМИ, сайт Компании	Наличие специальных служб, осуществляющих коммуникации с акционерами и инвесторами, специальный раздел для акционеров и инвесторов на сайте Компании

## Потребители

Интересы заинтересованной стороны	Инструменты двустороннего диалога	Обратная связь
Выполнение договорных обязательств, Качество и цена продукции, своевременное рассмотрение и урегулирование претензий и исков покупателей, техническое перевооружение и развитие производственные и финансовые результаты, финансовые и нефинансовые риски	Годовые, финансовые отчеты, конференции, форумы, деловые встречи профессиональные российские и международные союзы и организации, публикации в СМИ, сайт Компании	Использование результатов мониторинга удовлетворенности потребителей при последующем заключении договоров

## Жители регионов

Интересы заинтересованной стороны	Инструменты двустороннего диалога	Обратная связь
Социально – экономическое развитие региона, экология, здоровье населения, выделение средств на благотворительные программы, информированность о деятельности Компаний, достоверность и открытость информации, возможности трудоустройства в Компанию	СМИ, представители общественных организаций, депутаты законодательного собрания различного уровня, проф-ориентационные мероприятия, конференции, встречи	Выделение средств на поддержку спорта, здравоохранения, образования, культуры, финансирование программ детского оздоровления и пропаганды здорового образа жизни, благотворительная помощь незащищенным слоям населения

## Органы власти

Интересы заинтересованной стороны	Инструменты двустороннего диалога	Обратная связь
Соблюдение действующего законодательства, налоговые отчисления, социально – экономическое развитие регионов, охрана окружающей среды	Участие в работе государственных, в том числе законодательных органов власти, участие в международных и российских профессиональных и общественных организациях, проведение встреч, диалогов и т.п. СМИ	Наличие специальной службы, осуществляющей коммуникацию с государственными организациями, участие Компании в различных федеральных и региональных программах

## Общественные организации

Интересы заинтересованной стороны	Инструменты двустороннего диалога	Обратная связь
Соблюдение действующего законодательства, экология, социально-экономическое, развитие регионов, благотворительность	Конференции, клубы, встречи и другие мероприятия, СМИ, письма, сайт Компании	Рассмотрение всех вопросов, участие в реализации совместных проектов

## Поставщики

Интересы заинтересованной стороны	Инструменты двустороннего диалога	Обратная связь
Возможность долгосрочного сотрудничества, выполнение договорных обязательств, своевременное рассмотрение и урегулирование претензий и исков поставщиков, производственные и финансовые результаты Компании	Годовые, финансовые отчеты, конференции, форумы, деловые встречи, профессиональные российские и международные союзы и организации, публикации в СМИ, сайт Компании	Проведение открытых тендеров, контактная информация службы закупок на сайте Компании
<p>Компания на регулярной основе изучает мнения ключевых заинтересованных сторон посредством проведения опросов и консультаций, осуществляет взаимодействие с ними в форме переговоров, совещаний рабочих групп по решению конкретных вопросов и постоянно действующих комиссий и т.д.</p> <p>Развивая систему взаимодействия с заинтересованными сторонами, Компания стремится совершенствовать сложившиеся подходы ведения диалогов, с целью более быстрого определения проблем и поиска согласованных путей решения.</p>		

## НАШИ СОТРУДНИКИ

Наша компания позиционирует трудовой коллектив как свой основной актив, а квалифицированный персонал – как один из ключевых факторов эффективной деятельности.

Работа в НЛМК – это возможность открыть для себя новое будущее, обеспечить карьерный рост, участвовать в масштабных и уникальных проектах.

НЛМК формирует команду профессионалов, оказывает всестороннюю поддержку талантливым и амбициозным сотрудникам, воплощающим в жизнь новые идеи и нацеленным на достижение результата.

### Кадровая политика Компании

Три источника кадровой стратегии и миссия по отношению к ним:

#### *Человек*

Мы стремимся к тому, чтобы на каждом рабочем месте в Группе НЛМК трудился квалифицированный, мотивированный и лояльный сотрудник.

#### *Компания*

Мы стремимся к тому, чтобы Группа НЛМК была бы предпочтительным работодателем на рынках труда в регионах присутствия и предоставляла бы лучшие карьерные возможности своим сотрудникам, доказавшим потенциал к росту. Мы ставим во главу экономическую эффективность так, что реальные издержки на персонал не должны превышать рост производительности труда. Мы нацелены на то, чтобы наша организация воспроизводила и развивала лучшие практики и быстро адаптировалась к изменениям внешней среды.

#### *Кадровая служба*

Мы стремимся к тому, чтобы кадровая служба, используя передовую экспертизу, стала бы лидером в реализации миссии по отношению к Человеку и Компании, при этом являясь надежным партнером для бизнеса и оставаясь одной из самых эффективных по затратам служб в отрасли.

#### Фундамент и четыре стратегических проекта для реализации миссии

Проект **Управление талантами** обеспечит:

- Опережающее потребности выявление и подготовку квалифицированных кадров
- Максимальное раскрытие потенциала и профессиональную самореализацию сотрудников
- Формирование честной и привлекательной культуры «равных карьерных возможностей»
- Повышение эффективности организации за счет системного продвижения высокопотенциальных сотрудников
- Формирование «самообучающейся организации»

Проект **Мотивация** обеспечит:

- Единые принципы оплаты труда по группе
- Четкие правила установления размера постоянной части оплаты труда в зависимости от атрибутов рабочего места (грейда)
- Четкую связь между результативностью и переменной частью оплаты труда
- Оптимальное сочетание между конкурентоспособностью компании на рынке труда и контролем над издержками

Проект **Оптимизация структур и процессов** обеспечит:

- Единые принципы формирования организационных структур по Группе
- Оптимальную организацию труда с четкой взаимосвязью между численностью и объемом работ
- Четкое закрепление ответственности за каждое действие в процессах/функциях

- Оптимальную скорость организационных и структурных изменений за счет единой координации проектов

Проект **Вовлечение сотрудников** приведет к:

- Положительному отношению: сотрудники всегда позитивно отзываются о компании в общении с коллегами, потенциальными сотрудниками и клиентами
- Лояльности: сотрудники хотят остаться в компании на длительный срок, быть ее частью
- Стремлению к улучшениям: сотрудники проактивно прикладывают усилия, чтобы способствовать успеху бизнеса

Основной целью кадровой политики НЛМК является развитие и рациональное использование человеческих ресурсов, формирование коллектива, способного обеспечивать успешное и стабильное развитие компании.

Для достижения этой цели Компания проводит активную деятельность, направленную на привлечение и удержание наиболее талантливых молодых работников, планомерный рост заработной платы, использование различных видов поощрений, проведение программ профессиональной подготовки и развития персонала, обеспечение безопасных условий труда, повышение социальной защищенности работников.

Мы стремимся к тому, чтобы Группа НЛМК была бы предпочтительным работодателем на рынках труда в регионах присутствия, предоставляла бы лучшие карьерные возможности своим работникам, и на каждом рабочем месте трудился квалифицированный, мотивированный и лояльный сотрудник, так как лидерство НЛМК напрямую зависит от личного вклада каждого в общее дело.

*Врезка: В 2015 году руководством Компании была утверждена кадровая стратегия на ближайшие два года. Она разработана с учетом целей Стратегии Группы НЛМК 2017 и быстро меняющихся экономических реалий. Ключевым аспектом кадровой стратегии стало развитие системы управления талантами, так как личная результативность и способность сотрудников решать сложные задачи в значительной степени определяют успех компании.*

### Целевые показатели кадровой политики

Ежегодно компания ставит перед собой амбициозные цели, связанные с персоналом и производительностью труда. Целевые показатели отслеживаются как на уровне Группы НЛМК, так и на уровне отдельных площадок.

В 2015 году практически все цели как на уровне Группы, так и на уровне производственных активов были достигнуты, ниже – примеры исполнения целевых показателей:

Корпоративный уровень	Установленные целевые показатели на 2015 год	Ед. изм.	Цель	Факт	Статус достижения цели
			2015 г.		
Группа НЛМК	Рост производительности труда	%	5,0	6,0	Достигнута
Липецкая площадка	Коэффициент текучести кадров	%	6,0	2,6	Достигнута
Стойленский ГОК	Исполнение заявок на профессиональное обучение	чел	1 395	2 177	Достигнута
Ломозаготови- тельный дивизион	Разработка и внедрение Положения о молодых сотрудниках	-	-	-	Достигнута
Алтай-Кокс	Система кадрового резерва топ- менеджмента компании: утверждены профили компетенций всех резервистов Алтай-Кокс	-	-	-	Достигнута

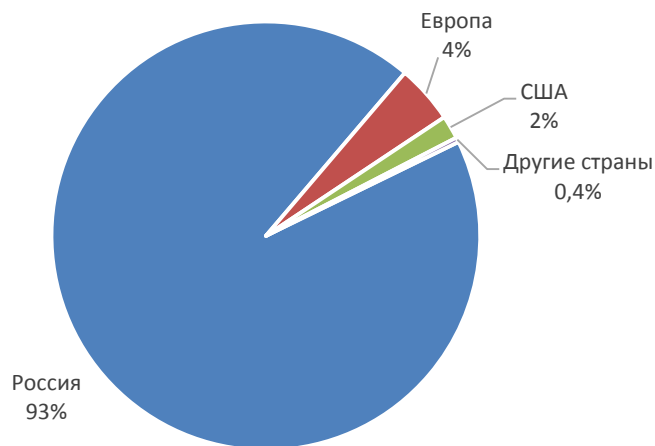
После введения в действие новой кадровой стратегии цели в области работы с персоналом были дополнены показателями, связанными с перспективным развитием сотрудников:

Наименование	Ед. изм.	Цель на 2016 год
Доля назначений из кадрового резерва	%	75
Доля ключевых должностей, защищенных кадровым резервом	%	50

### Наши сотрудники

В 2015 году среднесписочная численность персонала Группы НЛМК составляла 56,7 тыс. человек (-6% г/г), из которых 53,2 тыс человек работали на российских активах, 2,4 тыс человек трудились в европейских дивизионах, около 1,0 тыс человек – в США и около 0,3 тыс человек – в других странах мира, где расположены активы Группы НЛМК (в том числе - Индия, Китай и др.).

Структура персонала  
по географии активов



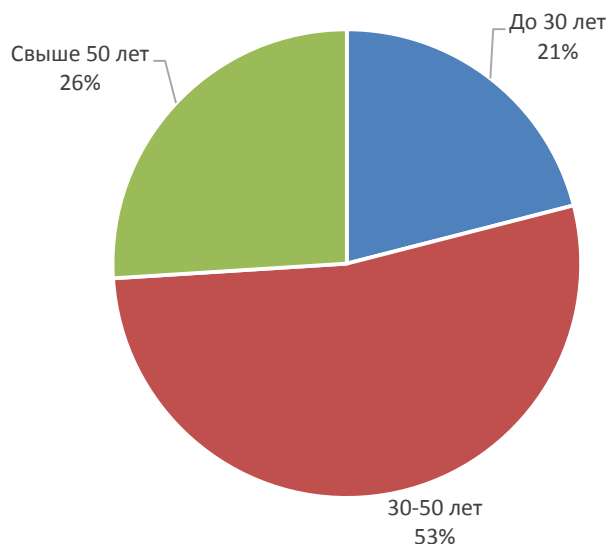
Более 50% персонала компаний Группы НЛМК непосредственно связаны с технологическим процессом добычи сырья и производства металлопродукции, 23% связаны с техническим обслуживанием и ремонтами, примерно 3% персонала занимаются инновационными разработками и внедрением новых технологий. Оставшиеся 24% относится к категориям администрации и управления, а также к сервисным службам.

### Структура персонала по функциональным направлениям



НЛМК проводит активную кадровую политику по привлечению перспективной молодежи, как среди выпускников учебных заведений, так и среди молодежи, прошедшей срочную службу в Вооруженных Силах России. В результате ежегодно в компанию приходит более тысячи молодых квалифицированных работников, из которых в дальнейшем формируется профессиональный кадровый состав предприятия, резерв руководителей и специалистов.

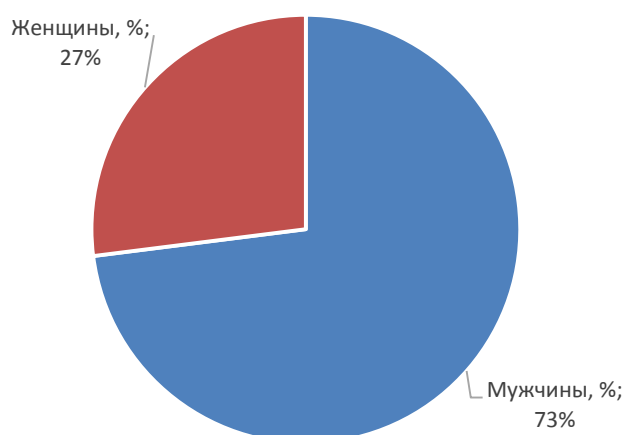
### Структура персонала возрасту



На компаниях Группы НЛМК отсутствуют ограничения по гендерному признаку.



### Структура персонала по гендерному признаку

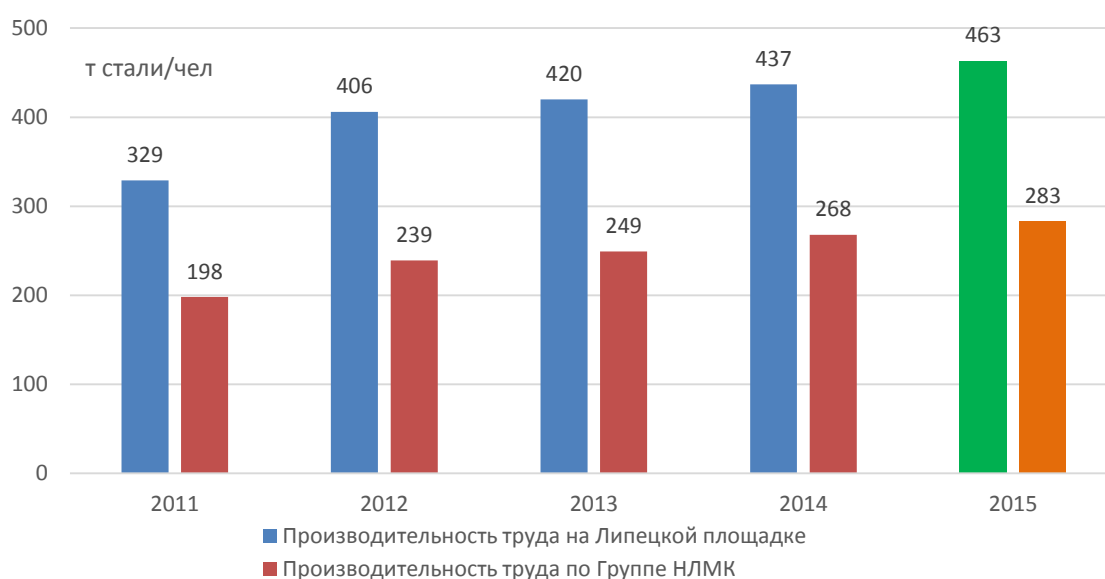


### Производительность труда

Посредством повышения мотивации к труду и профессионализма наших сотрудников, обновления и модернизации оборудования, внедрения новых технологий и рационализации производственных процессов НЛМК поступательно наращивает эффективность бизнеса.

На текущий момент по эффективности производства Компания находится на сопоставимом уровне с ведущими мировыми металлургическими компаниями. НЛМК продолжает развитие: рост производительности труда является одной из стратегических целей на ближайшие годы, достижение планируется как за счет оптимизационных технологических мероприятий и повышения производительности оборудования, так и за счет активного вовлечения персонала в данный процесс. Постоянное развитие стало основой корпоративной культуры НЛМК.

### Динамика производительности труда



## **Оптимизация структуры и функционала**

В 2015 году продолжилась реализация программы повышения эффективности и поиска резервов снижения затрат. Был реализован комплекс мероприятий, среди которых можно выделить успешный пилотный проект по передаче на аутсорсинг в ООО «СМС Зимаг Сервис» функций по техническому обслуживанию и ремонту сталеплавильного оборудования Липецкой площадки. На аутсорсинг также были выведены часть сервисных функций, организацию питания и клининговые услуги.

Активное использование аутсорсинга позволило Группе НЛМК повысить качество поставляемых услуг, а также снизить затраты и оптимизировать численность персонала за счет выведения непрофильных работников за штат компании.

## **Мотивация персонала**

Мотивация труда персонала является ключевым направлением кадровой политики группы НЛМК.

Система мотивации персонала Группы НЛМК является действенным методом по улучшению качества труда и получению лучших достижений. В Группе НЛМК используются материальная мотивация, социальная мотивация и психологическая мотивация.

В Группе НЛМК в настоящее время наиболее эффективной системой мотивации сотрудников, является «мотивация на результат». Их результаты определяются с помощью ключевых показателей эффективности (КПЭ или KPI). Определение КПЭ для топ-менеджеров компании и дальнейшее каскадирование этих показателей на все уровни управления позволяет существенно улучшить эффективность и производительность работы на предприятиях Группы. Данный принцип является основой системы управления по целям (МВО), которая в 2015 году активно внедрялась на всех активах Группы НЛМК.

В целях защищенности заработной платы персонала от инфляционных процессов ежеквартально осуществляется индексация оплаты труда, компенсирующая инфляционный рост. В 2015 году рост среднемесячной заработной платы сотрудников компаний Группы составил около 8% г/г, на российских активах Группы НЛМК она достигла 47,4 тыс. рублей.

Для привлечения и сохранения персонала, повышения удовлетворенности и создания внутренней мотивации работников, на предприятиях действует система нематериального поощрения: награждение особо отличившихся работников особыми знаками и грамотами; публикация статей о лучших работниках в корпоративном издании газеты, занесение портретов передовиков на заводскую Доску Почета, доставка иногородних работников к месту работы и обратно, включение успешных и талантливых работников в кадровый управленческий резерв организации.

По результатам 2015 года на Липецкой площадке было награждено 3 тыс. сотрудников, в том числе:

- корпоративными наградами — 2 877 чел.
- областными и городскими наградами — 51 чел.
- отраслевыми наградами — 55 чел.
- государственными наградами — 2 чел.

Важнейшими элементами системы стимулирования являются профессиональные конкурсы и соревнования. Такие мероприятия повышают заинтересованность сотрудников в развитии профессиональных навыков и открывают широкие возможности для их карьерного развития. В 2015 году только на Липецкой площадке было проведено 37 конкурсов профессионального мастерства, в которых приняли участие более 2 тысяч человек.

Также на компаниях Группы НЛМК ежегодно проводятся конкурсы молодых специалистов «Молодой лидер», которые позволяют стимулировать личностное и профессиональное развитие молодых сотрудников.

*Врезка: В 2015 году в конкурсе «Молодой лидер» на Алтай-Коксе приняло участие 32 молодых сотрудников. В рамках конкурса было организовано корпоративное обучение, направленное на развитие управленческих и лидерских навыков, а также тренинг по теме «Управление мини-*

проектами». Всего в 2015 году в подобных конкурсах на всех площадках Группы НЛМК приняло участие более 5 тысяч молодых работников.

### **Социальный пакет**

НЛМК, как ответственный работодатель, на постоянной основе осуществляет дополнительную поддержку своих сотрудников в формате социального пакета.

Все сотрудники НЛМК имеют возможность получать такие меры социального обеспечения, как оздоровление, организация питания и отдыха, охрана труда, поддержка материнства и детства, поддержка пенсионеров и ветеранов, социальное поощрение лучших работников, комплекс социальных выплат.

Дополнительные меры поддержки оказываются женской части нашего трудового коллектива: помимо законодательно закрепленных инициатив НЛМК предоставляет гибкость рабочего времени женщинам, имеющим малолетних детей, а также обеспечивает профессиональное обучение и повышение квалификации после выхода из отпуска по уходу за ребенком.

Компания реализует комплексную программу по работе с молодежью, обеспечивая дополнительную поддержку молодым сотрудникам. Выпускникам базовых учебных заведений при поступлении на работу гарантируется средняя заработная плата и обеспечиваются дополнительные выплаты (подъемные).

На НЛМК существует добрая традиция вручения новогодних подарков детям сотрудников, подрастающему поколению также предоставляются путевки в детские оздоровительные лагеря по льготным ценам.

*Врезка: В июле 2015 года состоялось торжественное заселение работников Липецкой площадки - победителей конкурса «Жилье молодым металлургам - 2015». Это ежегодный социальный некоммерческий проект компании, в котором могут принять участие все работники до 35 лет, имеющие значимые профессиональные заслуги. 32 молодые семьи наших сотрудников получили ключи от новых квартир, все они будут жить в одном подъезде дома в 28-м микрорайоне Липецка. С 2005 года в рамках этой программы жильем было обеспечено 401 молодых семей перспективных работников нашей компании.*

### **Забота о здоровье**

Мы считаем своим приоритетом поддержание здоровья наших сотрудников. Мы всячески поддерживаем формирование культуры здоровья, потребности к ведению более здорового образа жизни, повышению уровня психофизического состояния наших сотрудников.

Для оказания медицинской помощи на компаниях Группы НЛМК действуют 3 медсанчасти и более 25 здравпунктов. Сотрудникам также предоставлена возможность санаторно-курортного лечения и оздоровительного отдыха, как на базе собственных 10 санаториях и базах отдыха, так и в других регионах страны. В 2015 году на санаторно-курортное лечение и оздоровление работников Компания направила более 100 млн рублей (\$2 млн).

Программы формирования здорового образа жизни направлены на вовлечение наибольшего количества сотрудников в занятия физкультурой и спортом, популяризацию здорового образа жизни. Для этого на производственных площадках действуют спортивные залы, сотрудникам предоставляются льготные условия для посещения бассейнов и фитнес-центров.

Компания на постоянной основе организует корпоративные спортивные и культурно-массовые мероприятия.

*Врезка: В ежегодной «Спартакиаде НЛМК» принимают участие более 3,5 тысяч сотрудников. Соревнования проводятся в течение всего года по 19 видам спорта. Всем желающим в рамках спартакиады предоставлена возможность выполнить нормативы ГТО.*

Для детей работников ежегодно организуются программы детского летнего отдыха. Работникам предоставляются льготные путевки для отдыха их детей в трех детских лагерях, принадлежащих Компании, а также детских лагерях, расположенных на побережье Черного моря.

## **Развитие талантов**

Компания рассматривает инвестиции в развитие персонала как необходимое условие, обеспечивающее долгосрочную конкурентоспособность Компании, ее динамичное развитие, повышение стоимости человеческого капитала и, в конечном итоге, рост фундаментальной стоимости НЛМК. В соответствии со «Стратегией 2017», компания продолжает совершенствовать процедуры профессионального развития персонала.

Профессиональное обучение в Группе НЛМК – это комплексный проект, который обеспечивает необходимый для решения производственных задач уровень квалификации работников. Он также способствует росту лояльности персонала Компании, формирует благоприятный социально-психологический климат в коллективе, оказывает непосредственное воздействие на развитие корпоративной культуры.

Основные направления развития персонала охватывают работу с кадровым резервом и перспективными работниками, профессиональную оценку руководства и специалистов, обязательную аттестацию (проверку знаний) рабочих, процессы адаптации и наставничества, также и проведения лидерских мероприятий и конкурсов профессионального мастерства.

С 2015 года начался новый для НЛМК процесс аттестации руководителей, специалистов и служащих для определения соответствия работников требованиям занимаемых должностей на основании анализа выполнения работником своих должностных обязанностей, проявленных личных и профессиональных качеств. По итогам аттестации составляются индивидуальные планы обучения для повышения эффективности работы и разрабатываются меры стимулирования к продуктивному труду.

Одним из приоритетных направлений кадровой политики компании является работа с кадровым резервом. Она направлена на подготовку работников, способных к управленческой деятельности для конкретных должностей штатного расписания. Подготовка перспективных сотрудников включает теорию в виде семинаров и тренингов и практическую стажировку в перспективной должности.

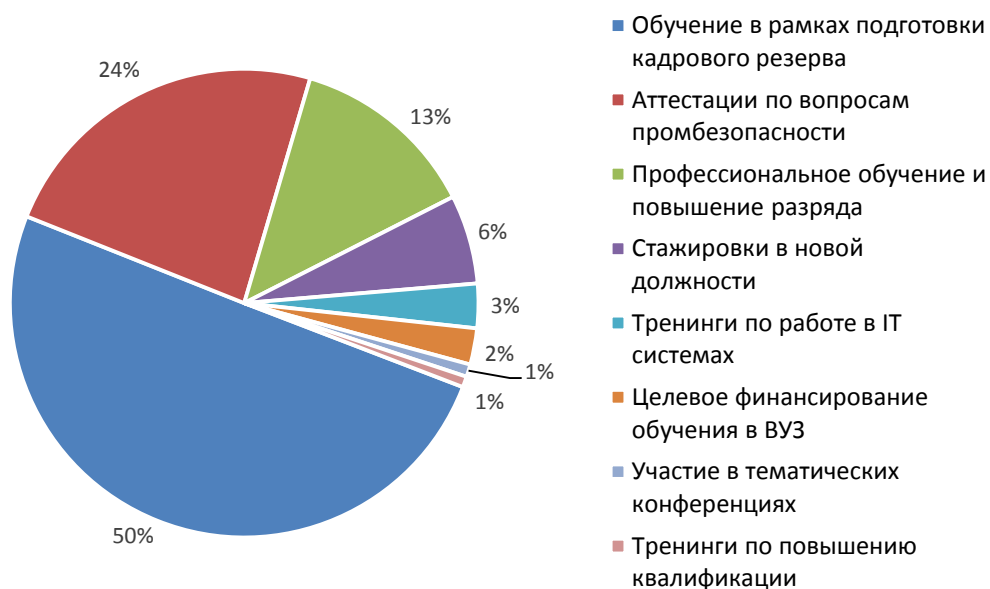
НЛМК огромное внимание уделяет перспективным молодым сотрудникам. В Группе НЛМК действует система адаптации вновь принятого персонала, основной целью которой является сопровождение процесса вхождения нового работника в организацию и создание условий для освоения им функциональных обязанностей, обеспечивающих выполнение производственных задач в установленные сроки, формирование правильного понимания новым работником своих обязанностей, добросовестного отношения к ним и личной ответственности за результаты работы.

*Врезка: В 2015 году стартовал четвертый этап уникальной образовательной программы подготовки стратегического кадрового резерва «Лидеры Группы НЛМК 2025». В рамках этой программы наиболее перспективные сотрудники получают качественное обучение под руководством преподавателей с мировым именем и топ-менеджеров мировых компаний. Ресурсы этой программы делают возможным осознание и достижение таких вершин карьеры и личностного роста, которые ранее казались недоступными. С момента старта программы и до настоящего времени более половины участников данной программы продвинулись по карьерной лестнице, в том числе до уровня директоров по направлению.*

Около 90% работников проходят обучение на собственной учебной базе, что позволяет использовать внутренний потенциал знаний, накопленных в Компании, и наиболее эффективно организовать процесс обучения. В качестве преподавателей привлекаются высококвалифицированные руководители и специалисты, а также преподаватели ведущих учебных заведений России.



### Структура инвестиций по направлениям обучения



## ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Компания стремится достичь мирового лидерства в области охраны труда и промышленной безопасности (ОТПБ) среди металлургических компаний за счёт применения передовых практик управления ОТПБ, эффективного управления рисками, мотивации и активного вовлечения сотрудников в программы производственной безопасности.

### Политика компании в области охраны труда и промышленной безопасности

Эффективное производство – это безопасное производство

<b>ЦЕЛИ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• эффективное производство без несчастных случаев, аварий и инцидентов;</li> <li>• достижение мирового лидерства по охране труда и культуре производства.</li> </ul>
<b>ПРИНЦИПЫ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• сотрудники – главная ценность компании, сохранение их жизни и здоровья является главным принципом производственной деятельности;</li> <li>• охрана труда и промышленная безопасность – неотъемлемая часть бизнеса и основа решений по развитию и совершенствованию бизнес-процессов;</li> <li>• все несчастные случаи, аварии, инциденты и профессиональные заболевания могут и должны быть предотвращены;</li> <li>• безопасная организация производства – обязанность каждого сотрудника.</li> </ul>
<b>ДЕЙСТВИЯ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• эффективно управлять потенциальными рисками для жизни и здоровья сотрудников, подрядчиков и третьих лиц;</li> <li>• неукоснительно соблюдать российские и международные требования в сфере охраны труда и промышленной безопасности;</li> <li>• постоянно повышать уровень компетенций работников в области охраны труда и промышленной безопасности;</li> <li>• обеспечивать открытость показателей в сфере охраны труда и промышленной безопасности.</li> </ul>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА РУКОВОДСТВА</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечивать условия для безопасного производства в соответствии с нормативными требованиями охраны труда и промышленной безопасности;</li> <li>• выделять ресурсы для обеспечения требований охраны труда и промышленной безопасности;</li> <li>• принимать меры для предупреждения несчастных случаев, профессиональных заболеваний, аварий и инцидентов;</li> <li>• внедрять передовые методы и технологии в области охраны труда и промышленной безопасности;</li> <li>• проводить консультации с работниками и их представителями по вопросам обеспечения охраны труда и промышленной безопасности, мотивировать сотрудников к безопасному и безаварийному труду;</li> <li>• регулярно оценивать качество системы управления рисками и обеспечивать ее постоянное совершенствование.</li> </ul>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА СОТРУДНИКОВ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• заботиться о собственной безопасности и безопасности окружающих;</li> <li>• работать только с соблюдением установленных требований охраны труда и промышленной безопасности, используя безопасные методы и приемы труда;</li> <li>• активно участвовать в программах охраны труда и промышленной безопасности.</li> </ul>

### Ключевые инициативы по охране труда и промышленной безопасности в 2015 году

На российских предприятиях Группы проведена плановая специальная оценка условий труда. Полученные результаты использовались для планирования улучшений условия труда и снижения воздействия неблагоприятных факторов производственной среды на работников.

Осуществлен плановый переход российских предприятий Группы на новый корпоративный дизайн специальной защитной одежды и современные высокоэффективные средства индивидуальной защиты.

Завершено обучение высшего руководства российских и зарубежных предприятий Группы по программе развития культуры безопасности.

Продолжалась реализация программ «Управление рисками» и «В поисках безопасности».

### Затраты на охрану труда и промышленную безопасность

Компания ежегодно финансирует мероприятия, направленные на постоянное повышение уровня производственной безопасности и улучшение условий труда. Расходы по данному направлению в 2015 году по Группе НЛМК составили 1,5 млрд. руб (\$25 млн). Затраты за период 2010 – 2015 гг. выросли более чем в 2 раза в долларах США и более чем в 4 раза в рублевом эквиваленте.

Структура затрат на охрану труда и промышленную безопасность



### Статистика производственного травматизма Группы НЛМК

По итогам 2015 г. достигнуто значительное снижение показателей производственного травматизма от уровня 2014 г.:

- Общее количество несчастных случаев с потерей трудоспособности в 2015 г. на предприятиях Группы снизилось на 44 пункта или 29%;
- Количество рабочих дней, потерянных по причине производственного травматизма снизилось на 34%;
- Коэффициент частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR на 1 000 000 отработанных человеко-часов) среди сотрудников снизился:
  - по Группе НЛМК - на 27%;
  - на российских активах - на 22%;
  - на зарубежных активах - на 28%.

- Коэффициент тяжести травм с потерей трудоспособности (LTIFR на 1 000 000 отработанных человеко-часов) среди сотрудников снизился:
  - по Группе НЛМК - на 33%;
  - на российских активах - на 26%;
  - на зарубежных активах - на 37%.



На 10 производственных площадках Группы НЛМК в 2015 г. не было ни единого несчастного случая с потерей трудоспособности.

В отличие от 2014 г., когда не было ни одного смертельного случая, связанного с производством, в 2015 г., к глубокому сожалению, мы не смогли их избежать. При этом их число, четыре на российских активах и один на зарубежных, меньше, чем в 2011 – 2013 гг.

### Целевые показатели в области охраны труда и промышленной безопасности

Эффективность усилий компании по обеспечению безопасности труда оценивается на основе исполнения целевых показателей. Анализ исполнения отдельных целей в области ОТИПБ за 2015 год:

Ключевые аспекты корпоративной ответственности	Цели на 2015 год	Результаты 2015 года	Достижение поставленных целей	Цели на 2016 год
Охрана труда и промышленная безопасность	Обеспечить поддержание коэффициента частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR) на российских активах на достигнутом уровне 2014 г.	Коэффициент частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR) на российских активах снизился на 22% от уровня 2014 г.	Перевыполнено на 22%	Обеспечить поддержание коэффициента частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR) на российских активах не выше 0.60.



	Обеспечить снижение коэффициента частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR) на зарубежных активах на 10% от достигнутого уровня 2014 г.	Коэффициент частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR) на зарубежных активах снизился на 28% от уровня 2014 г.	Перевыполнено на 18%	Обеспечить снижение коэффициента частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR) на зарубежных активах на 10% от достигнутого уровня 2015 г.
	Обеспечить устранение / снижение неприемлемых рисков не менее 50% от количества выявленных.	Устранено / снижено 72% от выявленных неприемлемых рисков.	Перевыполнено на 22%	Обеспечить устранение / снижение не менее 50% неприемлемых рисков, выявленных в 2016 г. и перешедших с 2015 г.
	Обеспечить вовлечение в мероприятия «В поисках безопасности» персонала не менее 20% от фактической численности (или 10 000).	Достигнуто 20 433 человеко-вовлечений.	Перевыполнено на 104%	Обеспечить вовлечение в мероприятия «В поисках безопасности» персонала не менее 20% от фактической численности (или 10 000).

## ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Основные задачи НЛМК в природоохранной деятельности состоят в том, чтобы предотвращать, а при невозможности исключения – минимизировать негативное влияние на окружающую среду, обеспечивать безопасные условия труда и благоприятную среду проживания в регионах своего присутствия.

### Основательный подход к охране окружающей среды

НЛМК берет на себя обязательства не только соответствовать требованиям законодательства, но и повышать свои экологические стандарты до уровня лучших мировых природоохранных технологий. Такой подход зафиксирован в Стратегии 2017, в рамках которой установлена цель снизить негативное воздействие на атмосферу до лучших отраслевых показателей.

В 2015 году на НЛМК была утверждена корпоративная Экологическая политика Группы НЛМК, которая определяет принципы, основные цели, руководящие действия и обязанности компании в области охраны окружающей среды.

Компания последовательно внедряет международные стандарты управления экологической безопасностью на площадках Группы НЛМК. В настоящее время международная сертификация проведена на 7 ключевых российских производственных площадках, в 2016 году планируется получения сертификата соответствия еще в двух компаниях - НЛМК-Калуга и Алтай-Кокс.

### Основные целевые показатели природоохранной деятельности

Цели на 2015 г.	Результат 2015 г.	Достижение поставленных целей (анализ)	Цели на 2016 год*
Снижение удельных выбросов на 0,2 кг/т стали от уровня 2014 года	Выбросы снижены на 0,2 кг/т стали от уровня 2014 года	Выполнено	Снижение удельных выбросов на 0,1 кг/т стали от уровня 2015 года
Снижение удельного водопотребления на 0,4 м <sup>3</sup> /т стали от уровня 2014 года	Водопотребление снижено на 0,5 м <sup>3</sup> /т стали от уровня 2014 года	Перевыполнено на 0,1 м <sup>3</sup> /т стали	Снижение удельного водопотребления на 0,1 м <sup>3</sup> /т стали от уровня 2015 года
Повышение уровня рециклинга отходов в Группе на 15% (отн.) от уровня 2011 года	Уровень рециклинга повышен на 17% (отн.) от уровня 2011 года	Перевыполнено на 2% (отн.)	Повышение уровня рециклинга отходов до 15% (абс.)

\* при условии стабильных объемов производства стали в 2016 году

### Инвестиции в охрану окружающей среды

Сокращение негативного воздействия предприятий Группы на окружающую среду является как результатом плановых природоохранных и технологических мероприятий вне инвестиционного процесса, так и программной инвестиционной деятельности Группы предприятий НЛМК.

Инвестиции в проекты, обеспечивающие экологический эффект, и затраты на природоохранные мероприятия составили по Группе НЛМК в 2015 г. 6,5 млрд. руб. (\$107 млн).

Суммарные затраты Группы НЛМК на природоохранную деятельность за период 2011-2015 гг. составили 23,1 млрд. руб. (более \$600 млн).



#### Примеры реализованных в 2015 году природоохранные проекты

В 2015 году на площадках Группы НЛМК завершились или находились на разных этапах реализации несколько крупных проектов, направленных на снижение негативного воздействия на окружающую среду.

В частности, на Липецкой площадке успешно внедрена технология безводного охлаждения доменного шлака, которая более чем в 8 раз снизила концентрацию сероводорода в выбросах, образующихся при данном процессе.

В огнеупорном производстве завершилась реконструкция пылегазоочистных установок вращающихся печей, что позволило сократить выбросы пыли на примерно 200 тонн в год.

Крупные природоохранные проекты реализовывались и на других площадках Группы. Среди них можно выделить:

- Проведение ремонтов с модернизацией различного оборудования на коксовых батареях Алтай-Кокса;
- Первый этап внедрения системы пылеподавления хвостохранилища Стойленского ГОК;
- Модернизация фильтровального оборудования системы очистки отходящих газов электродуговой печи НЛМК-Калуга.

#### **Снижение негативного воздействия НЛМК на окружающую среду**

Системность и последовательность подходов НЛМК к охране окружающей среды, а также высокий приоритет экологических проектов гарантируют непрерывное улучшение природоохранных показателей.

#### Воздействие на атмосферу

Группа НЛМК в 2015 году снизила удельные выбросы в атмосферу. В результате по ключевому показателю воздействия на окружающую среду компания приблизилась к уровню наилучших доступных технологий. При стабильных объемах производства стали удельные выбросы снижены до 20,9 кг на тонну стали. Суммарное снижение данного показателя за последние 5 лет составило 25%.



\* Примечание: здесь и далее БАТ (best available technologies) это уровень лучших доступных технологий

Более 80% выбросов в атмосферу приходится на Липецкую площадку, где производится 81% стали Группы НЛМК. Это объясняет существенные вложения в экологические проекты на всех стадиях производственного процесса, осуществляемые на данной площадке.

На долю горнодобывающих активов (Стойленский ГОК, Стагдок и Доломит) в 2015 году пришлось около 1% общего объема выбросов.

В 2016 году работа по ограничению загрязнения атмосферы продолжится, перед Группой поставлена цель по снижению удельных выбросов еще на 0,1 кг/т стали.

*Врезка: Липецкая площадка целенаправленно улучшает экологические характеристики производства, снижая негативное влияние на окружающую среду. Благодаря кропотливой работе и масштабным инвестициям за последние 15 лет компании удалось сократить воздействие металлургического производства на атмосферу практически в 2 раза. По данным Росгидромета, в Липецке уровень загрязнения атмосферного воздуха за последние 10 лет снизился почти в пять раз и сегодня соответствует городам, не имеющим промышленных предприятий.*

#### Воздействие на водный бассейн

Одним из ключевых показателей воздействия промышленного производства на водный бассейн является удельное потребление воды на тонну стали.

По данному показателю НЛМК является флагманом в мировой металлургии. Благодаря уникальным технологиям и эффективному производству в 2015 году этот показатель по Группе НЛМК составил 4,9 куб. м. на тонну стали при наилучших мировых технологиях для интегрированного производителя стали в 7,0 куб. м. на тонну.



Такого бережного отношения к важнейшему природному ресурсу удалось достичь благодаря использованию замкнутой системы производственного водоснабжения на Липецкой площадке, Стойленском ГОК, Алтай-Коксе, ВИЗ-Стали и НЛМК-Калуга. Использование замкнутой системы водоснабжения производства также исключает поступление загрязняющих веществ во внешний водный бассейн.

В 2016 году Группа НЛМК продолжит реализацию мероприятий, направленных на сокращение потребления водных ресурсов, для достижения целевого показателя по снижению удельного водопотребления еще на 0,1 куб. м. на тонну стали.

#### Утилизация отходов

Общий объем образования отходов по Группе НЛМК сохранился на уровне 63 млн т, 92% которых составляют отходы Стойленского ГОКа.

На долю Липецкой площадки в 2015 году пришлось 7% образованных отходов, при этом следует отметить, что благодаря реализации ресурсосберегающих мероприятий на основной производственной площадке Группы удалось сократить образование отходов на 11% г/г.

Доля остальных промышленных площадок Группы составляет около 1%, но, несмотря на это, все компании вовлечены в программу повышения эффективности использования вторичных ресурсов.

Уровень рециклинга отходов российских металлургических активов Группы НЛМК в 2015 году превысил 90%. На Липецкой площадке уровень рециклинга повысился на 2 п.п. до 96%, а ряд компаний Группы обеспечили вовлечение в хозяйственный оборот и ранее накопленные отходы. Среди наиболее ответственных предприятий – НСММЗ с уровнем рециклинга в 110% и Доломит – 102%.

В рамках Стратегии 2017 на Липецкой площадке будет реализован проект строительства фабрики брикетирования, которая будет перерабатывать ранее накопленные железосодержащие отходы в сырье для производства чугуна, что дополнительно повысит коэффициент использования вторичных ресурсов. Запуск фабрики намечен на 2018 год, ее мощность составит 700 тыс. т железосодержащих брикетов.

#### **Общественная оценка природоохранной деятельности компаний Группы НЛМК**

В 2015 г. Группа НЛМК получила серебряную медаль международной промышленной выставки «МЕТАЛЛ-ЭКСПО 2015» за реализацию на Липецкой площадке проекта «Технология безводного охлаждения доменного шлака», позволяющего снизить эмиссию сероводорода в 8 раз.

Эта же инновация позволила Группе НЛМК победить в номинации «Экология города» Всероссийского конкурса «Национальная экологическая премия им. В.И. Вернадского».

## ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

В 2015 году Группа НЛМК продолжила реализовывать мероприятия по повышению операционной и энергетической эффективности, суммарный эффект которых составил 1,3 млрд. руб. (\$55 млн).

Среди реализованных мероприятий можно выделить такие проекты как снижение затрат на природный газ более чем на 270 млн. руб. за счёт его покупки на организованных торгах, заключение с НОВАТЭК долгосрочных договоров поставки газа для обеспечения 100% потребности российских предприятий Группы на 2016-2020 гг, оптимизация загрузки технологического оборудования для исключения непроизводительных простоев и прочие проекты.

*Врезка: В 2015 году Группа НЛМК, подписала долгосрочные контракты с ОАО «НОВАТЭК» на поставку природного газа всем российским предприятиям Группы. Контракты подписаны сроком на пять лет и действуют с 1 января 2016 года. В рамках контрактов ежегодные поставки природного газа на производственные площадки Группы НЛМК составят 2,8 млрд куб. м. Этот объем обеспечит 100% потребностей Группы в природном газе, которые ранее закрывались благодаря поставкам других компаний.*

Оптимизационные мероприятия позволили нам на фоне стабильных объемов производства в 2015 году добиться снижения потребления электроэнергии российскими предприятиями Группы НЛМК на 3% г/г.

Среди ключевых инвестиционных проектов, реализованных в энергетическом секторе в 2015 году, можно выделить запуск в эксплуатацию на Липецкой площадке газовой утилизационной бескомпрессорной турбины (ГУБТ) установленной мощностью 20 МВт за доменной печью «Россиянка» и воздухоразделительной установки №17. Эти проекты в том числе позволили повысить обеспеченность Липецкой площадки собственной электроэнергией с 54% до 57% от объема потребления. При этом почти 77% выработки собственной электроэнергии обеспечено за счет утилизации вторичных топливных газов – доменного и коксового.

Благодаря мероприятиям повышения эффективности энергетического комплекса в 2015 году удельная энергоёмкость Липецкой площадки улучшилась по сравнению с 2014 годом на 1% и достигла 5,66 Гкал на тонну выплавленной стали.



Целевым показателем энергетической эффективности для предприятий Группы НЛМК является уровень лучших доступных технологий (BAT). Для достижения целевого показателя планируется ежегодная реализация малозатратных мероприятий оптимизационной программы, локальных программ по энергосбережению на площадках, а также инвестиционных проектов в рамках Стратегии 2017.

Эффективность управления энергетическим комплексом предприятий Группы НЛМК в 2015 году подтвердили международные эксперты. Представители Британского института стандартов (British Standards Institute, BSI) признали соответствие систем энергетического менеджмента требованиям Международного стандарта ISO 50001 на Алтай-Коксе, Стойленском ГОКе, ВИЗ-Стали, НСММЗ, НЛМК-Метиз и Липецкой площадке. Успешные сертификационные аудиты Систем энергетического менеджмента проведены в 2015 году в ОАО «Стагдок», ОАО «Доломит» и ООО «НЛМК-Калуга». В настоящее время все основные российские производственные площадки Группы НЛМК обладают действующими сертификатами соответствия требованиям международного стандарта ISO 50001. Это обеспечивает системный подход в вопросах выработки, потребления и использования энергоресурсов для производства продукции.

*Врезка: Комментарий Вице-президента НЛМК по энергетике Сергея Чеботарева: «Для достижения уровня наилучших доступных технологий Группа НЛМК в 2015 году реализовала ряд инвестиционных проектов и малозатратных оптимизационных мероприятий. Ключевыми на ближайшую перспективу будут проекты повышения надежности электроснабжения конвертерных цехов и замена турбогенератора №5 на Липецкой площадке, завершение модернизации колпаковых печей в прокатном производстве НЛМК, обеспечение электроснабжения строящейся фабрики окомкования на Стойленском ГОКе»*

## РАЗВИТИЕ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ

### Миссия и стратегические цели в области социальной ответственности

#### Социальная миссия

Свою социальную миссию Компания видит в достижении целей устойчивого развития, которые отвечают долгосрочным экономическим интересам бизнеса, способствуют достижению социального благополучия граждан, сохранению окружающей среды, соблюдению прав человека на территории хозяйствования.

#### Стратегические цели НЛМК в области социальной ответственности

Объединенные усилия Компании, работников и гражданского общества направлены на достижение следующих стратегических целей:

- Формирование благоприятной и предсказуемой социально-экономической среды проживания для сотрудников предприятий и населения регионов;
- Совершенствование механизмов корпоративного управления в экономической, экологической и социальной областях деятельности Компании;
- Соответствие международным и национальным стандартам защиты окружающей среды. Ориентация на лучшие современные технологии;
- Соблюдение деловой этики ведения бизнеса, противодействие коррупции и терроризму;
- Создание новых видов продукции в соответствии с ожиданиями потребителей;
- Создание необходимых условий для высокопроизводительного труда работников Компании;
- Обеспечение устойчивого роста благосостояния и социальной защищенности работников, создание безопасных социально-бытовых условий на производстве.

Объединенные усилия Компании, работников и гражданского общества позволили исполнить целевой показатель в области развития местных сообществ:

Ключевые аспекты корпоративной ответственности	Цели на 2015 год	Результаты 2015 года	Достижение поставленных целей. Анализ.	Цели на 2016 год
Взаимодействие с сообществом  Развитие регионов присутствия	Реализация мероприятий по содействию устойчивому развитию регионов присутствия и поддержания стабильной социально-экономической среды в местных сообществах.	Инвестиции на социальные нужды и развитие регионов присутствия в 2015 году составили 3,3 млрд рублей (\$54 млн), более 400 млн рублей (\$7 млн) направлено на благотворительность. НЛМК вошел в пятерку лучших компаний по уровню социальной ответственности исследования Агентства политических и экономических коммуникаций	Цель 2015 г. достигнута  Группа НЛМК активно участвовала в развитии регионов присутствия активов	Продолжить реализацию мероприятий по содействию устойчивому развитию регионов присутствия



## Благоустройство социальной среды

Одной из основных задач НЛМК в области социальной ответственности является улучшение качества жизни населения регионов присутствия. В партнерстве с властями различного уровня и общественностью Компания стремится создавать новые возможности внедрения современных механизмов развития территорий, решения наиболее острых социальных проблем.

Компания вносит существенный вклад в обеспечение занятости местного населения, предоставляя рабочие места с конкурентоспособным уровнем заработной платы. Практически все работники предприятий Группы НЛМК являются жителями местных территорий.

Реализация политики региональной ответственности имеет и экономические выгоды для Компании. Развитие потенциала рабочей силы, улучшение взаимоотношения с местным сообществом, создание комфортных условий проживания для сотрудников.

НЛМК создает условия для комфортного и безопасного труда, для развития персонала и стремится обеспечить работникам достойный уровень жизни. Размер заработной платы на всех предприятиях Группы превышает средний уровень дохода населения в регионах присутствия. Это привлекает в Компанию новых работников. Помимо этого, реализуются несколько десятков социальных программ.

## Инвестиции Группы НЛМК в развитие регионов присутствия

Финансирование программ социальной направленности является важным условием их эффективности. Компания ориентируется на реализацию проектов, обеспечивающих реальное улучшение качества жизни населения.

НЛМК на постоянной основе финансирует реализацию программ, направленных на развитие образования, здравоохранения, культуры. Важным направлением деятельности Компании является развитие детского и массового спорта.

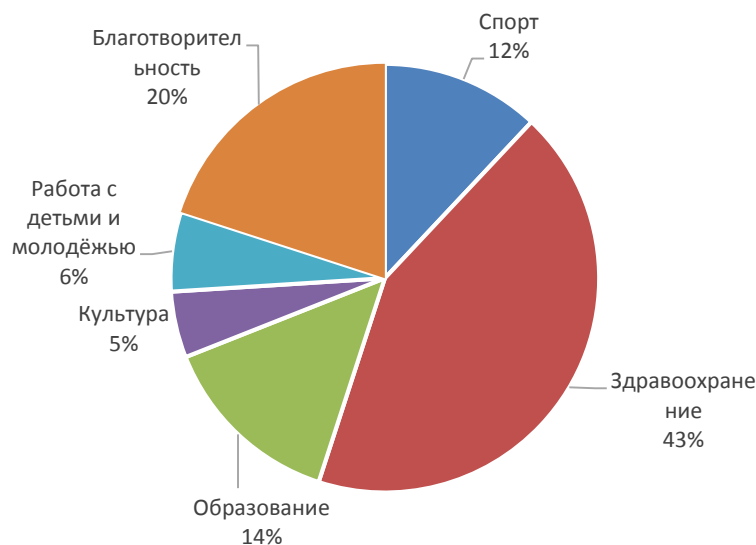
Основные направления социального инвестирования:

- Развитие спорта, здравоохранения
- Развитие образования, культуры
- Работа с детьми и молодежью
- Благотворительная деятельность

Общая сумма инвестиций в социальное развитие регионов за 2015 год по российским компаниям Группы НЛМК составила 3,3 млрд рублей (\$54 млн).



### Структура социальных инвестиций 2015 года



#### Развитие спорта и здравоохранения

Формирование здорового образа жизни и укрепление здоровья сотрудников и жителей регионов Компания рассматривает в числе приоритетных направлений социальной ответственности. Особое внимание уделяется приобщению детей и молодежи к регулярным занятиям физкультурой и спортом.

Компания оказывает помощь спортивным детским и юношеским школам и секциям, спортивным клубам и спортсменам. Средства выделяются на содержание спортивных комплексов и сооружений (стадионов, Дворцов спорта, спортивных залов и т.п.), приобретение спортивного оборудования.

НЛМК финансирует Спортивный клуб «Липецкий металлург», успешно реализующий программу развития массового спорта в г. Липецке, создает необходимые условия для занятий спортом работникам комбината и членам их семей, а также всем желающим жителям Липецка.

В черте города находится один из самых современных в России стрелково-стендовый комплекс спортклуба, пулевой тир и физкультурно-оздоровительный комплекс «Новолипецкий» для занятий летними и зимними видами спорта. Высокая техническая оснащенность стрелкового комплекса позволяет проводить соревнования международного уровня.

В медицинских учреждениях Компании, действующих в Липецкой, Белгородской, Свердловской областях и Алтайском крае могут получить качественную медицинскую помощь сотрудники Компании и жители регионов.

#### Развитие образования и культуры

Компания реализует комплексную программу по содействию подрастающему поколению в получении современного образования, создавая собственный перспективный кадровый резерв творчески активного и технически грамотного персонала.

*Врезка: Реализация программы профориентационной работы с учащимися школ направлена на подготовку учащихся к обоснованному выбору профессии, удовлетворяющему потребность в кадрах по приоритетным для комбината направлениям подготовки в базовых и сертифицированных НЛМК учебных заведениях с последующим трудоустройством в Компанию. В 2015 г. в профориентационных мероприятиях приняло участие более 11 тысяч обучающихся из 72 школ г. Липецка и Липецкой области.*

Для учащихся школ проводятся «Дни открытых дверей», организуются экскурсии на производственные объекты, различные конкурсы, викторины, научно-исследовательские конференции.

Компания сотрудничает с более 30 учебными заведениями высшего и среднего профессионального образования. Ежегодно около 4 тысяч студентов учебных заведений профессионального образования проходят производственную практику на предприятиях Группы. В целях дополнительной социальной поддержки одаренных студентов реализуются стипендиальные программы для студентов учебных заведений высшего профессионального образования.

Компания оказывает всестороннюю поддержку базовым учебным заведениям, где по инициативе НЛМК в 2015 году началось внедрение элементов дуального обучения студентов. Теоретическая часть подготовки студентов проходит на базе учебного заведения, а практическая – непосредственно на предприятии.

Активная работа с молодежью проводится также и на дочерних компаниях Группы НЛМК. Например, Алтай-Кокс поддерживает партнерские отношения с тремя общеобразовательными учебными заведениями региона, где более 200 студентов приняли участие в профориентационных мероприятиях.

Компания также оказывает помощь детским творческим клубам, студиям, библиотекам, музеям, художественным галереям, также выделяются средства на охрану и должное содержание памятников культуры и архитектуры, иных объектов, имеющих культурную, культовую и историческую ценность.

### **Работа с детьми и молодежью**

Компания проводит активную работу по организации детского оздоровительного отдыха. В сезон летних каникул Компания предоставляет возможности для отдыха в детских санаториях и домах отдыха детям работников, детям из малообеспеченных семей и воспитанникам детских домов.

В качестве шефской и благотворительной помощи Компания вкладывает средства в укрепление материально-технической базы детских садов, школ, лицеев, профессиональных училищ, детских творческих центров, детских домов, школ-интернатов.

Особая роль уделяется патриотическому воспитанию молодежи. Совместно с ветеранскими и профсоюзными организациями организуются встречи с ветеранами, посещение памятных мест боевой Славы, уроки Мужества в школах и базовых учебных заведениях.

### **Благотворительная деятельность**

Благотворительная деятельность осуществляется через учрежденные Компанией благотворительные фонды, а также прямые отчисления предприятий Группы.

Созданный Липецкой площадкой благотворительный фонд социальной защиты «Милосердие» реализует 11 программ, которые охватывают все стороны социальной поддержки населения. Приоритетные направления – забота о воспитанниках детских домов и интернатов, помощь малообеспеченным гражданам, пенсионерам и инвалидам, людям, попавшим в трудную жизненную ситуацию.

Ежегодно помощь получают более 30 тысяч жителей Липецкой области, нуждающихся в дополнительной социальной защите. Средства выделяются для оплаты дорогостоящего лечения, приобретения лекарств, технических средств реабилитации, путевок в санатории и детские лагеря, а также для подготовки детей к новому учебному году и на другие социальные проекты.

Благотворительный фонд "Забота, помощь, милосердие", действующий на территории Уральского региона оказывает поддержку в развитии спорта, охране культурного наследия. Осуществляет выплаты ветеранам и пенсионерам.

В рамках Программы празднования 70-летия Победы была реализована масштабная программа мероприятий. В первую очередь, это чествование ветеранов Великой Отечественной войны,

тружеников тыла. Для них организовывались торжественные мероприятия, встречи, концерты. Сотрудники компаний Группы НЛМК дошли до каждого нашего ветерана, вручали юбилейные медали, благодарственные письма, подарки.

*Врезка: Сотрудниками НЛМК был создан интернет-портал [www.pobeda48.ru](http://www.pobeda48.ru) - постоянно обновляемый вебсайт, который содержит картотеку ветеранов НЛМК и жителей Липецкой области, принимавших участие в боевых действиях. Картотека была воссоздана на основе имеющихся архивных документов и справок об участниках боевых действий, тружениках тыла, блокадниках Ленинграда, узниках концлагерей.*

В 2015 году на благотворительные программы направлено более 400 млн рублей (\$7 млн).

## КОММУНИКАЦИИ

### Информационная открытость и управление репутацией

Группа НЛМК следует наилучшим мировым практикам взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами, в том числе, с работниками и жителями регионов присутствия, акционерами и инвесторами, клиентами и партнерами, средствами массовой информации, органами власти и некоммерческими организациями.

Продуктивному диалогу способствует традиционная информационная открытость компании. Мы используем все доступные каналы коммуникаций для оперативного и полного информирования общественности: вебсайты Группы НЛМК и ее предприятий, пресс-релизы и официальные комментарии в СМИ, пресс-туры и пресс-конференции, публикации в социальных сетях и мультимедийных ресурсах, внутрикорпоративные газеты, портал и журнал, а также каналы обратной связи с работниками.

Группа НЛМК стремится информировать общественность сверх предусмотренных законодательством требований о раскрытии, поскольку мы убеждены в том, что открытость и прозрачность бизнеса способствует укреплению нашей репутации как социально ответственной, эффективной и устойчивой международной компании.

### Активные внешние коммуникации

В 2015 году Группа НЛМК активизировала коммуникации, направленные на внешнюю целевую аудиторию. Компания выпустила около 600 пресс-релизов об инвестиционных, производственных, финансовых, социальных, экологических и прочих аспектах деятельности. Руководство Группы НЛМК и предприятий продолжило открытое общение с журналистами и профессиональным сообществом посредством пресс-конференций, интервью и участия в отраслевых и общеэкономических конференциях и выставках.

С целью повышения качества информации о компании и удобства ее получения и анализа Группа НЛМК обновила официальный вебсайт ([www.nlmk.com](http://www.nlmk.com)), дополнив его современными функциями и разносторонними данными о своей деятельности.

Клиенты и партнеры компании положительно оценили новые каталоги продукции, а также первый глобальный вебсайт продукции НЛМК ([products.nlmk.com](http://products.nlmk.com)).

### Голос работников

Группа НЛМК продолжает развивать эффективную систему внутренних коммуникаций, которая охватывает все производственные площадки и объединяет несколько современных информационных каналов:

- разветвленную систему обратной связи;
- общегрупповой информационный интранет-портал;
- корпоративные газеты российских производственных площадок;
- журнал «Компания НЛМК», издаваемый на русском и английском языках;
- информационные бюллетени на предприятиях НЛМК Европа;
- телевизионный ресурс НЛМК ТВ, который транслируется на интранет-портале.

В 2015 году в корпоративных СМИ вышло более 1700 информационных материалов, благодаря которым сотрудники Группы НЛМК оперативно получали новости и информацию о событиях в отрасли и в компании, о производственных и социальных программах, возможностях для развития и карьерного роста.

Важным трендом развития внутренних корпоративных коммуникаций 2015 года стал рост доли новостных материалов, основанных на обращениях работников через каналы обратной связи:

телефоны и ящики доверия на предприятиях, электронные письма в газеты и журнал, а также через новые ресурсы - обратную связь посредством смс-сообщений и обращений работников к руководству в специальном сервисе на корпоративном портале Группы НЛМК. Новые каналы обратной связи позволили расширить возможности работников по обращению по волнующим их вопросам, в том числе анонимно. Компания продолжит развитие направления обратной связи, которое играет важную роль в повышении мотивации и лояльности сотрудников.

## **Признание**

Внутрикорпоративные ресурсы Группы НЛМК традиционно получают высокую оценку в рамках различных рейтингов и медиа-конкурсов.

### Корпоративный интранет-портал Группы НЛМК:

- Проект специалиста управления по связям с общественностью «Развитие медиацентра в структуре корпоративного портала НЛМК» стал лучшим в номинации «Молодежь в медиа-пространстве» и получил грант в размере 100 тысяч рублей в рамках международного конкурса среди организаций на лучшую работу с молодежью.
- Проект НЛМК «Корпоративный портал - платформа для развития внутренних коммуникаций» вошел в тройку лучших в номинации «Лучший проект в области внутрикорпоративных коммуникаций и корпоративных медиа» в рамках XIX Национальной премии в области развития общественных связей «Серебряный Лучник».

### Журнал «Компания НЛМК»:

- Победитель всероссийского конкурса «Лучшее корпоративное Медиа года - 2015».
- Победитель конкурса лучших корпоративных СМИ в рамках Металл-Экспо-2015.
- Первый в рейтинге корпоративных изданий промышленных компаний журнала «Управление производством» в 2015 году.
- Лидер рейтинга «Грамотные медиа» в 2015 году.

### Газета «Большая руда» (Стойленский ГОК):

- Победитель конкурса Металл-Экспо-2015 на лучшее корпоративное СМИ в номинации «Лучшее издание предприятий горнорудной промышленности».

### НЛМК-ТВ:

- Победитель конкурса «Серебряные нити» в номинации «За режиссерское мастерство и качество монтажа» и в номинации «Лучший ведущий» в 2015 году.
- Победитель медиаконкурса Металл-Экспо в номинации «Лучшее электронное корпоративное СМИ» 2015 года.

### Корпоративные фильмы Группы НЛМК:

- Корпоративный фильм Группы НЛМК «Созданы из стали» - обладатель Гран-При Московского международного фестиваля корпоративного видео в 2015 году.
- Корпоративный фильм Группы НЛМК «Особенная сталь» - победитель в номинациях «Лучшее корпоративное видео. Имидж компании» и «Лучшая инфографика» в рамках конкурса «Серебряные нити» в 2015 году.
- Корпоративный фильм Группы НЛМК «Особенная сталь» - победитель в номинации «Лучшая звукорежиссура» в конкурсе Metal-Vision'2015.
- Новогодний корпоративный фильм «Стальная симфония» стал лауреатом всероссийского конкурса «Лучшее корпоративное видео – 2016». Ему присуждена победа в номинациях «Лучшая операторская работа» и «Лучшее музыкальное и звуковое сопровождение».

## **Диалог НЛМК с инвестиционным и аналитическим сообществом**

Информационная политика НЛМК основана на принципах открытости и прозрачности ведения бизнеса. Такой подход поддерживает высокую степень доверия в отношениях НЛМК со всеми заинтересованными сторонами.

Акции НЛМК обращаются на Московской бирже, глобальные депозитарные акции (ГДА) – на Лондонской Фондовой бирже, на российском и зарубежных рынках также обращаются долговые бумаги НЛМК – рублевые и еврооблигации.

Компания использует множество эффективных инструментов информационного взаимодействия с инвестиционным и аналитическим сообществом – от регулярного раскрытия результатов деятельности до организации личных встреч представителей компании с партнерами и потенциальными инвесторами.

### День стратегии 2015

30 марта 2015 года в Лондоне был организован День Стратегии 2015, где ключевые менеджеры компании представили достижения НЛМК в рамках реализации Стратегии 2017. Помимо руководства компании в данном мероприятии принимал участие независимый член Совета Директоров Хельмут Визер, который рассказал об эффективности корпоративного управления НЛМК. Также в рамках этого форума была представлена обновленная дивидендная политика, позднее утвержденная Советом директоров НЛМК. <http://nlmk.com/en/investor-relations/cmd/>

### Раскрытие операционных и финансовых результатов

Для оперативного информирования инвестиционного сообщества, НЛМК ежеквартально публикует производственные и финансовые результаты.

В рамках публикации операционных результатов компания рассказывает о отраслевых тенденциях, текущем состоянии стального и сырьевого рынка и дает прогноз на ближайшие периоды.

Финансовые результаты представляются на консолидированной основе, отчетность НЛМК формируется в соответствии с МСФО (IFRS), до 3 квартала 2015 года формировалась в соответствии с ОПБУ США (US GAAP).

<http://nlmk.com/en/investor-relations/reporting-center/>

### Визиты на производственные мощности

Для более глубокого понимания модели бизнеса и процесса производства металлопродукции, НЛМК ежегодно организует визиты на производственные мощности, в ходе которых посетители осматривают ключевые технологические объекты и проводят переговоры с менеджментом производственных площадок.

В 2015 году такие экскурсии проводились на ключевых производственных площадках Группы НЛМК. Ежегодно проводятся от 3 до 6 визитов на производственные мощности Группы.

С планом проведения экскурсий на ближайшие периоды можно познакомиться, обратившись в службу по взаимодействию с инвесторами (st@nlmk.com).

### Отраслевые и аналитические мероприятия

В течение 2015 года ключевые менеджеры компании участвовали в ряде отраслевых конференций, проводившихся в России, Великобритании, США и континентальной Европе. В ходе таких событий прошло свыше 370 групповых и один-на-один встреч с инвесторами, в ходе которых обсуждались широкий круг вопросов, включающий отраслевые тенденции, реализацию стратегии и достигнутые результаты НЛМК.

Признание

Усилия компании по максимальному информированию о деятельности и перспективах компании высоко оценены рынком.

Согласно оценке, проводившейся Extel Survey, НЛМК в 2015 году вошел в десятку лучших европейских компаний (сектор металлургия и горная добыча) по качеству работы с инвестиционным сообществом.

Также в 2015 году НЛМК получил награду IR magazine Russia & CIS как одна из лучших российских компаний со средним размером капитализации по общему качеству взаимодействия с инвестиционным сообществом.



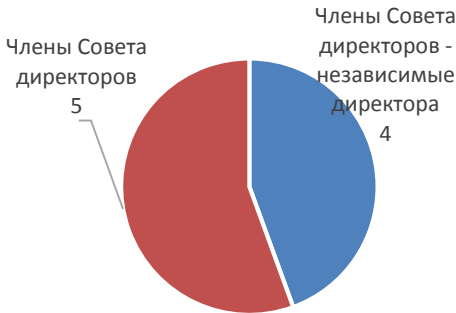
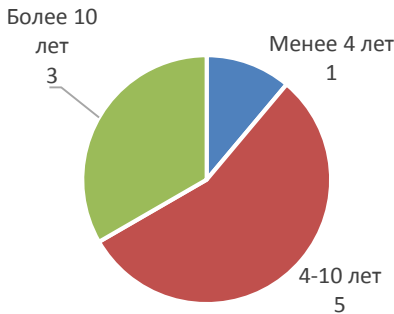
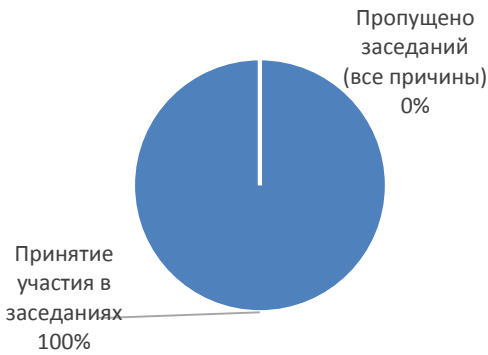


# Корпоративное управление

Апрель 2016



## ОБЗОР КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

<p>4 из 9 членов Совета директоров – независимые директора          2 из 3 комитетов Совета директоров возглавляют независимые директора          2 из 3 членов комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике – независимые директора          Высокая оценка эффективности корпоративного управления Компанией          100% участия топ-менеджмента в органах управления          Новая более прозрачная и предсказуемая дивидендная политика, учитывающая интересы всех заинтересованных сторон</p>	
<p>Структура Совета директоров</p>  <p>Члены Совета директоров - независимые директора 4          Члены Совета директоров 5</p>	<p><b>3</b>          общих собрания акционеров</p>
<p>Срок пребывания в должности членов Совета директоров НЛМК</p>  <p>Более 10 лет 3          Менее 4 лет 1          4-10 лет 5</p>	<p><b>12</b>          заседаний Совета директоров</p>
<p>Доля посещений топ-менеджмента заседаний управляющих органов</p>  <p>Принятие участия в заседаниях 100%          Пропущено заседаний (все причины) 0%</p>	<p><b>44</b>          заседания Правления</p>

## **Ключевые корпоративные события 2015 года в области корпоративного управления**

### Обновление дивидендной политики

В 2015 году для повышения прозрачности дивидендных выплат обновлена дивидендная политика. С 2015 года дивиденды выплачиваются ежеквартально, база – чистая прибыль и свободный денежный поток.

### Принятие новых редакций корпоративных документов

В течение 2015 года органами управления Компании были утверждены обновленные редакции корпоративных документов, включая Устав, Кодекс корпоративного управления, Положение об общем собрании акционеров, Положение о Совете директоров и другие документы. Изменения в основном связаны с отражением рекомендаций лучших практик корпоративного управления, в том числе принципов корпоративного управления ОЭСР и рекомендаций Банка России.

### Повышение роли независимых членов Совета директоров в работе органов управления

На годовом общем собрании акционеров в июне 2015 года был избран Совет директоров, в который вошли 4 независимых директора (ранее входило 3). В 2015 году 2 из 3 комитетов Совета директоров возглавили независимые директора. Это позволило повысить роль независимых членов Совета директоров в работе органов управления НЛМК.

## СОСТАВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

### Совет Директоров

Совет директоров был избран 5 июня 2015 года. В состав Совета директоров входит 4 независимых директора.

Основные функции Совета директоров

- разработка и реализация корпоративной стратегии
- утверждение приоритетных направлений деятельности компании
- оценка рисков
- утверждение бюджетов и бизнес-планов
- установка целевых показателей
- оценка результатов деятельности компании и ее органов
- контроль за крупными капитальными затратами и сделками по приобретению и продаже активов и т.д.

Корпоративные документы, определяющие деятельность Совета директоров НЛМК:

- Устав
- Кодекс корпоративного управления ПАО «НЛМК»
- Положение о Совете директоров ПАО «НЛМК»
- Положение о вознаграждении членов Совета директоров ПАО «НЛМК»

Состав Совета директоров НЛМК на 31.12.2015 года.

Имя, Фамилия	Должность	Количество лет в Совете директоров	Независи- мый	Участие в комитете по стратегиче- скому плани- рованию	Участие в комитете по аудиту	Участие в комитете по кадрам, вознагражде- ниям и социальной политике
Владимир Лисин	Председатель Совета директоров	19		Председатель		v
Олег Багрин	Член Совета директоров	11		v		
Бенедикт Шортино	Член Совета директоров	4	v	v	Председатель	
Хельмут Визер	Член Совета директоров	5	v	v		v
Николай Гагарин	Член Совета директоров	14			v	
Карл Деринг	Член Совета директоров	9		v		
Карен Саркисов	Член Совета директоров	6		v	v	
Франц Штруцл	Член Совета директоров	5	v	v	v	
Станислав Шекшня	Член Совета директоров	1	v		v	Председатель

Владимир Лисин

Год рождения - 1956

Член Совета директоров с 1996 года, Председатель Совета директоров с 1998 года

Является членом комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике и Председателем Комитета по стратегическому планированию.

В 1975 г. начал трудовую деятельность электрослесарем. Работал в НПО «Тулачермет», где прошел путь от подручного сталевара до заместителя начальника цеха. С 1986 г. работал в Казахстане сначала заместителем главного инженера, а затем заместителем генерального директора Карагандинского металлургического комбината. С 1993 г. входил в Советы директоров ряда ведущих российских металлургических предприятий.

Окончил Сибирский металлургический институт имени С. Орджоникидзе по специальности «Литейное производство черных и цветных металлов». В 1990 г. окончил Высшую коммерческую школу при Всесоюзной Ордена Дружбы народов Академии внешней торговли. В 1992 г. - Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специальности «Экономика и управление». Доктор технических наук, доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент Общероссийской общественной организации «Российская академия естественных наук». Лауреат премии Совета Министров СССР в области науки и техники. Почетный металлург РФ. Кавалер ордена Почета.

Олег Багрин

Год рождения – 1974

Член Совета директоров с 2004 года (исполнительный директор), Президент (Председатель Правления) НЛМК с 2012 года

Является членом Комитета по стратегическому планированию Совета директоров НЛМК.

Является членом Совета директоров ряда дочерних и зависимых компаний НЛМК: NLMK International B.V. (Нидерланды), NLMK Pennsylvania LLC, NLMK Indiana LLC, Sharon Coating LLC (США).

Является Председателем Совета директоров ЗАО Инвестиционной компании «Либра Капитал», ЗАО Управляющей компании «Либра Капитал» (Москва), членом Совета директоров АО «Первая Грузовая Компания».

Окончил Государственный университет управления (г.Москва) по специальности «Математические методы и исследование операций в экономике». Имеет степень кандидата экономических наук, степень MBA Кембриджского университета (Великобритания).

Николай Гагарин

Год рождения - 1950

Член Совета директоров с 2001 года

Является членом Комитета по аудиту.

В 2003 г., являясь управляющим партнером, был назначен Председателем Совета Некоммерческой организации Адвокатского бюро «Резник, Гагарин и Партнеры», с 2009 г. - Председатель Совета, Управляющий партнер Адвокатского бюро «Резник, Гагарин и Партнеры» г. Москва.

Окончил МГУ по специальности «Правоведение».

Карен Саркисов

Год рождения - 1963

Член Совета директоров с 2010 года

Является членом Комитета по стратегическому планированию и членом Комитета по аудиту.

Занимает должность советника Председателя Совета директоров ПАО «НЛМК» по внешним экономическим связям. Является членом Совета управляющих директоров компании NLMK International B.V.

В 2006-2007 гг. занимал пост Председателя Совета директоров ООО «ВИЗ-Сталь». С начала 90-х годов и по 2008 г. занимался коммерческой деятельностью в сфере торговли металлами, занимал руководящие должности в ряде международных металлотрейдинговых компаний.

Окончил Ташкентский государственный университет по специальности «Востоковед-историк-арабист».

#### Карл Деринг

Год рождения - 1937

Член Совета директоров с 2006 года

Является членом Комитета по стратегическому планированию.

В настоящее время возглавляет консалтинговую фирму Project Consulting. Являлся главным уполномоченным по Средней и Восточной Европе французского металлургического концерна USINOR. С 1967 по 2000 гг. занимал руководящие посты в металлургических компаниях Восточной Германии. С 1979 по 1985 гг. — заместитель министра горнорудной, металлургической и калийной промышленности ГДР, отвечал за научно-технический прогресс и капиталовложения в отрасли.

Окончил Московский институт стали и сплавов. Имеет научные степени доктора технических и доктора экономических наук.

#### Хельмут Визер

Год рождения - 1953

Член Совета директоров с 2011 года (независимый директор)

Является членом комитета по стратегическому планированию и членом комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике.

До ноября 2011 г. Хельмут Визер являлся Исполнительным Вице-президентом Alcoa, а также Президентом Группы, занимающейся производством и продажами на мировом рынке прокатной продукции и твердой упаковки. Также он контролировал бизнес Alcoa в Азиатско-тихоокеанском регионе, уделяя особое внимание Китаю, прокатному производству в Австралии и деятельности Alcoa в России. Также г-н Хельмут Визер являлся членом Исполнительного Совета Alcoa, органа группы, который обеспечивает стратегическое планирование деятельности компании. Кроме того, он входит в Совет Управляющих Международного Университета в Вашингтоне на Капитолийском холме. До работы в Alcoa г-н Хельмут Визер работал в Austria Metal Group (AMAG) в течение 10 лет, занимая ряд руководящих должностей в подразделении компании, занимавшемся прокатной продукцией, и достиг вершины своей карьеры в этой компании в 1997 г., став исполнительным членом Совета директоров и Главным Операционным Директором. Ранее он занимал ряд руководящих должностей в компании Voest Alpine в Австрии и Венесуэле, в том числе пост президента Voest Alpine Венесуэлы. С марта 2014 г. является членом Правления, а с апреля 2014 г. – Генеральным директором компании AMAG Austria Metall AG.

С 2014 г. — член Совета директоров (независимый директор) компании Rain Carbon Inc.

Г-н Хельмут Визер получил степень магистра по машиностроению и экономике в 1981 г. в Университете г. Грац.

Франц Штруцл

Год рождения - 1942

Член Совета директоров с 2011 года (независимый директор)

Является членом Комитета по аудиту и членом Комитета по стратегическому планированию.

В 1967 г. г-н Франц Штруцл начал свою деятельность в Alpine Steelgroup, впоследствии переименованной в Voestalpine AG, Линц, Австрия, работе в которой он посвятил более сорока лет. На протяжении своей карьеры в Voestalpine г-н Франц Штруцл занимал должности в различных сферах деятельности, включая стратегическое планирование, коммерческие и технические области. В 1981 г. он был назначен Финансовым директором Voestalpine, затем, в 1991 г., - Генеральным директором Группы Сортового проката Voestalpine, а также членом Исполнительного Совета. С 1995 по 2001 гг. являлся Вице-генеральным директором Группы Voestalpine. В 2001 г. г-н Франц Штруцл был назначен Генеральным директором и Председателем Группы Voestalpine. Он занимал данную должность до 2004 г., а затем стал Генеральным директором Voestalpine, Бразилия - Villares Metals. Г-н Франц Штруцл занимал эту должность вплоть до 2010 г. С 2011 г. по настоящее время является членом Правления и Генеральным директором компании RHI AG.

Получил высшее образование в 1964 году в Университете Экономики г. Вены.

Бенедикт Шортино

Год рождения - 1950

Член Совета директоров с 2012 года (независимый директор)

Является Председателем Комитета по аудиту и членом Комитета по стратегическому планированию.

С 1977 по 1995 гг. Бенедикт Шортино работал в качестве адвоката и партнера в фирме «Бейкер и Макензи», Нью-Йорк. С 1995 г. – директор и партнер Duferco S.A. В настоящее время является членом Совета директоров Duferco S.A., контролирует деятельность группы Duferco в Северной Америке, Южной Африке, курирует правовые и финансовые вопросы, торговую деятельность, приобретение активов. Г-н Шортино входит в органы управления многих компаний.

Имеет степень доктора права университета Новой Англии (Бостон, Массачусетс), степень магистра юридических наук университета Нью-Йорка и степень бакалавра, полученную в Квинс Колледж, Нью-Йорк.

Станислав Шекшня

Год рождения - 1964

Член Совета директоров с 2015 года (Независимый директор)

Является Председателем комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике и членом комитета по аудиту.

Станислав Шекшня в 1991-2002 гг. занимал должности директора по персоналу (Центральная и Восточная Европа) компании Otis Elevator, генерального директора и президента компании Millicom International Cellular по России и СНГ, главного операционного директора (COO) «Вымпелкома», генерального директора «Альфа Телекома». Станислав также выполнял обязанности Председателя Совета директоров ОАО «СУЭК» и ЗАО «Вымпелком-Р», члена Совета директоров ряда других российских и украинских компаний, был независимым директором DTEK BV, Ilim Timber Industry и Ener1. Является независимым директором Совета директоров NIS (Naftna Industrija Srbije) и Председателем Совета директоров ООО «Русская Рыбопромышленная Компания». В 2002 г. г-н. Шекшня стал сооснователем Zest Leadership International Consultancy.

В настоящее время Станислав является старшим партнером консалтинговой компании Акционерное общество «ВЕКТОР ЛИДЕРСТВА», практики Talent Equity Consulting, специализируется



на лидерстве, подготовке руководящих кадров, корпоративном управлении и ведении бизнеса в развивающихся странах. У компании есть представительства в Москве, Париже, Санкт-Петербурге, Алма-Ате и Риге. Станислав также работает личным коучем владельцев бизнесов и высших руководителей.

Станислав Шекшня является профессором предпринимательства Школы бизнеса INSEAD. У него более 15 лет опыта преподавания в университетах России, Франции и США. Автор, соавтор и редактор 7 книг, многочисленных статей, комментариев, интервью и исследований по предпринимательству, лидерству, управлению людьми, межкультурному менеджменту, бизнесу и управлению в России.

Станислав Шекшня закончил экономический факультет и аспирантуру МГУ имени М.В. Ломоносова и Школу бизнеса Северо-Восточного университета в Бостоне.

## Правление

В Правление Группы НЛМК по состоянию на 31.12.2015 года входили 9 человек. Правление проводит заседания на регулярной основе. Члены Правления осуществляют руководство текущей деятельностью Группы НЛМК, а также следят за деятельностью дочерних, зависимых обществ и иных юридических лиц.

Корпоративные документы:

- Устав
- Кодекс корпоративного управления ПАО «НЛМК»
- Положение о Правлении

Состав Правления НЛМК на 31.12.2015 года.

Имя, фамилия	Должность
Олег Багрин	Член Совета директоров Президент (Председатель Правления)
Бриджеш Кумар Гарг	Вице-президент по снабжению
Илья Гущин	Вице-президент по продажам
Юрий Ларин	Вице-президент по развитию технологий и операционной эффективности
Сергей Лихарев	Вице-президент по логистике
Александр Сапрыкин	Вице-президент, Департамент стратегического сырья
Григорий Федоришин	Вице-президент по финансам
Сергей Филатов	Управляющий директор
Станислав Цырлин	Вице-президент по кадрам и системе управления

### Олег Багрин

Год рождения - 1974

Член Совета директоров с 2004 года, Президент (Председатель Правления) НЛМК с 2012 года

Является членом Совета директоров ряда дочерних и зависимых компаний НЛМК: NLMK International B.V. (Нидерланды), NLMK Pennsylvania LLC, NLMK Indiana LLC, Sharon Coating LLC (США).

Является Председателем Совета директоров ЗАО Инвестиционной компании «Либра Капитал», ЗАО Управляющей компании «Либра Капитал» (Москва), членом Совета директоров АО «Первая Грузовая Компания».

Окончил Государственный университет управления (г.Москва) по специальности «Математические методы и исследование операций в экономике». Имеет степень кандидата экономических наук, степень MBA Кембриджского университета (Великобритания).

Бриджеш Кумар Гарг

Год рождения - 1964

Вице-президент по снабжению

Член Правления с 2012 года

Начал трудовую деятельность в 1985 г. в компании Tata Steel, Индия инженером по организации производства. В дальнейшем занимал различные должности в данной компании, а также на металлургических предприятиях New-Zealand Steel (BlueScope Steel, Австралия) и ArcelorMittal, Казахстан и Украина.

Имеет 14-летний опыт управления цепочкой поставок и реорганизации бизнес-процессов на крупных металлургических заводах. Обладает 13-летним опытом промышленного инжиниринга.

Имеет степень бакалавра технических наук по специальности промышленный инжиниринг, является сертифицированным консультантом по SAP-решениям и имеет сертификат CPIM (производство и управление запасами), выданный Американским обществом по контролю за производством и запасами (APICS)

Илья Гущин

Год рождения - 1976

Вице-президент по продажам

Член Правления с 2014 года

Илья Гущин работает на НЛМК с декабря 2013 года.

С 2009 по 2013 гг. работал в группе СИБУР, в том числе возглавлял экспортное подразделение группы СИБУР – SIBUR International.

В 2008-2009 гг. занимал должность финансового директора Московской школы управления «Сколково». С 2002 по 2007 гг. работал на различных должностях в компании Microsoft.

Окончил экономический факультет Московского государственного университета. Кандидат экономических наук.

Юрий Ларин

Год рождения - 1952

Вице-президент по развитию технологий и операционной эффективности

Член Правления с 2006 года

С 2007 по 2013 гг. занимал должность вице-президента по перспективному развитию и экологии. С 2006 г. по 2007 гг. занимал должность вице-президента по техническому развитию и экологии. С 1999 г. по 2006 гг. работал директором Инженерного центра ПАО «НЛМК». С 1996 по 1999 гг. занимал должность заместителя по технологии, начальника центральной лаборатории ПАО «НЛМК».

Окончил Воронежский политехнический институт. Кандидат технических наук. Заслуженный металлург РФ.

Сергей Лихарев

Год рождения - 1964

Вице-президент по логистике

Член Правления с 2014 года

Работает на НЛМК с октября 2013 года.

С 2012 по 2013 гг. являлся директором по авиационному бизнесу группы компаний «Русские машины» и председателем Совета директоров завода «Авиакор».

В 2008-2012 гг. работал генеральным директором аэропортовой группы «Базэл Аэро», в 2004-2007 гг. – генеральным директором самарского авиазавода «Авиакор».

С 1993 по 2004 гг. работал на руководящих должностях в холдинге «Интерпрос», Останкинском мясоперерабатывающем комбинате, компании Golden Telecom, Cannon Associates и Coopers & Lybrand.

С 1990 по 1993 гг. - научный сотрудник в МГУ им. М.В. Ломоносова. Кандидат физико-математических наук, Master of Business Administration (Cornell University, США).

#### Александр Сапрыкин

Год рождения - 1967

Вице-президент, Департамент стратегического сырья

Член Правления с 2006 года

С 2007 по 2013 гг. занимал должность вице-президента, Департамент «Уголь». С 2006 по 2007 гг. занимал в НЛМК должность вице-президента, департамент «Руда». С 2002 по 2006 гг. работал начальником отдела рынка сырьевых ресурсов ООО «Румелко». С 1998 по 2001 гг. являлся генеральным директором ООО «РУДПРОМ», с 1997 по 1998 гг. - генеральным директором ООО «ВИЗЭЛ». В 1996 - 1997 гг. работал главным специалистом ЗАО «Металлург».

Окончил Московский государственный горный университет.

#### Григорий Федоришин

Год рождения - 1979

Вице-президент по финансам

Член Правления с 2012 года

С 2011 по 2013 гг. являлся директором по стратегическому развитию ПАО «НЛМК». С 2009 по 2012 гг. занимал должность менеджера по инвестиционным проектам Инвестиционной компании «Либра Капитал» (Москва). С 2001 по 2009 гг. работал в консалтинговой компании PricewaterhouseCoopers, последняя позиция - директор практики по реструктуризации бизнеса.

Окончил Финансовую академию при Правительстве РФ (Москва). Имеет степень MBA бизнес-школы INSEAD (Франция, Сингапур). Член ассоциации сертифицированных финансовых аналитиков (CFA).

#### Сергей Филатов

Год рождения - 1959

Управляющий директор

Член Правления с 2013 года

С 25 января 2013 г. Сергей Филатов был назначен на должность управляющего директора ПАО «НЛМК». Работает на НЛМК с октября 2012 г., занимал должность заместителя первого вице-президента - генерального директора НЛМК по производству и технологии.

С 2009 по 2012 гг. – главный инженер НТМК. С 2007 по 2009 гг. – менеджер проекта Дирекции по управлению проектами НТМК. Окончил Московский институт стали и сплавов. Кандидат технических наук. Почётный металлург РФ. Заслуженный металлург РФ.

Станислав Цырлин

Год рождения - 1968

Вице-президент по кадрам и системе управления

Член Правления с 2005 года

С 2004 по 2006 гг. занимал должность директора по стратегии и системе управления НЛМК. С 2003 по 2004 гг. работал в ООО «Румелко». С 1996 по 2003 гг. работал в «Бостон Консалтинг Групп», сначала в должности консультанта, затем руководителем проекта и заместителем директора.

Окончил Московский физико-технический институт и Стэнфордский университет.

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### Заявление Председателя Совета директоров

*Уважаемые акционеры,*

*В прошедшем году проделан большой объем работы по совершенствованию системы и практики корпоративного управления НЛМК.*

*В рамках совершенствования системы корпоративного управления в 2015 году утверждены внутренние документы Компании, отражающие изменения действующего законодательства Российской Федерации и в которых учтены рекомендации Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России.*

*Особое место в области развития и совершенствования корпоративного управления в 2015 году было отведено Совету директоров НЛМК.*

*В состав Совета директоров вошел новый независимый директор - Станислав Шекшня, специалист в области лидерства и корпоративного управления, что, несомненно, пригодится Компании в будущем. Увеличение числа независимых директоров в составе Совета директоров Компании, способствует более эффективному осуществлению Советом директоров своих функций, в том числе связанных с защитой интересов акционеров и управлением рисками.*

*Мы повысили роль независимых директоров, теперь они возглавляют два из трех комитетов Совета директоров.*

*В прошедшем году мы обновили дивидендную политику НЛМК, адаптировав ее к текущему этапу развития компании.*

*Особое внимание было уделено развитию системы управления рисками, которая охватывает все уровни управления, от собрания акционеров до линейных менеджеров всех компаний Группы НЛМК.*

*В отношениях с акционерами НЛМК, как и прежде, стремится придерживаться основополагающих принципов корпоративного управления – справедливости, прозрачности и ответственности.*

*Все наши усилия направлены на то, чтобы лидерство нашей компании по эффективности было подкреплено самыми передовыми практиками корпоративного управления. Мы стремимся выстроить систему управления, которая соответствует высоким требованиям корпоративного управления, предъявляемым к публичным компаниям.*

*Владимир Лисин,*

*Председатель Совета директоров НЛМК*

### Общие сведения о корпоративном управлении НЛМК

Являясь публичной компанией НЛМК постоянно совершенствует практику корпоративного управления. В своей деятельности НЛМК придерживается лучших международных практик и высоких стандартов корпоративного управления. Корпоративное управление НЛМК основано на принципе устойчивого развития Компании и повышения отдачи от инвестиций в акционерный капитал в долгосрочной перспективе. Компания придерживается политики информационной открытости и максимальной прозрачности, благодаря чему акционеры и инвесторы своевременно и в полном объеме обеспечены необходимой информацией о деятельности НЛМК для принятия обоснованных решений о распоряжении ценными бумагами.

В 2015 году, в рамках реформы корпоративных действий, Компанией была продолжена работа по улучшению качества корпоративного управления.

Все корпоративные документы, определяющие принципы и правила корпоративного управления, находятся в свободном доступе на официальном сайте Группы НЛМК.

## **Система корпоративного управления**

Система корпоративного управления НЛМК основана на требованиях действующего законодательства Российской Федерации, принципах, рекомендованных Организацией экономического сотрудничества и развития, положениях Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, а также полностью соответствуют действующему законодательству стран присутствия компаний Группы.

Основополагающим документом, в котором изложены все основные принципы корпоративного управления Компании, является Кодекс корпоративного управления, утверждённый в 2015 году.

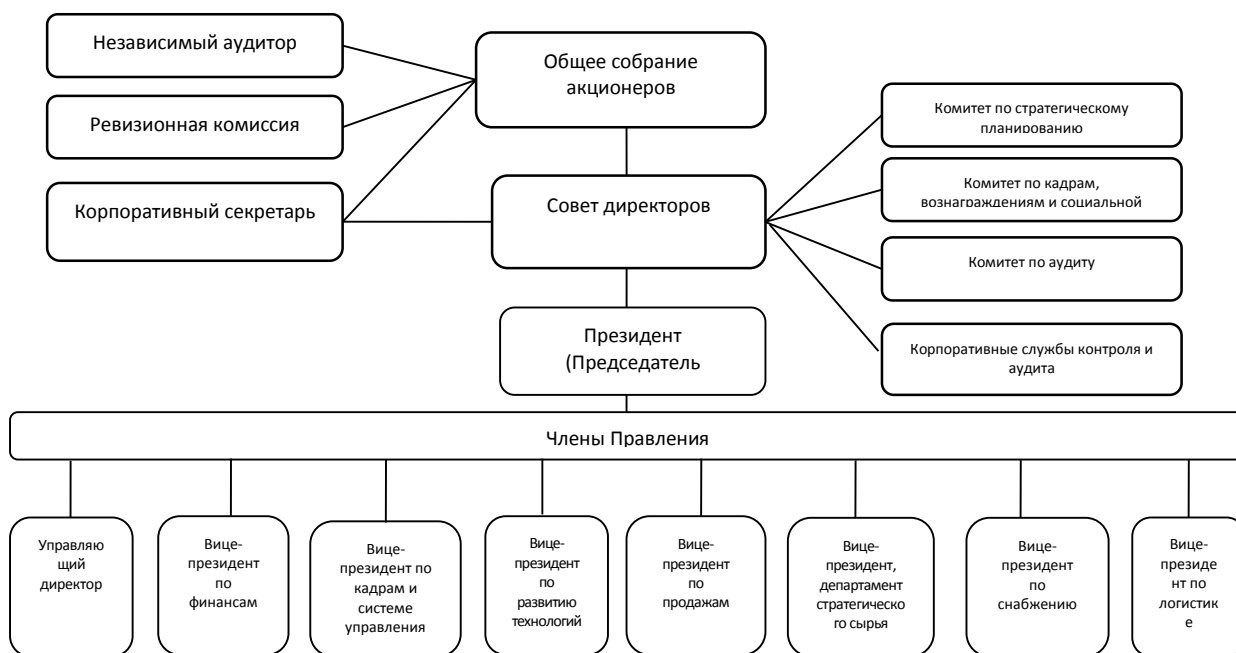
В основе системы корпоративного управления НЛМК лежат следующие принципы:

- стремление обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении и получении дивидендов Общества, а также при участии акционеров в работе собраний, голосования по вопросам повестки дня, своевременного получения информации о деятельности Общества и его органов управления и контроля;
- равное отношение ко всем акционерам, включая миноритарных и иностранных;
- обеспечение надежных и эффективных способов учета прав акционеров на акции, а также гарантирование возможности свободного и необременительного отчуждения акционерами принадлежащих им акций;
- обеспечение соблюдения норм действующего законодательства, принципов Кодекса корпоративного управления и международных стандартов корпоративного управления;
- приверженность политики соблюдения прав третьих лиц, в том числе его кредиторов и работников, предоставленных законодательством, Уставом и иными нормативными документами;
- приверженность единой корпоративной политики в отношении дочерних и зависимых обществ и иных юридических лиц, участником, учредителем или членом которых является НЛМК;
- приверженность политики информационной открытости и прозрачности, в том числе в части раскрытия полной и актуальной информации об Обществе с целью обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами и инвесторами, а также в части предоставления документов (информации) Общества по запросам его акционеров;
- приверженность политики соблюдения деловой этики при ведении бизнеса.

Структура корпоративного управления НЛМК, в соответствии с действующими корпоративными документами включает в себя:

- Общее собрание акционеров, которое является высшим органом управления Общества, принимающим решения по основным вопросам его деятельности;
- Совет директоров, который осуществляет стратегическое управление ПАО «НЛМК», контролирует деятельность исполнительных органов, определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля Компании, определяет политику НЛМК по выплате вознаграждений членам исполнительных органов, осуществляет контроль за практикой корпоративного управления и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Компании.
- Исполнительные органы компании /Президент (Председатель Правления), Правление/, которые осуществляют оперативное управление текущей деятельностью и обеспечивают эффективную работу Компании, реализуя поставленные Советом директоров задачи;
- Корпоративного секретаря, который обеспечивает взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку работы Совета директоров, Правления.
- Независимый аудитор, Ревизионная комиссия, Комитет по аудиту и Дирекция по внутреннему аудиту осуществляют контроль финансово-хозяйственной деятельности Компании.

## Структура корпоративного управления НЛМК (на 31.12.2015 г.)

**Оценка эффективности корпоративного управления в 2015 году**

В 2015 году Дирекцией по внутреннему аудиту проводились аудиторские мероприятия, целью которых являлась оценка качества корпоративного управления Компании в разрезе каждого его принципа: права акционеров; совет директоров; система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов, ключевых руководящих сотрудников; управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит; корпоративный секретарь; раскрытие информации об обществе, информационная политика общества; существенные корпоративные действия; корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс.

В рамках аудиторского мероприятия проведена оценка соответствия текущей практики в области корпоративного управления Кодексу корпоративного управления, рекомендованному к применению Банком России, а также обязательным требованиям Правил листинга ЗАО «ФБ ММВБ» и дана оценка корректности информации, включаемой во внешние отчеты Компании по корпоративному управлению.

В результате проведенной оценки, общий уровень качества корпоративного управления аудиторами оценивается на высоком уровне, т.е. Компания соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления и следует большей части рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

В марте 2016 года была проведена оценка эффективности Совета директоров посредством проведения анонимного онлайн-опроса. В оценке приняли участие все члены Совета директоров. Согласно результатам опроса, Совет директоров обладает глубокой индустриальной и функциональной (финансы, управление рисками и талантами) экспертизой, в своей работе ориентирован на стратегию и эффективен в принятии решений и контроле за их исполнением. Совет директоров продуктивно взаимодействует с Президентом и менеджментом компании в целом. Оценка выявила зоны повышения эффективности, в частности, работу комитетов Совета директоров.

**Улучшение практик корпоративного управления в 2015 году**

В течение 2015 года Компания уделяла особое внимание совершенствованию системы и практики корпоративного управления, повышению его качества.

В течение года проводилась комплексная оценка всех компонентов системы корпоративного управления Компании на предмет соответствия рекомендациям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, а также требованиям Правил листинга Московской биржи.

Увеличение числа независимых директоров в составе Совета директоров Компании, способствует более эффективному осуществлению Советом директоров своих функций, в том числе связанных с защитой интересов акционеров и управлением рисками.

В соответствии с требованиями Правил листинга Московской биржи и рекомендациями Кодекса корпоративного управления Комитет по аудиту, Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике возглавляются независимыми директорами.

В 2015 году НЛМК проводилась работа по гармонизации внутренних документов, основными итогами которой стало утверждение внутренних документов Компании, отражающих изменения действующего законодательства Российской Федерации и в которых учтены рекомендации Кодекса корпоративного управления:

- В апреле 2015 года Советом директоров Компании утверждена Дивидендная политика;
- В июне 2015 года общим собранием акционеров утверждено Положение о вознаграждении членов Совета директоров в новой редакции;
- В декабре 2015 года общее собрание акционеров утвердило Устав ПАО «НЛМК» в новой редакции, Положение об общем собрании акционеров; Положение о Совете директоров;
- В декабре 2015 года Советом директоров Компании утверждено Положение о Комитете по аудиту Совета директоров, Положение о Комитете по стратегическому планированию Совета директоров; Положение о Комитете по кадрам, вознаграждениям и социальной политике Совета директоров, Кодекс Корпоративного управления.

Впервые в Компании введено в действие Положение о Корпоративном секретаре, которое детально регулирует порядок его деятельности.

В настоящий момент Компания проводит последовательную работу по дальнейшему применению принципов и рекомендаций Кодекса.

Подробная информация о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления содержится в разделе «Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления» настоящего Годового отчета.

## **Общее собрание акционеров**

### Практики корпоративного управления НЛМК

Общее собрание акционеров является высшим органом управления НЛМК, к компетенции которого относятся существенные вопросы деятельности Компании. Акционеры, являясь собственниками акций НЛМК, обладают правом принятия решений на общем собрании акционеров. К числу таких решений, в том числе относятся: избрание ключевых органов управления и контроля Компании, утверждение годовых отчетов и распределение прибыли, внесение изменений и дополнений в Устав Общества или утверждение Устава Общества в новой редакции; утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества, и т.д.

ПАО «НЛМК» стремится обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом.

В ПАО «НЛМК» действует Положение об общем собрании акционеров, отвечающее рекомендациям Кодекса корпоративного управления и определяющее основные процедуры подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров (также некоторые процедуры подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров регламентируются положениями Устава ПАО «НЛМК»).



Процедура проведения общего собрания акционеров направлена на обеспечение соблюдения прав акционеров и отвечает всем требованиям действующего законодательства, а также лучшим мировым практикам корпоративного управления.

Общество предоставляет доступный способ коммуникации, такой как телефонная линия, электронная почта, позволяющий акционерам высказать своё мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания.

Доведение до сведения акционеров информации о проведении общего собрания акционеров осуществляется путем размещения сообщения на сайте ПАО «НЛМК» в сети Интернет в срок не менее, чем за 30 дней до даты его проведения (за исключением случаев, когда законодательством Российской Федерации предусмотрен больший срок).

ПАО «НЛМК» предоставляет доступ к материалам не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания акционеров, а также предоставляет к общему собранию акционеров дополнительную информацию и материалы согласно рекомендациям Кодекса. Общество также размещает информацию о проезде к месту проведения общего собрания акционеров, примерную форму доверенности, которую акционер может выдать своему представителю для участия в собрании, информацию о порядке удостоверения такой доверенности.

Информация (материалы), подлежащая предоставлению лицам, имеющим право на участие в общем собрании акционеров, размещается на WEB – сайте ПАО «НЛМК» в сети Internet ([www.nlmk.com](http://www.nlmk.com)).

Для обеспечения равного отношения ко всем акционерам, в том числе иностранным, Общество размещает всю информацию также на английском языке.

В ходе подготовки к проведению общего собрания акционеров Советом директоров ПАО «НЛМК» утверждается регламент, в соответствии с которым определяется порядок реализации акционерами возможности задавать вопросы о деятельности Общества членам органов управления и контроля, лицу, на которое возложено ведение бухгалтерского учета Общества, представителям аудиторской организации Общества, а также кандидатам в органы управления и контроля.

Участники общего собрания акционеров вправе беспрепятственно общаться и консультироваться друг с другом по вопросам повестки дня собрания, не нарушая при этом порядка (регламента) ведения собрания.

Система и практика корпоративного управления ПАО «НЛМК» обеспечивает равенство условий для всех акционеров – владельцев акций, включая миноритарных и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества.

ПАО «НЛМК» придерживается практики, которая исключает действия, приводящие к искусственному перераспределению корпоративного контроля, так как в ПАО «НЛМК» отсутствуют привилегированные акции, и на балансе дочерних и зависимых обществ отсутствуют «квазиказначейские» акции.

Согласно корпоративным документам, собрание акционеров правомочно (имеет кворум), если в нем приняли участие акционеры, обладающие в совокупности более чем половиной голосов размещенных голосующих акций НЛМК.

#### Отчет о деятельности за 2015 год

В 2015 году НЛМК обновил дивидендную политику и перешел на квартальные выплаты дивидендов. Согласно корпоративным процедурам НЛМК дивидендные выплаты утверждаются общим собранием акционеров, в связи с чем количество собраний увеличилось.

В 2015 году было проведено 3 общих собрания акционеров (1 годовое и 2 внеочередных), в том числе 1 очное и 2 в форме заочного голосования.

Тип общего собрания акционеров по статусу	Количество
Годовое собрание	1
Внеочередное собрание	2

Годовое общее собрание акционеров НЛМК по итогам работы за 2014 финансовый год состоялось 5 июня 2015 года. На данном собрании присутствовали акционеры или представители акционеров, владеющих в общей сложности 89,97% акционерного капитала НЛМК, что соответствует требованиям кворума. В ходе годового общего собрания акционеров были рассмотрены следующие вопросы и приняты решения:

По вопросу «Об утверждении годового отчёта НЛМК за 2014 год, годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности, в том числе отчёта о финансовых результатах за 2014 год, распределении прибыли (в том числе объявление дивидендов) НЛМК по результатам 2014 финансового года» было принято решение:

- утвердить годовой отчёт НЛМК за 2014 год, годовую бухгалтерскую (финансовую) отчётность, в том числе отчёт о финансовых результатах за 2014 год
- утвердить распределение прибыли НЛМК по результатам 2014 финансового года:
  - выплатить (объявить) дивиденды за 2014 год по обыкновенным акциям денежными средствами в размере 2,44 рубля на одну обыкновенную акцию. С учетом выплаченных промежуточных дивидендов за 1 полугодие 2014 года в размере 0,88 рубля на одну обыкновенную акцию, подлежит выплате 1,56 рубля на одну обыкновенную акцию. Установить дату, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов: 16 июня 2015 года;
  - прибыль, которая не была направлена на выплату дивидендов, оставить в распоряжении НЛМК

По вопросу «О выплате (объявлении) дивидендов по результатам первого квартала 2015 года» было принято решение выплатить (объявить) дивиденды по результатам первого квартала 2015 года, по обыкновенным акциям денежными средствами в размере 1,64 рубля на одну обыкновенную акцию. Установить дату, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов: 16 июня 2015 года.

По вопросу «О признании утратившей силу Дивидендной политики НЛМК, утвержденной годовым общим собранием акционеров НЛМК 6 июня 2014 года» было принято решение признать утратившей силу Дивидендную политику НЛМК, утвержденную годовым общим собранием акционеров НЛМК 6 июня 2014 года.

По вопросу «Об избрании членов Совета директоров НЛМК» было принято решение избрать Совет директоров в следующем составе:

- Багрин Олег Владимирович;
- Визер Хельмут\*;
- Гагарин Николай Алексеевич;
- Деринг Карл;
- Лисин Владимир Сергеевич;
- Саркисов Карен Робертович;
- Шекшня Станислав Владимирович\*;
- Шортино Бенедикт\*;
- Штруцл Франц\*.

\*Указанные члены Совета директоров НЛМК избраны в качестве независимых директоров

По вопросу «Об избрании Президента (Председателя Правления) НЛМК» было принято решение избрать Президентом (Председателем Правления) НЛМК Багрина Олега Владимировича.

По вопросу «Об избрании членов Ревизионной комиссии НЛМК» было принято решение избрать Ревизионную комиссию НЛМК в следующем составе:

- Ершов Владислав Анатольевич;
- Красных Наталья Петровна;

- Маркин Владимир Николаевич;
- Несмеянов Сергей Иванович;
- Шипилова Галина Ивановна

По вопросу «О выплате вознаграждений членам Совета директоров НЛМК» было принято решение утвердить решение о выплате вознаграждений членам Совета директоров НЛМК.

По вопросу «Об утверждении внутренних документов НЛМК в новых редакциях» было принято решение утвердить Положение о вознаграждении членов Совета директоров НЛМК в новой редакции.

По вопросу «Об утверждении размера базового вознаграждения члена Совета директоров НЛМК» было принято решение утвердить сумму базового вознаграждения каждому члену Совета директоров НЛМК в размере 160 000 (сто шестьдесят тысяч) долларов США.

По вопросу «Об утверждении Аудитора НЛМК» было принято решение утвердить ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» в качестве Аудитора бухгалтерской (финансовой) отчетности НЛМК за 2015 год, подготовленной исходя из установленных в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности (РПБУ). Аудит консолидированной финансовой отчетности НЛМК за 2015 год, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), поручить провести ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».

Внеочередные общие собрания акционеров НЛМК состоялись в форме заочного голосования:

Наименование	Дата проведения	Доля акционеров, участвующих в собрании
Внеочередное общее собрание акционеров НЛМК	30 сентября 2015	91,75%
Внеочередное общее собрание акционеров НЛМК	21 декабря 2015	91,63%

На внеочередном общем собрании акционеров НЛМК 30.09.2015 года было принято решение выплатить (объявить) дивиденды по результатам первого полугодия 2015 года, по обыкновенным акциям денежными средствами в размере 0,93 рубля на одну обыкновенную акцию. Установить дату, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов: 12 октября 2015 года.

На внеочередном общем собрании акционеров НЛМК 21.12.2015 г. были приняты следующие решения:

- Выплатить (объявить) дивиденды по результатам девяти месяцев 2015 года, по обыкновенным акциям денежными средствами в размере 1,95 рубля на одну обыкновенную акцию. Установить дату, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов: 8 января 2016 года.
- Утвердить Устав НЛМК в новой редакции.
- Утвердить Положение об общем собрании акционеров НЛМК и признать утратившим силу Регламент проведения общего собрания акционеров НЛМК, утвержденный годовым общим собранием акционеров НЛМК 6 июня 2014 года.
- Утвердить Положение о Совете директоров НЛМК в новой редакции.
- Признать утратившим силу Кодекс корпоративного управления НЛМК, утвержденный годовым общим собранием акционеров НЛМК 6 июня 2006 года.

## Совет директоров

### Практики корпоративного управления НЛМК

Совет директоров является ключевым элементом системы корпоративного управления Компании. Совет директоров Общества осуществляет стратегическое управление ПАО «НЛМК», контролирует деятельность исполнительных органов ПАО «НЛМК», определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе, политику Общества по выплате вознаграждений членам исполнительных органов, осуществляет контроль за практикой

корпоративного управления и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества.

Совет директоров ПАО «НЛМК» подотчетен акционерам общества.

Совет директоров ПАО «НЛМК» является эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным формировать независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров.

В ПАО «НЛМК» действует Положение о Совете директоров, которое регулирует порядок деятельности Совета директоров, в котором в том числе закреплён порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, предоставляющий членам Совета директоров возможность надлежащим образом готовиться к их проведению и предусматривающий, в частности:

- сроки уведомления членов Совета директоров о предстоящем заседании;
- сроки направления документов (бюллетеней) для голосования и получения заполненных документов (бюллетеней) при проведении заседаний в заочной форме;
- возможность направления и учета письменного мнения по вопросам повестки дня для членов Совета директоров, отсутствующих на очном заседании;
- возможность обсуждения и голосования посредством конференц-связи и видеоконференцсвязи.

Согласно действующим корпоративным документам, Совет директоров в пределах своей компетенции решает следующие задачи:

- организует исполнение решений общего собрания акционеров;
- оценивает политические, финансовые и иные риски, влияющие на деятельность Компании, а также зависимых, дочерних обществ и иных юридических лиц, учредителем, участником или членом которых является Компания;
- определяет подходы к осуществлению инвестиций и участию в иных организациях;
- проводит оценку результатов деятельности Компании и ее органов;
- определяет условия выплаты дивидендов;
- разрабатывает системы и методы материального стимулирования работников Компании;
- обеспечивает раскрытие информации о Компании;
- осуществляет надзор за деятельностью исполнительных органов Компании;
- обеспечивает соблюдение Компанией действующего законодательства;
- определяет критерии существенности дочерних и зависимых обществ и иных юридических лиц, учредителем, участником или членом которых является Компания, для принятия решений по вопросам, отнесенным к компетенции Правления;
- обеспечивает соблюдение принципов корпоративного управления.

Совет директоров осуществляет свою деятельность в форме заседаний, которые проводятся в соответствии с Планом, утвержденным Председателем Совета директоров. Совет директоров проводит свои заседания на регулярной основе не реже 6 раз в год.

Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях Совета директоров ПАО «НЛМК», проводимых в очной форме (созыв и проведение годового общего собрания акционеров, включая рекомендации по распределению прибыли и выплате дивидендов, предварительное утверждение годовых отчетов, финансовой (бухгалтерской) отчетности, утверждение бюджета и т.д.).

Совет директоров в своих решениях руководствуется следующими принципами:

- исключение ограничения законных прав акционеров на участие в управлении Компании;
- достижение баланса интересов различных групп акционеров и принятие Советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Компании;
- принятие решений на основе достоверной информации о деятельности Компании.

Председатель Совета директоров

Председатель Совета директоров ПАО «НЛМК» организует работу данного органа и способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров.

Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров.

Председатель Совета директоров Общества избирается членами Совета директоров Общества из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета директоров.

Председатель Совета директоров Общества обладает наибольшим опытом, профессиональными навыками и авторитетом среди акционеров, членов органов управления и работников Общества.

Независимые члены Совета директоров

Одним из необходимых условий эффективности работы Совета директоров является наличие в его составе независимых директоров, которые играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Обществе и совершении Обществом существенных корпоративных действий, а также позволяет формировать объективное мнение Совета по обсуждаемым вопросам, что, в свою очередь, способствует укреплению доверия к Компании инвесторов и акционеров.

В состав Совета директоров Компании входят 4 независимых директора, которые способствуют реализации одного из основных принципов корпоративного управления, разработанных Организацией экономического сотрудничества и развития, согласно которому Совет директоров должен иметь возможность выносить объективное независимое суждение по корпоративным вопросам. Вынесению таких решений прежде всего способствует участие в работе Совета директоров независимых директоров, которые являются носителями объективного взгляда на оценку работы Компании и ее руководства.

Независимые директора полностью соответствуют критериям независимости, рекомендованным Кодексом. Положение о Совете директоров Компании содержит критерии определения независимости членов Совета директоров, полностью соответствующие рекомендациям Кодекса.

Независимые директора НЛМК обладают достаточным профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способны выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон.

Состав Совета директоров

Состав Совета директоров Общества сбалансирован по квалификации, опыту, знаниям и деловым качествам. Члены Совета директоров Общества обладают безупречной деловой репутацией, знаниями, навыками и опытом в области металлургии и горнодобывающей промышленности, науке, экономике и управлении бизнесом, а также юриспруденции.

По состоянию на 31.12.2015 года в состав Совета директоров входят 9 человек, при этом 4 члена Совета директоров являются независимыми.

## Состав Совета директоров НЛМК по состоянию на 31 декабря 2015 года

Имя, Фамилия	Должность	Количество лет в Совете директоров	Независимый	Участие в комитете по стратегическому планированию	Участие в комитете по аудиту	Участие в комитете по кадрам, вознаграждениям и социальной политике
Владимир Лисин	Председатель Совета директоров	19		Председатель		v
Олег Багрин	Член Совета директоров	11		v		
Бенедикт Шортино	Член Совета директоров	4	v	v	Председатель	
Хельмут Визер	Член Совета директоров	5	v	v		v
Николай Гагарин	Член Совета директоров	14			v	
Карл Деринг	Член Совета директоров	9		v		
Карен Саркисов	Член Совета директоров	6		v	v	
Франц Штруцл	Член Совета директоров	5	v	v	v	
Станислав Шекшня	Член Совета директоров	1	v		v	Председатель

## Владение акциями ПАО «НЛМК» членами Совета директоров\*

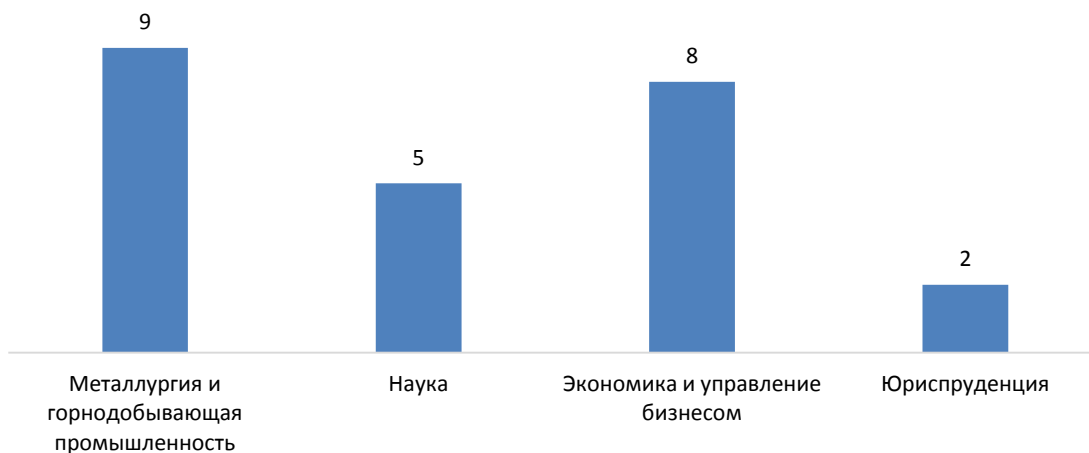
ФИО	Должность	Доля в уставном капитале ПАО «НЛМК»
Владимир Лисин	Председатель Совета директоров	Не является акционером ПАО «НЛМК»
Олег Багрин	Член Совета директоров	Не является акционером ПАО «НЛМК»
Бенедикт Шортино	Член Совета директоров	Не является акционером ПАО «НЛМК»
Хельмут Визер	Член Совета директоров	Не является акционером ПАО «НЛМК»
Николай Гагарин	Член Совета директоров	Не является акционером ПАО «НЛМК»
Карл Деринг	Член Совета директоров	Не является акционером ПАО «НЛМК»
Карен Саркисов	Член Совета директоров	Не является акционером ПАО «НЛМК»
Франц Штруцл	Член Совета директоров	Не является акционером ПАО «НЛМК»
Станислав Шекшня	Член Совета директоров	Не является акционером ПАО «НЛМК»

\* Структура акционерного капитала с указанием бенефициарного владения представлена в разделе «Информация для акционеров»

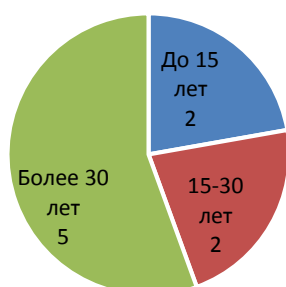
В 2015 г. членами Совета директоров сделки с акциями ПАО «НЛМК» не осуществлялись.

В 2015 г. не было выявлено конфликта интересов у членов Совета директоров ПАО «НЛМК».

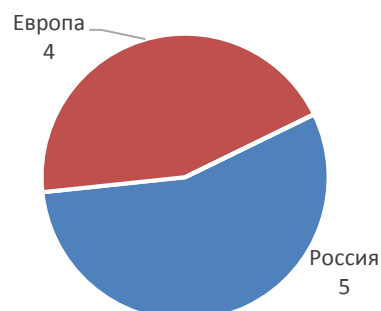
### Образование и профессиональный опыт членов Совета директоров



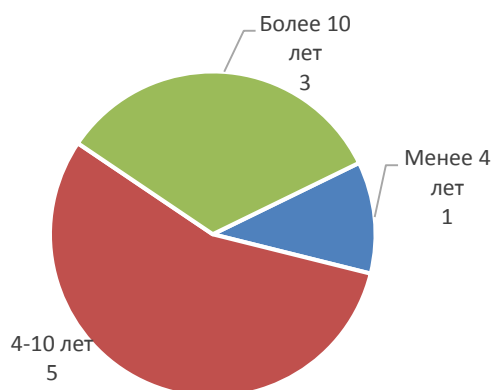
### Опыт работы членов Совета директоров в секторе черной металлургии



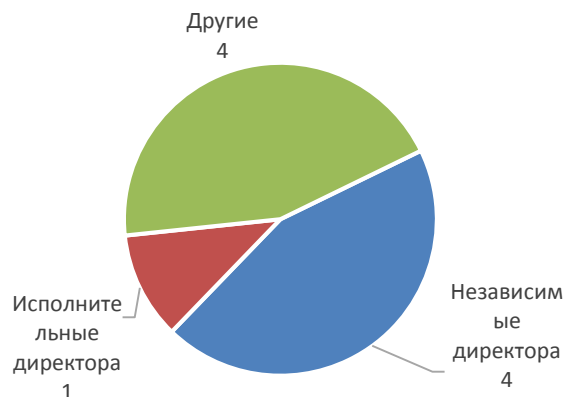
### Места проживания членов Совета директоров



### Срок пребывания в должности членов Совета директоров НЛМК



### Состав Совета директоров по статусу директоров



#### Отчет о деятельности Совета директоров за 2015 год

В 2015 году было проведено 12 заседаний Совета директоров НЛМК, 9 из них было проведено в форме заочного голосования.

Основные вопросы, которые были рассмотрены Советом директоров Компании в 2015 году:

- о рассмотрении предложений в повестку дня годового общего собрания акционеров НЛМК и предложений по выдвижению кандидатов в органы НЛМК, поступивших от акционеров НЛМК;
- о созыве годового общего собрания акционеров НЛМК, утверждении даты составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом общем собрании акционеров НЛМК;
- об утверждении проекта годового отчета НЛМК за 2014 год, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, в том числе отчета о финансовых результатах за 2014 год, а также годовой консолидированной финансовой отчетности НЛМК за 2014 год, составленной в соответствии с ОПБУ США;
- о рекомендации годовому общему собранию акционеров НЛМК /ГОСА/ в части распределения прибыли;
- о рекомендации ГОСА в части утверждения решения о выплате вознаграждений членам Совета директоров НЛМК;
- о рекомендации ГОСА в части утверждения Аудитора НЛМК;
- об утверждении повестки дня, проектов документов и мероприятий, необходимых для подготовки и проведения ГОСА;
- об избрании Председателя Совета директоров;
- о формировании Комитетов при Совете директоров НЛМК;
- об утверждении План-графика проведения заседаний Совета директоров НЛМК;
- об утверждении консолидированного бюджета группы компаний НЛМК;
- о реструктуризации европейских активов группы НЛМК;
- об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- об утверждении размера оплаты услуг аудитора НЛМК;
- об определении приоритетных направлений деятельности общества (в части: заключения дополнительного соглашения к договору о создании консолидированной группы налогоплательщиков (включение новых участников);
- об утверждении персонального состава Правления НЛМК;
- об утверждении внутренних документов НЛМК;
- об утверждении Корпоративного секретаря НЛМК;
- о созыве внеочередного общего собрания акционеров (ВОСА), утверждении повестки дня, проектов документов и мероприятий, необходимых для подготовки и проведения ВОСА;
- о совмещении членами Правления НЛМК должностей в органах управления других организаций;
- о программе долгосрочной мотивации менеджмента Группы НЛМК.

Принятие членами Совета директоров участия в заседаниях данного органа в 2015 году

Член Совета директоров	Количество заседаний, в которых участвовал член Совета директоров
Владимир Лисин	12
Олег Багрин	12
Бенедикт Шортино	12
Хельмут Визер	12
Николай Гагарин	12
Карл Деринг	12
Карен Саркисов	12
Франц Штруцл	12
Станислав Шекшня	8*

\*Станислав Шекшня был избран в Совет директоров на годовом общем собрании акционеров, которое состоялось 5 июня 2015 года



## Комитеты Совета директоров

Одним из главных инструментов системы корпоративного управления, залогом эффективной деятельности Совета директоров является налаженная работа его комитетов. Лучшая практика и принятый в 2014 г. Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению Банком России предусматривают создание в рамках Советов директоров ряда комитетов - по аудиту, по кадрам и вознаграждениям и социальной политике, по стратегическому планированию.

Комитеты являются консультативным органом Совета директоров и создаются прежде всего в целях предварительного рассмотрения и проработки наиболее существенных вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров. Составы Комитетов формируются таким образом, чтобы они позволяли проводить всестороннее обсуждение рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.

Члены Комитета обладают профессиональной подготовкой, знаниями и опытом в направлениях деятельности Комитета, иными специальными знаниями, необходимыми для осуществления своих полномочий, наличием возможностей и времени для выполнения функций члена Комитета.

Статус, цели, задачи и функции комитетов, а также их состав, порядок формирования и работы определяются Положениями о Комитетах, утверждёнными Советом директоров Компании.

### Комитет по стратегическому планированию

#### *Описание деятельности, компетенция комитета*

Основной целью Комитета по стратегическому планированию является разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам повышения эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе, увеличению его активов, доходности и инвестиционной привлекательности.

Основными задачами Комитета являются:

1. оказание консультационной помощи, необходимой Совету директоров для:

- выработки стратегических целей, направленных на развитие Общества в долгосрочном периоде; разработки мероприятий, направленных на повышение доходности Общества и его инвестиционной привлекательности;
- координации деятельности соответствующих структурных подразделений Общества в области стратегического планирования с деятельностью Совета директоров Общества.

2. осуществление контроля за исполнением принятых Советом директоров решений в области определения приоритетных направлений развития Общества и стратегического планирования;

3. проведение оценки политики Общества в области отношений с инвесторами и акционерами.

В течение 2015 года состав Комитета менялся:

Состав комитета, действовавший до июня 2015 г.:

- Владимир Лисин (председатель);
- Олег Багрин;
- Бенедикт Шортино;
- Карл Деринг;
- Хельмут Визер;
- Франц Штруцл;
- Карен Саркисов;
- Алексей Лапшин.

Состав комитета, действовавший с июня по декабрь 2015 г.:

- Владимир Лисин (председатель);
- Олег Багрин;
- Бенедикт Шортино;
- Карл Деринг;
- Хельмут Визер;
- Франц Штруцл;
- Карен Саркисов.

В соответствии с утвержденным в декабре 2015 года Положением о Комитете по стратегическому планированию на заседании Совета директоров Компании сформирован Комитет по стратегическому планированию в составе (актуален на 31.12.2015 г.):

- Владимир Лисин (председатель);
- Олег Багрин;
- Бенедикт Шортино;
- Карл Деринг;
- Хельмут Визер;
- Франц Штруцл;
- Карен Саркисов.

Секретарь комитета: Григорий Федоришин (Вице-президент по финансам)

#### *Отчет о деятельности комитета в 2015 году*

В 2015 году было проведено 3 заседания Комитета по стратегическому планированию, в том числе 1 очное и 2 заочных заседаний.

#### *Активность участников Комитета в 2015 году*

Имя, фамилия	Должность	Количество посещенных заседаний комитета в 2015 году
Владимир Лисин	Председатель комитета	3
Олег Багрин	Член комитета	3
Карен Саркисов	Член комитета	3
Карл Деринг	Член комитета	3
Бенедикт Шортино	Член комитета	3
Франц Штруцл	Член комитета	3
Хельмут Визер	Член комитета	3

На заседаниях Комитета были приняты решения по следующим основным вопросам:

- обновление дивидендной политики НЛМК;
- развитие активов NLMK Belgium Holdings;
- реализация инвестиционной программы Группы НЛМК, в том числе развитие Стойленского ГОК.

#### *Комитет по аудиту*

##### *Описание деятельности, компетенция комитета*

Комитет по аудиту, возглавляемый независимым директором создан в целях содействия эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

Основными задачами Комитета являются повышение эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления, контроль за достоверностью бухгалтерской

(финансовой) отчётностью, деятельностью внутреннего и внешнего аудита, а также в области противодействия недобросовестным действиям работников и третьих лиц.

В течение 2015 года состав Комитета менялся:

Состав комитета, действовавший до июня 2015 г.:

- Бенедикт Шортино (председатель);
- Карен Саркисов;
- Николай Гагарин;
- Карл Деринг;
- Франц Штруцл.

Состав комитета, действовавший с июня по декабрь 2015 г.:

- Бенедикт Шортино (председатель);
- Карен Саркисов;
- Николай Гагарин;
- Франц Штруцл.

В соответствии с утвержденным в декабре 2015 года Положением о Комитете по аудиту на заседании Совета директоров Компании сформирован Комитет по аудиту в составе (актуален на 31.12.2015 г.):

- Бенедикт Шортино (председатель);
- Карен Саркисов;
- Николай Гагарин;
- Станислав Шекшня;
- Франц Штруцл.

Секретарь комитета: Андрей Дождиков (начальник Управления по консолидированной финансовой отчетности)

#### *Отчет о деятельности комитета в 2015 году*

В 2015 году было проведено 6 очных заседаний Комитета по аудиту, в том числе 3 заседания в форме телефонной конференции.

Таблица: Принятие членами комитета участия в заседаниях комитета в 2015 году

Имя, фамилия	Должность	Количество раз участия в заседаниях комитета в 2015 году*
Бенедикт Шортино	Председатель комитета	6 (6)
Франц Штруцл	Член комитета	6 (6)
Станислав Шекшня**	Член комитета	-
Николай Гагарин	Член комитета	6 (6)
Карен Саркисов	Член комитета	6 (6)

\*В скобках указано количество заседаний Комитета за период участия указанного лица в качестве члена Комитета

\*\* Избран членом комитета в декабре 2015 года

На заседаниях комитета были рассмотрены и приняты решения по следующим основным вопросам:

- Рассмотрение результатов аудита консолидированной финансовой отчетности ПАО «НЛМК» за 2014 г., подготовленной в соответствии с ОПБУ США.
- Рассмотрение результатов аудита консолидированной финансовой отчетности ПАО «НЛМК» за 2014 г., подготовленной в соответствии с МСФО.
- Рассмотрение результатов аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности ПАО «НЛМК» за 2014 г., подготовленной в соответствии с РПБУ.
- Рассмотрение проекта промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности ПАО «НЛМК», подготовленной в соответствии с ОПБУ США за 1 квартал и 1 полугодие 2015 г., а также подготовленной в соответствии с МСФО за 9 месяцев 2015 г.

- Рассмотрение кандидатуры аудитора РПУ и МСФО консолидированной финансовой отчетности ПАО «НЛМК» за 2015 г.
- Рассмотрение отчета о ходе реализации концепции развития бизнес-процесса «Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит».
- Рассмотрение презентации результатов деятельности в области риск-менеджмента, карта рисков на 2015 г.
- Рассмотрение отчета об итогах деятельности службы внутреннего аудита за 2014 г. и плана аудита на 2015 г.
- Рассмотрение отчетов о промежуточных итогах деятельности службы внутреннего аудита Группы НЛМК, а также управлению рисками и внутреннему контролю.

Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике

*Описание деятельности, компетенция комитета*

Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике Компании, возглавляемый независимым директором создан для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров.

Основной целью Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества по принятию решений в следующих областях:

- назначении членов органов управления и иных ключевых работников Общества и подготовки кандидатов на замещение должностей членов органов управления и иных ключевых работников Общества;
- оценке членов органов управления и иных ключевых работников Общества;
- вознаграждении членов органов управления и иных ключевых работников Общества;
- социальной политики Общества.

Основной задачей Комитета является предварительное рассмотрение, разработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества по вопросам:

- приоритетных направлений в области назначения, оценки, развития и вознаграждения членов органов управления и иных ключевых руководящих работников Общества;
- осуществления кадрового планирования, усиления профессионального состава и эффективности работы Совета директоров Общества;
- осуществления кадрового планирования и подготовки кандидатов на замещение должностей членов органов управления и иных ключевых работников Общества;
- формирования эффективной и прозрачной практики вознаграждения членов органов управления и иных ключевых руководящих работников Общества;
- иным вопросам деятельности, включая вопросы по формированию социальной политики.

В течение 2015 года состав Комитета менялся:

Состав комитета, действовавший до июня 2015 г.:

- Владимир Лисин (председатель);
- Олег Багрин;
- Алексей Лапшин.

Состав комитета, действовавший с июня по декабрь 2015 г.:

- Станислав Шекшня (председатель);
- Владимир Лисин;
- Олег Багрин;
- Хельмут Визер.

В соответствии с утвержденным в декабре 2015 года Положением о Комитете по кадрам, вознаграждениям и социальной политике на заседании Совета директоров Компании сформирован Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике в составе (актуален на 31.12.2015 г.):

- Станислав Шекшня (председатель);
- Владимир Лисин;
- Хельмут Визер.

Секретарь комитета – Ирина Бевз (Директор по обучению и развитию).

#### *Отчет о деятельности комитета в 2015 году*

В 2015 году было проведено 4 заседания Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике, в том числе 1 очное и 3 заочных заседаний.

Таблица. Принятие членами Совета директоров участия в заседаниях комитета в 2015 году.

Имя, фамилия	Должность	Количество посещенных заседаний комитета в 2015 году
Станислав Шекшня	Председатель комитета	2 (2)
Владимир Лисин	Член комитета	4 (4)
Хельмут Визер	Член комитета	1 (2)

\*В скобках указано количество заседаний Комитета за период участия указанного лица в качестве члена Комитета

На заседаниях Комитета были приняты решения:

- Утвердить цели, периметр, календарь работы Комитета на 2015-2016 гг., кандидатуру секретаря комитета.
- Принять утвержденную Правлением ПАО «НЛМК» кадровую стратегию 2015-2016 гг.
- Учесть новые требования Московской биржи в части критериев связанности независимого директора с эмитентом (допустимая продолжительность пребывания в Совете директоров не более 7 лет).
- Идентифицировать наилучшую современную практику оценки Совета директоров и разработать механизм оценки на ее основе. В качестве критериев сравнения при оценке использовать «эталонное» целевое видение деятельности Совета директоров.

### **Корпоративный секретарь**

Эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координация действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержка эффективной работы Совета директоров обеспечиваются Корпоративным секретарем Общества.

Корпоративный секретарь функционально подчиняется и подотчетен Совету директоров, административно Президенту (Председателю Правления) ПАО «НЛМК», назначается на должность и освобождается от занимаемой должности Президентом (Председателем Правления) Общества на основании решения Совета директоров.

В ПАО «НЛМК» Корпоративный секретарь обеспечивает взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку работы Совета директоров и совмещает обязанности Руководителя секретариата Правления, что повышает эффективность корпоративного управления в Обществе. Корпоративный секретарь наделен функциями в соответствии с рекомендациями Кодекса и располагает достаточными ресурсами для осуществления своих полномочий.

К основным функциям Корпоративного секретаря относятся:

- участие в организации подготовки и проведения общих собраний акционеров;
- обеспечение работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров;

- участие в реализации политики общества по раскрытию информации, а также обеспечение хранения корпоративных документов общества;
- обеспечение взаимодействия общества с его акционерами;
- обеспечение взаимодействия Общества с регулирующими органами, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг, подконтрольными обществами в рамках полномочий, закрепленных за Корпоративным секретарем;
- обеспечение выполнения установленных законодательством и внутренними документами Общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров, и контроль их исполнения;
- участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Общества.

Права и обязанности Корпоративного секретаря ПАО «НЛМК» регламентируются Положением о Корпоративном секретаре, утвержденном впервые в 2015 году, Уставом и Положением о Совете директоров.

Корпоративным секретарем Компании с 2005 года является В.А. Лоскутов.

Под руководством Корпоративного секретаря функционирует Аппарат корпоративного секретаря.

## **Правление**

### Практики корпоративного управления НЛМК

В соответствии с действующими корпоративными документами НЛМК руководство текущей деятельностью Компании и реализация выбранной стратегии и конкретных решений Совета директоров делегируется Президенту (Председателю Правления) и Правлению.

Главной целью Правления является обеспечение эффективной работы Компании. Для ее реализации Правление руководствуется следующими принципами:

- оперативное принятие максимально объективных решений в интересах Компании и его акционеров;
- добросовестное, своевременное и эффективное исполнение решений общего собрания акционеров и Совета директоров Компании;
- взаимодействие с профсоюзными организациями работников Компании с целью учета интересов работников;
- взаимодействие с государственными органами власти и органами самоуправления по наиболее значимым для общественности вопросам.

Ключевыми вопросами, которые относятся к компетенции Правления, являются:

- разработка и внесение на утверждение Совета директоров концепции развития, перспективных планов и основных программ деятельности Общества, а также зависимых и дочерних обществ;
- установление порядка взаимодействия Общества с хозяйственными обществами и юридическими лицами, акциями или долями которых владеет Общество, либо участником, членом или учредителем, которых Общество является;
- утверждение предложений по вопросам повестки дня общих собраний акционеров /участников и списка кандидатов в органы управления и контроля за деятельностью дочерних, зависимых обществ и иных юридических лиц участником, учредителем или членом которых является Общество;
- утверждение представителей Общества для участия в общих собраниях акционеров и участников дочерних, зависимых обществ и иных юридических лиц учредителем, членом или участником которых является Общество, а также инструкций по голосованию по вопросам повестки дня для таких представителей;

- подготовка рекомендаций и заключений по вопросам, рассматриваемым органами управления дочерних, зависимых обществ и иных юридических лиц, участником, учредителем или членом которых является Общество, связанных с утверждением их бюджетов, основных направлений развития, структуры управления и других, значимых для Общества вопросов;
- представление рекомендации Совету директоров об одобрении крупных сделок и/или сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, выносимых на рассмотрение Совета директоров в соответствии с его компетенцией;
- одобрение сделок с активами Общества, если сумма оплаты по сделке или стоимость имущества, являющегося предметом сделки, превышает 10 процентов балансовой стоимости активов Общества;
- принятие решений об участии или о прекращении участия Общества в других организациях, если стоимость приобретаемого (отчуждаемого) имущества составляет не более 2 процентов от балансовой стоимости активов Общества;
- создание и ликвидация филиалов и открытие и ликвидация представительств Общества, утверждение положений о филиалах и представительствах, внесение в них изменений и дополнений.

Структура и количественный состав Правления утверждаются Советом директоров с учетом мнения Президента (Председателя Правления). Персональный состав Правления утверждается Советом директоров по представлению Президента (Председателя Правления).

#### Президент (Председатель Правления)

Президент (Председатель Правления) осуществляет руководство текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к исключительной компетенции общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления, организует выполнение решений общего собрания акционеров и Совета директоров Компании. Президент (Председатель Правления) без доверенности действует от имени Компании.

Согласно действующим корпоративным документам, Президент (Председатель Правления) не может быть одновременно Председателем Совета директоров Компании.

Президент (Председатель Правления) избирается общим собранием акционеров на срок до следующего годового собрания акционеров, если иное не определено решением общего собрания акционеров. Президентом (Председателем Правления) Компании с 2012 года является Багрин Олег Владимирович, который также занимает должность члена Совета директоров НЛМК. На очередной срок он был избран 5 июня 2015 года.

#### Состав Правления

По состоянию на 31.12.2015 года в состав Правления входили 9 человек.

Имя, фамилия	Должность
Олег Багрин	Член Совета директоров Президент (Председатель Правления)
Бриджеш Кумар Гарг	Вице-президент по снабжению
Илья Гушин	Вице-президент по продажам
Юрий Ларин	Вице-президент по развитию технологий и операционной эффективности
Сергей Лихарев	Вице-президент по логистике
Александр Сапрыкин	Вице-президент, Департамент стратегического сырья
Григорий Федоришин	Вице-президент по финансам
Сергей Филатов	Управляющий директор
Станислав Цырлин	Вице-президент по кадрам и системе управления

Таблица. Владение акциями членами Правления.

Имя, фамилия	Должность	Доля в уставном капитале ПАО «НЛМК»
Олег Багрин	Член Совета директоров Президент (Председатель Правления)	Не является акционером ПАО «НЛМК»
Бриджеш Кумар Гарг	Вице-президент по снабжению	Не является акционером ПАО «НЛМК»
Илья Гущин	Вице-президент по продажам	Не является акционером ПАО «НЛМК»
Юрий Ларин	Вице-президент по развитию технологий и операционной эффективности	0, 00083 %
Сергей Лихарев	Вице-президент по логистике	Не является акционером ПАО «НЛМК»
Александр Сапрыкин	Вице-президент, департамент стратегического сырья	Не является акционером ПАО «НЛМК»
Григорий Федоришин	Вице-президент по финансам	Не является акционером ПАО «НЛМК»
Сергей Филатов	Управляющий директор	Не является акционером ПАО «НЛМК»
Станислав Цырлин	Вице-президент по кадрам и системе управления	Не является акционером ПАО «НЛМК»

В 2015г. не было выявлено конфликта интересов у членов Правления ПАО «НЛМК».

#### Отчет о деятельности Правления в 2015 году

В 2015 году было проведено 44 заседаний Правления, в том числе 22 заседания были проведены в форме заочного голосования. На заседаниях были рассмотрены следующие вопросы:

- о выполнении целевых показателей группы компаний НЛМК по охране труда и промышленной безопасности;
- об исполнении бюджета группы компаний НЛМК;
- о выполнении ключевых показателей эффективности деятельности группы компаний НЛМК и реализации оптимизационных программ компаний группы НЛМК;
- об участии/прекращении участия Компании в других обществах;
- об одобрении проектов решений по вопросам, относящимся к компетенции общих собраний в обществах, в которых Компания является единственным участником/акционером;
- о выполнении программ развития дивизионов (функциональных направлений);
- о рекомендациях Совету директоров Компании (в части, одобрения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, о выплате дивидендов, о проекте годового отчета НЛМК за 2014 год);
- о рекомендациях органам управления дочерних и зависимых обществ;
- об одобрении сделок;
- об эффективности управления портфелем продаж;
- о комплексной системе управления рисками;
- об утверждении плана заседаний Правления Компании на 2015 год.

Таблица. Принятие членами Правления участия в заседаниях данного органа в 2015 году

Имя, фамилия	Количество заседаний, в которых участвовал член Правления
Олег Багрин	44
Бриджеш Кумар Гарг	44
Илья Гущин	44
Юрий Ларин	44
Сергей Лихарев	44
Александр Сапрыкин	44
Григорий Федоришин	44
Сергей Филатов	44
Станислав Цырлин	44



## Отчет о вознаграждении органов управления

Уровень выплачиваемого вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для НЛМК компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров Общества осуществляется в соответствии с утвержденным Положением по вознаграждению.

Положение по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров Общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.

### Вознаграждение и компенсации членам Совета директоров

Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.

Вознаграждения и компенсации членам Совета директоров ПАО «НЛМК» рассчитываются на основании Положения о вознаграждении членов Совета директоров, утвержденного решением общего собрания акционеров ОАО «НЛМК» 05 июня 2015 года (Протокол № 40). Данное Положение определяет условия и порядок выплаты членам Совета директоров ПАО «НЛМК» вознаграждения и компенсаций расходов, связанных с исполнением функций членов Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей /с момента избрания в Совет директоров до даты прекращения полномочий члена Совета директоров.

Вознаграждение выплачивается членам Совета директоров за разумное и добросовестное осуществление предоставленных им прав и возложенных на них обязанностей в интересах Компании. Вознаграждение членов Совета директоров состоит из базового вознаграждения и премии.

Сумма базового вознаграждения устанавливается в соответствии с решением общего собрания акционеров Компании. Годовым общим собранием акционеров Компании по итогам работы за 2014 год принято решение утвердить сумму базового вознаграждения каждому члену Совета директоров Общества в размере 160 000 (сто шестьдесят тысяч) долларов США.

Члену Совета директоров, с учетом личного вклада в деятельность Совета директоров и Комитетов Совета директоров, на основании рекомендаций Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике Совета директоров, может быть выплачена премия в размере, не превышающем двух базовых вознаграждений.

Основанием для выплаты вознаграждения является решение общего собрания акционеров ПАО «НЛМК».

Положением о вознаграждении членов Совета директоров НЛМК установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, непосредственно связанных с исполнением ими своих функций. В состав компенсируемых расходов включаются:

- транспортные издержки по проезду членов Совета директоров к месту заседаний;
- расходы, связанные с проживанием в периоды проведения заседаний;
- представительские расходы;
- расходы, связанные с получением профессиональных консультаций специалистов по вопросам, рассматриваемым на заседаниях Совета директоров;
- расходы по переводу материалов, представляемых для изучения членам Совета директоров, на иностранный язык.

Максимальная сумма компенсируемых НЛМК расходов, понесенных членом Совета директоров, за расчётный период, устанавливается в соответствии с решением общего собрания акционеров НЛМК и не может превышать 30% от базового вознаграждения. Компенсация может быть выплачена, в случае если член Совета директоров принял участие более чем в половине заседаний Совета директоров.

В Компании отсутствуют опционные программы и, таким образом, членам Совета директоров не предоставляется возможность участия в опционных программах, а право реализации принадлежащих им акций Общества не обуславливается достижением определенных показателей деятельности.

Таблица: Вознаграждение Совета директоров за 2014-2015 гг.

	2014 тыс. руб.	2015 тыс. руб.	2015 \$ млн
Выплаты членам Совета директоров, в т.ч.:	125 585	162 549	2,67
Вознаграждение	123 605	160 054	2,63
Заработная плата	-	-	
Премии	-	-	
Комиссионные	-	-	
Льготы	-	-	
Компенсации расходов	1 980	2 495	0,04
Иные виды вознаграждений	-	-	

#### Вознаграждение и компенсации членам Правления

Система вознаграждения исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников ПАО «НЛМК» предусматривает зависимость вознаграждения от результатов работы Общества и их личного вклада в достижение этих результатов. В ПАО «НЛМК» последовательно внедряется программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.

В соответствии с Положением о Правлении, в период исполнения своих обязанностей членам Правления выплачивается вознаграждение и компенсируются расходы, связанные с исполнением ими функций членов Правления. Условия и порядок выплаты вознаграждения членам Правления определяются договором, заключаемым с членами по представлению Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике. Вознаграждение Правления осуществляется в денежной форме.

В основе механизма определения размера вознаграждений топ-менеджмента НЛМК лежат следующие принципы:

- честное и эффективное исполнение членами Правления своих обязанностей;
- разумное использование предоставленных им прав;
- зависимость размера премий членов Правления от достижения ими ключевых показателей эффективности (КПЭ) и от общих результатов Компании за отчетный период;
- учет активности участия членов Правления в работе исполнительных органов Группы.

Таблица: Вознаграждение членов Правления за 2014-2015 гг.

	2014 тыс. руб.	2015 тыс. руб.	2015 \$ млн
Выплаты членам Правления, в т.ч.:	486 545	560 604	9,20
Заработная плата	120 576	198 191	3,25
Премии	362 846	359 957	5,91
Комиссионные	-	-	
Льготы	-	-	
Компенсации расходов	3 123	2 440	0,04
Иные виды вознаграждений	-	16	0,00

## КОНТРОЛЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

### Система контроля финансово-хозяйственной деятельности

#### Смена стандартов формирования консолидированной финансовой отчетности

Согласно требованиям российского законодательства, начиная с отчетности за 9 мес. 2015 г. НЛМК перешел на формирование консолидированных финансовых результатов по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

Датой первого применения МСФО определено 1 января 2013 г., первым комплектом отчетности, составленной в соответствии с МСФО, является консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. с сопоставимыми данными за 2013 г. Переход на МСФО в эти сроки обусловлен сближением принципов ОПБУ США и МСФО в 2012-2014 гг., что способствовало большей сопоставимости данных по ОПБУ США и МСФО, а также оптимизации процесса перехода.

Какого-либо значительного влияния на финансовые показатели компании переход на новые стандарты отчетности не оказал.

#### Независимый аудитор

Независимый аудитор в соответствии с законодательством Российской Федерации, ежегодно утверждается общим собранием акционеров НЛМК. Комитет по аудиту представляет Совету директоров рекомендации по кандидатуре аудитора Компании, который выбирается из числа признанных независимых аудиторов, обладающих высокой профессиональной репутацией.

При формировании рекомендаций Комитет по аудиту также руководствуется следующими основными принципами:

- квалификация аудиторской организации;
- качество оказываемых услуг;
- соблюдение требований, предъявляемых к аудиторской независимости.

В июне 2015 года в целях осуществления аудита финансовой отчетности, составленной в соответствии с российскими положениями по бухгалтерскому учету (РПБУ), а также общепринятыми в США принципами бухгалтерского учета (ОПБУ США) и Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), годовым общим собранием акционеров в качестве аудитора Компании было утверждено АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит». Адрес: ул. Бутырский Вал, 10, Москва, Россия, 125047.

#### Вознаграждение

Совет директоров определил величину вознаграждения за оказание услуг по аудиту (обзору) ОПБУ США консолидированной отчетности ПАО «НЛМК» за 1 полугодие 2015 г., МСФО консолидированной отчетности ПАО «НЛМК» за 9 месяцев 2015 г., 2015 г. и 1 квартал 2016 г., а также аудиту РПБУ отчетности за 2015 г. в размере 1 000 тыс. долларов США и 32 млн. рублей (без НДС).

#### Независимость внешних аудиторов

В 2015 году АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» были оказаны услуги по аудиту (обзору) консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с ОПБУ США и МСФО, и аудиту индивидуальной РПБУ отчетности основных компаний, входящих в Группу НЛМК.

В АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» существует несколько систем, обеспечивающих независимость аудиторов, как например, ротация ключевого персонала рабочей группы по аудиту (как минимум 1 раз в 7 лет).

Группа НЛМК привлекает АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» и другие фирмы PricewaterhouseCoopers (далее совместно – PwC) для оказания консультационных (неаудиторских) услуг.

Руководство Группы НЛМК провело необходимые процедуры и убедилось в том, что данные услуги не влияют на независимость аудитора и не связаны с составлением финансовой отчетности. Доля консультационных (неаудиторских) услуг, оказанных РвС компаниям Группы НЛМК в течение 2015 года, в общем объеме предоставленных услуг не превысила 10%.

#### Ревизионная комиссия

##### *Практики корпоративного управления*

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом внутреннего контроля, осуществляющим регулярный контроль финансово-хозяйственной деятельности Компании, действующая на основании Устава и Положения о Ревизионной комиссии, проводящая проверку финансово-хозяйственной деятельности НЛМК с целью получения достаточной уверенности в том, что деятельность ПАО «НЛМК» не противоречит действующему законодательству РФ и ведется без нарушений прав акционеров, а бухгалтерский учет и отчетность не содержат существенных искажений информации.

Ревизионная комиссия действует для защиты инвестиций акционеров и активов компании и избирается общим собранием акционеров на срок до следующего годового общего собрания акционеров. Заключение ревизионной комиссии является неотъемлемой частью бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «НЛМК», подготовленной в соответствии с ПБУ РФ.

Ревизионная комиссия была избрана на годовом общем собрании акционеров 5 июня 2015 года. Состав Ревизионной комиссии на 31.12.2015 г.:

- Ершов Владислав Анатольевич;
- Красных Наталья Петровна;
- Маркин Владимир Николаевич;
- Несмеянов Сергей Иванович;
- Шипилова Галина Ивановна.

##### *Деятельность Ревизионной комиссии в 2015 году*

В 2015 году Ревизионная комиссия в новом составе провела 1 заседание, на котором были рассмотрены вопросы организации работы Ревизионной комиссии в 2015 году, избран председатель Ревизионной комиссии и утверждены план и программа ревизионной проверки. В соответствии со своей компетенцией и на основании утвержденного плана Ревизионная комиссия провела проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2015 год.

##### *Вознаграждение*

##### **Вознаграждение членов Ревизионной комиссии за 2014-2015 гг.**

	<b>2014 тыс. руб</b>	<b>2015 тыс. руб</b>
Выплаты членам комиссии, в т.ч:	18 142	6 700
заработная плата	6 912	3 670
премии	1 445	2 906
вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе ревизионной комиссии	180	
компенсация расходов, связанных с исполнением функций членов ревизионной комиссии		
прочие виды выплат	9 605	124

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии выплачивается в соответствии с р.7 Регламента «Организация деятельности ревизионных комиссий компаний Группы НЛМК», утвержденного Президентом (Председателем Правления) НЛМК 25.11.2014 года. Согласно Регламенту, основным критерием при определении вознаграждения является личное участие при проверках (ревизиях)

финансово-хозяйственной деятельности компании. Вознаграждение членам Ревизионной комиссии должно выплачиваться в размере базовой ставки, которая определена Регламентом.

Общая величина начисленного вознаграждения членам Ревизионной комиссии за проведение проверки по результатам деятельности Общества за 2015 г. составила 220,0 тыс. рублей (\$4 тыс).

#### Комитет по аудиту

##### *Описание деятельности, компетенция комитета*

Комитет по аудиту, возглавляемый независимым директором создан в целях содействия эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

Основными задачами Комитета являются повышение эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления, контроль за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетностью, деятельностью внутреннего и внешнего аудита, а также в области противодействия недобросовестным действиям работников и третьих лиц.

В соответствии с утвержденным в декабре 2015 года Положением о Комитете по аудиту на заседании Совета директоров Компании сформирован Комитет по аудиту в составе:

- Бенедикт Шортино (председатель);
- Карен Саркисов;
- Николай Гагарин;
- Станислав Шекшня;
- Франц Штруцл.

Секретарь комитета: Андрей Дождиков (начальник Управления по консолидированной финансовой отчетности)

##### *Отчет о деятельности комитета в 2015 году*

В 2015 году было проведено 6 очных заседаний Комитета по аудиту, в том числе 3 заседания в форме телефонной конференции.

Таблица: Принятие членами комитета участия в заседаниях комитета в 2015 году

Имя, фамилия	Должность	Количество раз участия в заседаниях комитета в 2015 году*
Бенедикт Шортино	Председатель комитета	6 (6)
Франц Штруцл	Член комитета	6 (6)
Станислав Шекшня**	Член комитета	-
Николай Гагарин	Член комитета	6 (6)
Карен Саркисов	Член комитета	6 (6)

\*В скобках указано количество заседаний Комитета за период участия указанного лица в качестве члена Комитета

\*\* Избран членом комитета в декабре 2015 года

На заседаниях комитета были рассмотрены и приняты решения по следующим основным вопросам:

- Рассмотрение результатов аудита консолидированной финансовой отчетности ПАО «НЛМК» за 2014 г., подготовленной в соответствии с ОПБУ США.
- Рассмотрение результатов аудита консолидированной финансовой отчетности ПАО «НЛМК» за 2014 г., подготовленной в соответствии с МСФО.
- Рассмотрение результатов аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности ПАО «НЛМК» за 2014 г., подготовленной в соответствии с РПБУ.
- Рассмотрение проекта промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности ПАО «НЛМК», подготовленной в соответствии с ОПБУ США за 1 квартал и 1 полугодие 2015 г., а также подготовленной в соответствии с МСФО за 9 месяцев 2015 г.

- Рассмотрение кандидатуры аудитора РПБУ и МСФО консолидированной финансовой отчетности ПАО «НЛМК» за 2015 г.
- Рассмотрение отчета о ходе реализации концепции развития бизнес-процесса «Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит».
- Рассмотрение презентации результатов деятельности в области риск-менеджмента, карта рисков на 2015 г.
- Рассмотрение отчета об итогах деятельности службы внутреннего аудита за 2014 г. и плана аудита на 2015 г.
- Рассмотрение отчетов о промежуточных итогах деятельности службы внутреннего аудита Группы НЛМК, а также управлению рисками и внутреннему контролю.

### Служба внутреннего аудита

#### *Практики*

Служба внутреннего аудита является неотъемлемой частью системы внутреннего контроля финансово-хозяйственной деятельности НЛМК. Внутренний аудит является деятельностью по предоставлению независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности организации. Основными функциями Службы внутреннего аудита являются:

- оценка эффективности системы внутреннего контроля;
- оценка эффективности системы управления рисками;
- оценка корпоративного управления;
- консультационные услуги.

В состав Службы внутреннего аудита входят Дирекция по внутреннему аудиту и Управления внутреннего аудита компаний Группы НЛМК (далее – УВА). Директор по внутреннему аудиту осуществляет взаимодействие с УВА посредством:

- осуществления общего функционального управления деятельности УВА;
- организации методологического обеспечения деятельности Службы внутреннего аудита;
- осуществления контроля качества деятельности;
- организации консультационной деятельности.

#### *Деятельность Службы внутреннего аудита в 2015 году*

В течение 2015 года специалисты Службы внутреннего аудита осуществляли следующие виды деятельности:

- аудиторские проверки, связанные с оценкой эффективности управления существенными рисками компании, а также оценкой эффективности системы внутреннего контроля бизнес-процессов организации. По результатам аудиторских мероприятий были выявлены незначимые, а также существенные недостатки, что означает, что система управления рисками в компании существует, однако в отдельных рассмотренных областях выявлены недостатки в организации и /или соблюдении контрольных процедур, которые могут оказать влияние на достижение целей процесса;
- проведена оценка качества корпоративного управления ПАО «НЛМК», которая оценена на достаточно высоком уровне относительно требований биржевых регуляторов;
- аудиторские проверки финансово-хозяйственной деятельности предприятия, соблюдения законодательных и нормативных требований к ведению бухгалтерского учета, налогового учета и формированию финансовой (налоговой) отчетности;
- в соответствии с нормами законодательства об акционерных обществах и положениями уставов обществ с ограниченной ответственностью сотрудники служб внутреннего аудита участвовали в проведении ревизионных проверок в компаниях Группы ПАО «НЛМК». Ревизии проведены в 17 дочерних и зависимых обществах, по результатам которых выданы заключения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности;

- консультационные услуги в виде: консультирования структурных подразделений комбината, компаний Группы НЛМК по вопросам налогообложения и финансово-хозяйственной деятельности; участия в комиссиях, совещаниях, составе рабочих групп с выражением мнения аудиторов по существу рассматриваемых вопросов;
- аудиторские проверки в области ремонтно-строительной деятельности.

По результатам аудиторских мероприятий были даны рекомендации по совершенствованию деятельности компаний Группы НЛМК, в т.ч. по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля. Служба внутреннего аудита на систематической основе осуществляет мониторинг исполнения выданных рекомендаций. По итогам года процент исполнения аудиторских рекомендаций составил 95%.

### Противодействию коррупции

Группа НЛМК руководствуется высокими этическими стандартами и принципами открытого и прозрачного ведения бизнеса. Соблюдение действующих законов, профессионализм и честность – обязательные требования ко всем сотрудникам Группы НЛМК.

Компания следует лучшим практикам корпоративного управления и считает недопустимой любую форму коррупции – взяточничество, сговор, коммерческий подкуп, злоупотребление служебным положением и полномочиями, платежи для упрощения формальностей и др. Прямое или косвенное вовлечение в коррупционную деятельность работников Группы запрещено без исключений.

Группа НЛМК является членом Антикоррупционной хартии российского бизнеса, разработанной Российским союзом промышленников и предпринимателей, что подтверждает намерение Группы НЛМК продвигать в России наилучшие практики честного ведения бизнеса и корпоративного управления, способствовать развитию добросовестной конкуренции и устойчивого роста экономики.

На компаниях Группы НЛМК развиты внутренние коммуникации, с помощью которых любой работник может информировать руководство компании о готовящихся или свершившихся фактах коррупции. В части Липецкой площадки действует Телефон доверия, о факте коррупции можно сообщить на личном приеме у руководителей компании, Уполномоченного по противодействию коррупции, в Дирекции по безопасности НЛМК. Также сообщения в электронном виде можно направлять на специальный адрес anticorruption@nlmk.com, в бумажном виде – через почтовый «Ящик доверия», размещенный на проходных.

Для сфер деятельности Группы НЛМК, наиболее подверженных риску мошенничества, введена практика декларирования конфликта интересов и психофизиологических обследований работников. В Правила внутреннего трудового распорядка внесены изменения, предусматривающие обязанности работников по противодействию коррупции.

Признание и соблюдение принципов и условий Антикоррупционной хартии российского бизнеса являются одними из типовых квалификационных требований, при соответствии которым контрагенты признаются партнерами компаний Группы НЛМК. Положения раздела «Антикоррупционные условия» приняты в качестве неотъемлемой части типовых договорных отношений с партнерами компаний Группы НЛМК.

В 2016 году ожидается окончание формализации и внедрения процессов системы противодействия коррупции.

## **Управление рисками**

### Система управления рисками НЛМК

Деятельность Группы НЛМК подвержена различного рода рискам. Для выработки наиболее оптимальных решений в процессе деятельности в Группе НЛМК реализована система управления рисками. Данная система включает в себя процессы идентификации, классификации, оценки

последствий реализации рисков, а также разработку мероприятий по управлению рисками и минимизации негативного влияния внешних факторов.

Политика управления рисками призвана защищать интересы акционеров, заинтересованных сторон и общества в целом через систему эффективного управления рисками.

Работа по минимизации рисков является одним из главных элементов достижения поставленных целей и повышения ключевых показателей.

В Группе действует ряд нормативных документов, регламентирующих порядок функционирования системы управления рисками в целом, методики и регламенты управления ключевыми рисками.

Система управления рисками предполагает распределение ответственности:

- Правление утверждает карту критических/существенных рисков и план мероприятий по управлению рисками, осуществляет контроль эффективности работы системы управления рисками;
- Комитет по аудиту утверждает программу по управлению критическими и существенными рисками, осуществляет мониторинг эффективности системы управления рисками;
- Комитет по управлению рисками осуществляет функции оперативного управления рисками, определяет подходы к оценке, структуру риска, разрабатывает мероприятия по управлению рисками и минимизации их последствий;
- владельцы рисков идентифицируют новые угрозы, реализуют утвержденную программу мероприятий

#### Изменения системы управления рисками в 2015 году

В 2015 году в рамках программы развития системы управления рисками продолжились интеграционные процессы. В том числе были назначены координаторы по управлению рисками и внутреннему контролю в структурных подразделениях предприятий Группы, функциональных направлениях. Основная задача координаторов – транслировать подходы и ценности системы управления рисками во все бизнес-подразделения.

В 2015 году была утверждена Кредитная политика Группы НЛМК, усовершенствована Программа поддержания, разработан проект Антикоррупционной политики.

#### Риски, воздействию которых подвержен бизнес НЛМК

Наименование	Уровень воздействия	Описание	Меры по минимизации
<b>ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РИСКИ</b>			
Риск непрерывности деятельности	Критический риск	Риски, связанные с остановкой производства по причинам выхода из строя оборудования, ошибкам персонала, поставками некачественного сырья, иным источникам риска, включая природные явления	Реализация программы поддержания, программы ТОиР, система входного контроля сырья и материалов
Риски снижения производительности оборудования, выпуска некачественной продукции	Существенный риск	Риски, связанные со снижением коэффициента готовности и производительности оборудования, качества готовой продукции	Программа повышения операционной эффективности



Наименование	Уровень воздействия	Описание	Меры по минимизации
<b>КОММЕРЧЕСКИЕ РИСКИ</b>			
Ценовой риск	Критический риск	Риск возникает вследствие неблагоприятного изменения рыночных цен и позиции государства в отношении ценообразования энергоресурсов	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Мониторинг ценовых спредов металлопродукции и основного металлургического сырья.</li> <li>– Разработка стратегии закупки по категориям материалов.</li> </ul>
Кредитный риск	Критический риск	Риск возникает вследствие возникновения неисполненных обязательств контрагентов по оплате или поставке продукции (дебиторская задолженность и авансы) или размещения компаний Группы НЛМК депозитов в банках	Кредитный риск минимизируется за счет привлечения обеспечительных инструментов, страхования дебиторской задолженности, лимитирования отдельных позиций, контроля за концентрацией кредитного риска от одного источника
Риск неэффективного управления опер.запасами	Критический риск	Риск возникает вследствие неэффективного управления запасами: несоблюдение (отсутствие) нормативов, противоправные действия хранителей, неоптимальная логистическая цепочка.	Разработка нормативов запасов сырья и готовой продукции, аудит и инвентаризация запасов
<b>ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ</b>			
Валютный риск	Критический риск	Риск, связанный с колебаниями курсов валют. Большую часть выручки Группа получает от экспорта в иностранной валюте, при этом основная часть расходов номинирована в рублях.	Контроль открытой валютной позиции
<b>ИНВЕСТИЦИОННЫЕ РИСКИ</b>			
Инвестиционный риск	Критический риск	Риск заключается в не достижении KPI проектов, включая сроки ввода объектов, увеличение стоимости проекта, сверхнормативные запасы	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Применение принципов проектного управления</li> <li>– Внедрение процесса оценки рисков каждого проекта.</li> <li>– Анализ причин наступления ключевых рисков. Разработка превентивных мероприятий.</li> </ul>

Наименование	Уровень воздействия	Описание	Меры по минимизации
<b>РЕГУЛЯТИВНЫЕ РИСКИ</b>			
Налоговый риск	Существенный риск	При учете, декларировании и уплате налогов Компания стремится соответствовать всем требованиям применимого законодательства. Тем не менее, в силу изменений налогового законодательства и практики его применения регулирующими органами, а также внедрения новых бизнес-процессов и операций Компания подвержена налоговому риску.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Постоянный мониторинг налогового законодательства</li> <li>– Регулярная диагностика и усиление внутреннего контроля процессов учета, декларирования и уплаты налогов</li> </ul>
Риски ограничения свободной торговли	Существенный риск	С учетом значительного объема экспортно-импортных операций, Компания зависима от тарифов и нетарифных мер, иных ограничений, предпринимаемых иностранными регуляторами, в отношении закупаемого Компанией сырья, материалов, оборудования, а также реализуемой продукции	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Мониторинг действий иностранных регуляторов</li> <li>– Продвижение интересов компании с использованием доступных правовых инструментов, информационной прозрачности и выстраивания эффективного взаимодействия с регуляторами</li> <li>– Управление каналами продаж с учетом минимизации негативных последствий санкционных режимов</li> </ul>
<b>ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ</b>			
Экологический риск	Критический риск	Риск возникновения изменений в окружающей природной среде, или отдаленных неблагоприятных последствий этих изменений, возникающих вследствие отрицательного воздействия на окружающую среду	Компанией реализуется комплексная инвестиционная программа, направленная на техническое перевооружение средств защиты окружающей среды от загрязнений, внедрение новых технологий производства с меньшим воздействием на окружающую среду, а также обеспечение соответствия требований в области охраны окружающей среды
Риски охраны труда и промышленной безопасности	Существенный риск	Риски, связанные с возникновением аварий и несчастных случаев на производстве.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Разработка и внедрение корпоративной системы управления ОТПБ (единые стандарты для всех площадок).</li> <li>– Разработка превентивной программы пожарной безопасности Группы НЛМК.</li> <li>– Обеспечение работников современными средствами индивидуальной защиты и гигиены.</li> <li>– Развитие / повышение компетенций ОТПБ руководителей и специалистов.</li> </ul>

Наименование	Уровень воздействия	Описание	Меры по минимизации
Риск потерь от мошенничества, коррупции и хищения активов	Существенный риск	Риск возникает вследствие неправомерных (мошеннических) действий сотрудников, контрагентов или третьих лиц к достижению личной выгоды в ущерб или за счет интересов НЛМК	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Продвижение принципов Антикоррупционной политики компании и Кодекса этики</li> <li>– Декларирование сотрудниками, замещающими должности, наиболее подверженные риску, отсутствия конфликта интересов</li> <li>– Развитие действующей в Компании «горячей линии» как важного инструмента безопасного информирования Компании о случаях коррупции и мошенничества</li> <li>– Квалификация привлекаемых Компанией контрагентов с учетом следования ими антикоррупционным принципам</li> <li>– Регулярная диагностика системы внутреннего контроля Компании</li> </ul>
Риски ИТ	Существенный риск	<p>Компания подвержена ИТ-рisku вследствие высокой зависимости процессов и информационных потоков от применяемых ИТ-решений. Управление ИТ-риском осуществляется по двум ключевым направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Защита информации, относящейся к коммерческой тайне, персональным данным, и информации для внутреннего использования</li> <li>– Обеспечение непрерывности бизнес-процессов и высокого уровня доступности ИТ-систем и инфраструктуры</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Усиление регламентной базы Группы компаний НЛМК в области информационной безопасности, процессов обеспечения непрерывности бизнеса и планов восстановления при авариях</li> <li>– Реализация ряда проектов, направленных на усиление информационной безопасности Компании, включая: внедрение инструментария SAP GRC по управлению логическим доступом к информационным ресурсам, комплексный проект по внедрению средств защиты информации, проект по повышению зрелости управления изменениями критических бизнес-систем</li> </ul>

## ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

### Обыкновенные акции

Акционерный капитал Компании разделен на 5 993 227 240 акций номинальной стоимостью 1 российский рубль. Обыкновенные акции ПАО «НЛМК» допущены к торгам в Закрытое акционерное общество «Фондовая биржа ММВБ» (ЗАО «ФБ ММВБ»), входящее в организационную структуру Публичного акционерного общества «Московская Биржа ММВБ-РТС» (ПАО Московская Биржа), а также обращаются в виде Глобальных депозитарных акций (ГДА) (1 ГДА = 10 обыкновенных акций) на Лондонской фондовой бирже (LSE).

Биржевой код (тиккер) NLMK  
на LSE, Лондон

Биржевой код (тиккер) NLMK  
на Московской бирже

Код Компании в системе Bloomberg – NLMK LI для ГДА, торгующихся на Лондонской фондовой бирже (LSE)  
– NLMK RX для акций, торгующихся на платформе ММВБ Московской Биржи

Код Компании в системе Reuters – NLMKq.L для ГДА, торгующихся на Лондонской фондовой бирже (LSE)  
– NLMK.MM для акций, торгующихся на платформе ММВБ Московской биржи

### Индексы, в расчет которых включены акции НЛМК

- Индекс РТС (доля НЛМК на 15.03.16 г. – 0,76%)
- Индекс ММВБ (доля НЛМК на 15.03.16 г. – 0,76%)
- Индекс Московской биржи Металлов и добычи (доля НЛМК на 15.03.16 г. – 13,86%)
- Индекс FTSE Russia IOB

### Глобальные депозитарные акции (ГДА)

Соотношение глобальных депозитарных акций к обыкновенным акциям - 1:10. Объем выпущенных ПАО «НЛМК» и торгующихся на Лондонской фондовой бирже глобальных депозитарных акций по состоянию на 31.12.2015 года составил 8,56% акционерного капитала.

Банком-депозитарием Компании является Deutsche Bank Trust Company Americas

### Цена акций

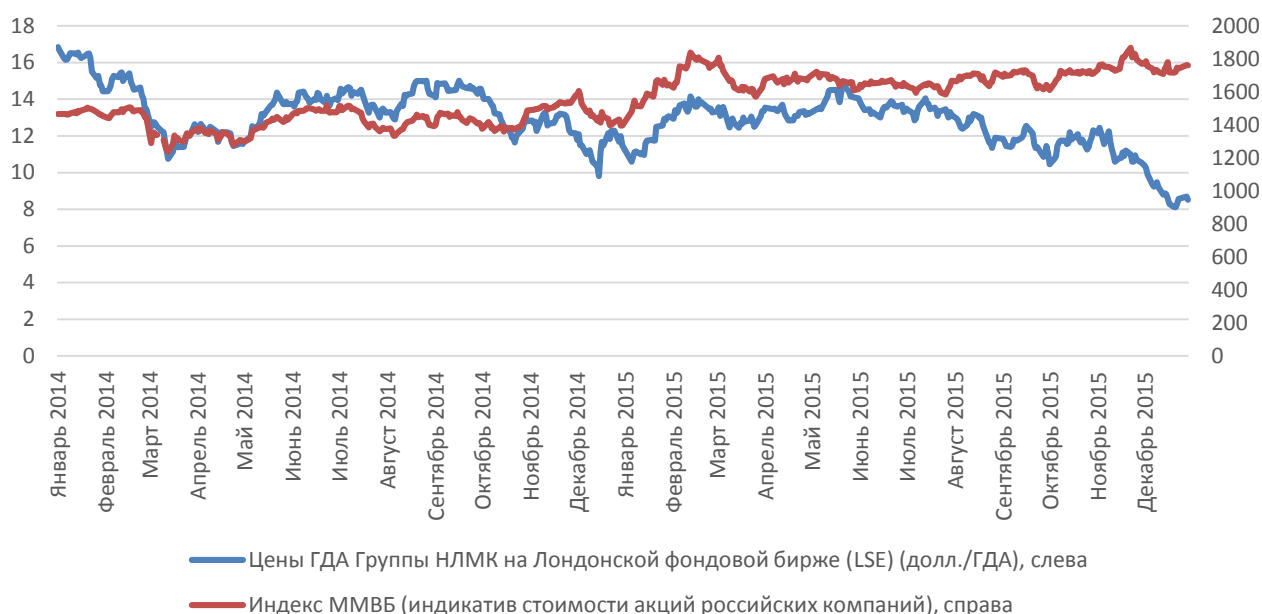
Таблица: Глобальные депозитарные акции ПАО «НЛМК» на Лондонской фондовой бирже

Цена ГДА (долл.)	2015	2014
Максимум	14,80	16,69
Минимум	8,11	9,80
Среднее значение	12,36	13,45
На конец года	8,51	11,48

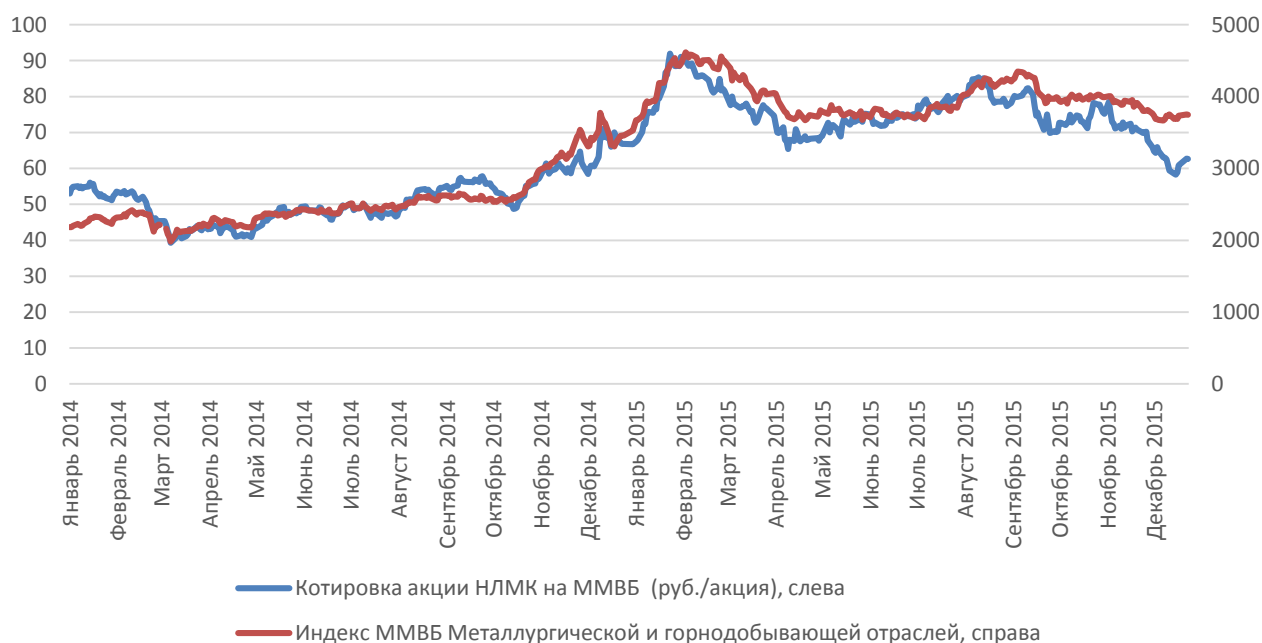
Таблица: Обыкновенные акции ПАО «НЛМК» на ММВБ

Цена акции (руб.)	2015	2014
Максимум	92,00	71,02
Минимум	58,29	39,30
Среднее значение	75,21	51,66
На конец года	62,6	67,41

## Цены ГДА НЛМК на Лондонской фондовой бирже (LSE) (\$/ГДА)



## Котировки акций НЛМК на ММВБ (руб./акция)

Рыночная капитализация

Динамика капитализации НЛМК в 2015 году в значительной степени была обусловлена общими тенденциями на рынках капитала и на мировом рынке стали. Среднее значение капитализации НЛМК на Лондонской фондовой бирже в 2015 году составило \$7,4 млрд (-8% г/г). В конце 2015 года ГДА НЛМК стоили \$0,85 за акцию (\$8,51 за ГДА), что соответствовало капитализации \$5,1 млрд долларов.

Налогообложение**Юридические лица**

Налогообложение доходов организаций, получаемых в виде дивидендов по акциям, осуществляется в соответствии с главой 25 «Налог на прибыль организаций» НК РФ. Дивиденды, выплачиваемые

организациям - российским налогоплательщикам, облагаются налогом на прибыль по ставке 0%, 13% (пп.1, пп.2 п.3 ст. 284 НК РФ), иностранным организациям – по ставке 15% (пп.3 п.3 ст. 284 НК РФ).

#### *Физические лица.*

Ставка налога на доходы физических лиц – резидентов составляет 13% (п.1 ст.224 НК РФ), физических лиц – нерезидентов - 15% (абз.2 п.3 ст.224 НК РФ).

Примечание: Информация о налогообложении предоставляется для общего сведения. Потенциальным и существующим инвесторам следует проконсультироваться со своими консультантами в отношении налоговых последствий при осуществлении вложений в акции Компании, в том числе и Глобальные депозитарные акции (ГДА).

## **Дивиденды**

### Дивидендная политика

В 2015 году для повышения прозрачности дивидендных выплат обновлена дивидендная политика.

В соответствии с действующей Дивидендной политикой дивидендные выплаты определяются в следующем порядке:

- Если соотношение «Чистый долг / EBITDA» меньше или равно 1,0: уровень дивидендных выплат находится в диапазоне, границами которого являются 50% чистой прибыли и 50% свободного денежного потока, рассчитываемых по консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с ОПБУ США/ МСФО.
- Если соотношение «Чистый долг / EBITDA» выше 1,0: уровень дивидендных выплат находится в диапазоне, границами которого являются 30% чистой прибыли и 30% свободного денежного потока, рассчитываемых по консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с ОПБУ США/ МСФО.

Дивиденды выплачиваются на ежегодной основе. При сохранении устойчивого финансового состояния, НЛМК будет стремиться выплачивать дивиденды на ежеквартальной основе.

Размер выплачиваемых дивидендов за каждый конкретный период утверждается акционерами Компании по рекомендации Совета директоров.

### Дивиденды на ГДА

Любые дивиденды, выплачиваемые по акциям, права на которые удостоверены ГДА, будут объявляться и выплачиваться Депозитарию в рублях или иностранной валюте, конвертироваться Депозитарием в доллары США (в случае выплаты дивидендов в валюте, отличной от долларов) и распределяться среди владельцев ГДА за вычетом вознаграждения и расходов Депозитария.



Совет директоров рекомендует годовому общему собранию акционеров ПАО «НЛМК» выплатить (объявить) дивиденды по результатам 2015 года по обыкновенным акциям денежными средствами в размере 6,95 рубля на одну обыкновенную акцию. С учётом выплаченных промежуточных дивидендов в сумме 4,52 рубля на одну обыкновенную акцию, подлежит выплате 2,43 рубля на одну обыкновенную акцию.

Прибыль, оставшуюся после выплаты дивидендов, Совет директоров рекомендует направить на реализацию инвестиционных программ и выплату дивидендов в последующих периодах.

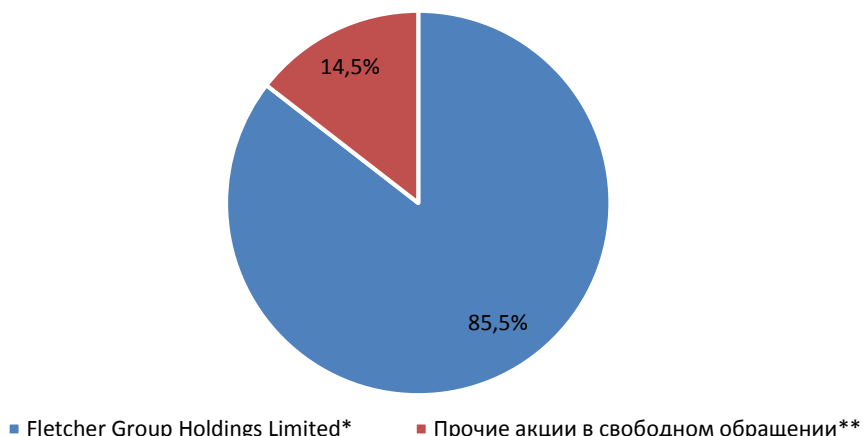
### Корпоративные документы

Корпоративные документы Группы, включая Устав Компании, размещены на сайте [www.nlmk.ru](http://www.nlmk.ru).

### Финансовая отчетность, объявление результатов

Компания размещает на сайте Лондонской фондовой биржи через систему раскрытия информация (RNS) объявления о финансовых результатах, а затем публикует их на сайте Компании в виде пресс-релизов и рассылает представителям СМИ. Компания публикует финансовые результаты на ежеквартальной основе. Годовой отчет Компании размещается в электронном виде на сайте Группы [www.nlmk.ru](http://www.nlmk.ru) в день его официальной публикации, о чем Компания уведомляет в специально выпущенном пресс-релизе. Годовой отчет на бумажном носителе предоставляется по требованию в офисе Реестра акционеров и в офисе PR консультантов Компании в Лондоне.

#### Структура акционерного капитала по состоянию на 31.12.2015 г.



Примечания:

\* бенефициаром компании, в соответствии с определением этого понятия законодательством РФ, является г-н Владимир Лисин

\*\*Прочие акции в свободном обращении: включая глобальные депозитарные акции, обращающиеся на Лондонской фондовой бирже (банком-депозитарием ПАО «НЛМК» является Deutsche Bank Trust Company Americas) и акции, обращающиеся в ЗАО ФБ «ММВБ».

Финансовый календарь на 2016 год

Дата	Событие
19 января 2016 г.	Публикация производственных результатов за четвертый квартал 2015 года
24 марта 2016 г.	Объявление консолидированных финансовых результатов за 2015 финансовый год
24 марта 2016 г.	День Стратегии
25 марта 2016 г.	Публикация финансовых результатов основных компаний Группы НЛМК за 2015 год по РПБУ
14 апреля 2016 г.	Публикация производственных результатов за первый квартал 2016 года
18-22 апреля 2016 г.	Заседание Совета директоров
17 мая 2016 г.	Объявление консолидированных финансовых результатов за 1 квартал 2016 года
30 мая-3 июня 2016 г.	Годовое общее собрание акционеров
14 июля 2016 г.	Публикация производственных результатов за 2 квартал 2016 года
25-29 июля 2016 г.	Объявление консолидированных финансовых результатов за 1 полугодие 2016 года
8-12 августа 2016 г.	Заседание Совета директоров
26-30 сентября 2016 г.	Внеочередное общее собрание акционеров
13 октября 2016 г.	Публикация производственных результатов за 3 квартал 2016 года
31 октября - 4 ноября 2016 г.	Объявление консолидированных финансовых результатов за 9 месяцев 2016 года
14-18 ноября 2016 г.	Заседание Совета директоров
19-21 декабря 2016 г.	Внеочередное общее собрание акционеров

**Полезные контакты для акционеров**

Реестродержатель

Ведение реестра владельцев ценных бумаг ПАО «НЛМК» осуществляет Открытое акционерное Общество «Агентство «Региональный независимый регистратор» (ОАО «Агентство РНР»)

Юридический адрес: 398017, Россия г. Липецк, ул. 9 Мая, дом 10 Б

Телефон: +7 (4742) 44-30-95

E-mail: info@a-rnr.ru



Банк депозитарий

Deutsche Bank Trust Company Americas

*Офис в Нью-Йорке*

60 Wall St., New-York, NY, 10005

США

*Лондонский офис*

Winchester House

1 Great Winchester St.

Лондон EC2N 2DQ

Великобритания

*Контактные телефоны*

Лондон: +44 20 7547 6500

Нью-Йорк: +1 212 250 91 00

Москва: +7 495 642-06-16

E-mail: [adr@db.com](mailto:adr@db.com)

Валерий Лоскутов

Корпоративный секретарь

Тел.: +7 (4742) 44 49 89

E-mail: [loskutov\\_va@nlmk.com](mailto:loskutov_va@nlmk.com)

Сергей Тахиев

Начальник Управления по связям с инвесторами

Тел.: +7 (495) 915 15 75

E-mail: [tahiev\\_sa@nlmk.com](mailto:tahiev_sa@nlmk.com)





# Отчетность и приложения

Апрель 2016



**ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ РУКОВОДСТВА ПАО «НЛМК»**

Руководство ПАО «НЛМК» исходя из имеющейся в его распоряжении информации относительно деятельности Компании подтверждает свою ответственность за:

1. Подготовку и достоверность консолидированной финансовой отчетности Группы, подготовленной в соответствии с общепринятыми в Соединенных Штатах Америки принципами бухгалтерского учета, по состоянию на 31 декабря 2015, 2014 и 2013 гг., и за годы, закончившиеся на эти даты, в составе бухгалтерских балансов, отчетов о прибылях и убытках, отчетов о движении денежных средств, отчетов об акционерном капитале и совокупных доходов акционеров и примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Руководство ПАО «НЛМК» подтверждает достоверность финансового положения, результатов деятельности и движения денежных средств ПАО «НЛМК», а также его дочерних и зависимых компаний в консолидированной финансовой отчетности.

2. Полноту и корректность информации, представленной в Годовом отчете Группы НЛМК за 2015 год, а именно информации относительно результатов деятельности Группы НЛМК, ее стратегического развития, рисков и событий, которые в обозримом будущем могут оказать существенное влияние на операционную деятельность Группы.

Руководство Компании подтверждает, что операционные и финансовые показатели в полной мере отражают итоги работы Группы НЛМК в 2015 году и основные изменения относительно предыдущих периодов, а также дают полное представление о развитии ПАО «НЛМК» и его дочерних и зависимых компаний.

Президент (Председатель Правления)

О.В. Багрин

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**  
**ревизионной комиссии ПАО «Новолипецкий металлургический комбинат» по результатам**  
**проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2015 год**

г. Липецк

29 апреля 2016 г.

Ревизионной комиссией ПАО «Новолипецкий металлургический комбинат» проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2015 год на предмет подтверждения достоверности данных, содержащихся в бухгалтерской (финансовой) отчетности и годовом отчете Общества, нормам и требованиям действующего законодательства Российской Федерации, внутренним организационно-распорядительным документам Общества.

В своей деятельности ревизионная комиссия руководствовалась действующим законодательством, Уставом Общества, Положением о ревизионной комиссии Общества.

В рамках проверки проведено выборочное исследование фактов и обстоятельств, которые могли бы привести к искажению информации о хозяйственных операциях, отраженных в бухгалтерском учете Общества.

Выборочная проверка включала в себя ревизию документов и исследование свидетельств, удостоверяющих числовые данные бухгалтерского учета и пояснения, раскрытые в бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ревизионной комиссией не установлено значительных ошибок, нарушений действующего законодательства РФ, приказов, распоряжений и иных организационно-распорядительных документов руководства Общества, грубых и серьезных нарушений установленного порядка ведения бухгалтерского учета активов, обязательств, хозяйственных операций, которые могли бы существенно повлиять на достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности и исказить информацию о финансовом положении Общества.

Члены ревизионной комиссии имеют в своем распоряжении достаточные основания и могут с полной уверенностью полагать, что бухгалтерский учет операций финансово-хозяйственной деятельности Общества и его бухгалтерская (финансовая) отчетность раскрывают во всех существенных аспектах финансовое положение Общества по состоянию на 31.12.2015 г. в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Председатель ревизионной  
комиссии ПАО «НЛМК»



В.Н. Маркин

## Перечень дочерних и зависимых обществ ПАО «НЛМК» по состоянию на 31.12.2015 г.

№ п/п	Наименование общества	Вид деятельности	Доля ПАО «НЛМК» в уставном капитале общества (%)
<b>Дочерние общества</b>			
1	Общество с ограниченной ответственностью "ВИЗ-Сталь"	Производство и реализация электротехнической стали.	100
2	Общество с ограниченной ответственностью "Вторчермет НЛМК"	Заготовка, переработка и реализация лома черных и цветных металлов.	100
3	Общество с ограниченной ответственностью "Горно-обогатительный комплекс "Жерновский-1"	Производство всего комплекса работ, связанных с добычей и переработкой угля.	100
4	Общество с ограниченной ответственностью "Горно-обогатительный комплекс "Усинский-3"	Производство всего комплекса работ, связанных с добычей и переработкой угля.	100
5	Общество с ограниченной ответственностью "Гостиничный комплекс "Металлург"	Оказание гостиничных услуг.	100
6	Общество с ограниченной ответственностью "Липецкое страховое общество "Шанс"	Страховая деятельность.	100
7	Общество с ограниченной ответственностью "НЛМК-Информационные технологии"	Оказание услуг в области информационных технологий и вычислительной техники.	100
8	Общество с ограниченной ответственностью "НЛМК-Калуга"	Производство стали, полуфабрикатов (заготовок) для переката, стального проката горячекатаного и кованого, холоднокатаного плоского проката без защитных покрытий и с защитными покрытиями.	100
9	Общество с ограниченной ответственностью "НЛМК-Метиз"	Производство стальной проволоки, изделий из проволоки, крепежных изделий и пружин.	100
10	Общество с ограниченной ответственностью "НЛМК-Связь"	Оказание услуг в области электросвязи.	100
11	Общество с ограниченной ответственностью "НЛМК-Сорт"	Управляющая компания, торгово-закупочная деятельность.	100
12	Общество с ограниченной ответственностью "НЛМК-Учетный центр"	Ведение бухгалтерского и налогового учета для компаний группы НЛМК.	100
13	Общество с ограниченной ответственностью "НЛМК Оверсиз Холдингс"	Разработка стратегии развития компаний группы НЛМК, обеспечение взаимодействия российских и зарубежных компаний Группы.	100

14	Общество с ограниченной ответственностью "Новолипецкая металлобаза"	Производство пластмассовых изделий, металлопродукции.	100
15	Общество с ограниченной ответственностью "Новолипецкий печатный дом"	Полиграфическая деятельность и предоставление услуг в этой области.	100
16	Общество с ограниченной ответственностью "Пансионат металлург"	Организация отдыха, комплекс услуг по сервисному обслуживанию отдыхающих, лечебно-оздоровительные услуги.	100
17	Общество с ограниченной ответственностью "Строительно-монтажный трест НЛМК"	Выполнение функций заказчика по промышленному, жилищному, коммунальному, культурно-бытовому, дорожному строительству, строительству учреждений здравоохранения, газификации городов и населенных пунктов.	100
18	Общество с ограниченной ответственностью "Торговый дом НЛМК"	Консолидированные закупки сырья и материалов, реализация побочной продукции предприятий группы НЛМК.	100
19	Общество с ограниченной ответственностью "Уралвторчермет"	Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления, капиталовложения в ценные бумаги, сдача имущества в аренду.	100
20	Общество с ограниченной ответственностью "Уссурийская металлобаза"	Приобретение, переработка, хранение и реализация на внутреннем рынке черных и цветных металлов.	100
21	Открытое акционерное общество "Алтай-Кокс"	Производство и реализация кокса и коксохимической продукции, выработка и реализация тепло- и электроэнергии.	100
22	Открытое акционерное общество "Доломит"	Добыча и переработка доломита.	100
23	Открытое акционерное общество "Стойленский горно-обогатительный комбинат"	Добыча и обогащение руд черных металлов, другого минерального сырья.	100
24	Открытое акционерное общество "Студеновская акционерная горнодобывающая компания"	Производство флюсовых известняков для металлургических производств, технологического известняка для сахарной промышленности, известьсодержащих материалов и щебня для строительных и дорожных работ.	100
25	Открытое акционерное общество "Нижнесергинский метизно-металлургический завод"	Производство стального сортового проката, горячекатаного и кованого.	92,59
26	Открытое акционерное общество "Липецкий Гипромез"	Проектно-изыскательские работы.	57,57
27	Открытое акционерное общество "Макси-Групп"	Оказание консультационных услуг в сфере корпоративного финансового управления.	50,00005
<b>Зависимые общества</b>			
28	Общество с ограниченной ответственностью "Нептун"	Услуги спортивно-оздоровительного характера.	25



## Информация об использованных энергетических ресурсах, ГСМ и углей ПАО «НЛМК» за 2014-2015 гг.

Наименование	Единица измерения	2015	2014	Изменение, %
Электроэнергия	млн кВтч	2 966	3 170	-6%
	млн. руб. с НДС	9 271	10 008	-7%
Природный газ	млн куб. м.	2 590	2 566	+1%
	млн. руб. с НДС	13 740	13 092	+5%
Тепловая энергия	Гкал	138 824	177 378	-22%
	млн. руб. с НДС	203	250	-19%
Дизельное топливо	тыс. литров	24 246	24 534	-1%
	млн. руб. с НДС	684	668	+2%
Бензин	тонн	684	779	-12%
	млн. руб. с НДС	27	29	-7%
Мазут	тонн	4 006	1 158	+246%
	млн. руб. с НДС	20	6	+233%
Угли	тыс. тонн	3 962	3 880	+2%
	млн. руб. с НДС	24 523	18 761	+31%

**Информация о совершённых сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками и сделками, в совершении которых имела заинтересованность.**

В 2015 году ПАО «НЛМК» не совершались крупные сделки.

В 2015 году общее собрание акционеров ПАО «НЛМК» не принимало решений об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Перечень сделок, в совершении которых имела заинтересованность, которые были совершены ПАО «НЛМК» в 2015г. (одобренны Советом директоров):

- Сделка на совершение юридических, организационных и иных действий, направленных на привлечение компаний, оказывающих юридические услуги в рамках процедур банкротства, между ОАО «Нижнесергинский метизно-металлургический завод» (Принципал) и ОАО «НЛМК» (Агент). Размер агентского вознаграждения – 10 000 (десять тысяч) рублей, в т.ч. НДС 18%. Срок действия сделки – с момента заключения, до полного исполнения сторонами обязательств по соглашению.
- Сделка о предоставлении беспроцентного займа с лимитом задолженности между ОАО «НЛМК» (Займодавец) и ОАО «Стойленский ГОК» (Заёмщик). Предельная сумма передаваемых денежных средств – не более 9 700 000 000 (девять миллиардов семьсот миллионов) рублей. Срок возврата займа – не позднее 31.12.2017г.
- Сделка (агентский договор) между ОАО «НЛМК» (Принципал) и компанией «NLMK International B.V.» (Агент). Предельная сумма сделки – 975 047,19 (девятьсот семьдесят пять тысяч сорок семь) Евро (девятнадцать) Евроцентов (с НДС). Срок действия сделки – с момента подписания, до полного исполнения обязательств сторонами (условия сделки применяются к правоотношениям сторон, возникшим с 01.01.2014г.).
- Сделка на поставку огнеупорных материалов между ОАО «НЛМК» (Покупатель) и фирмой «RHI AG» (Продавец). Предельная сумма сделки – 33 919,01 (тридцать три тысячи девятьсот девятнадцать, 01/100) Евро на условиях поставки DAP Липецк. Срок действия сделки – с момента подписания, до выполнения сторонами своих контрактных обязательств и проведения взаиморасчетов.
- Сделка о целевом взносе между ОАО «НЛМК» (Даритель) и Общероссийской общественной организацией «Российский союз промышленников и предпринимателей» (Получатель). Сумма сделки составляет 4 000 000 (четыре миллиона) рублей. Срок действия сделки – с момента подписания дополнения к договору, до полного выполнения сторонами всех принятых на себя обязательств.
- Сделка на поставку электрической энергии между ОАО «НЛМК» (Комбинат) и ЗАО Инвестиционная компания «Либра Капитал» (Абонент). Предельная сумма сделки – 1 500 000 (один миллион пятьсот тысяч) рублей с НДС. Срок действия сделки с 01.01.2015г. по 31.12.2017г.
- Сделка между ОАО «НЛМК» и ОАО «Нижнесергинский метизно-металлургический завод» по предоставлению ОАО «Нижнесергинский метизно-металлургический завод» доступа к информационно-справочной системе «Техэксперт» для восьми рабочих мест и оплате ОАО «НЛМК» стоимости предоставления доступа. Предельная сумма сделки – 226 560 (двести двадцать шесть тысяч пятьсот шестьдесят) рублей. Срок действия сделки – с 01.01.2015г. по 31.12.2015г.

- Сделка между ОАО «НЛМК» и ООО «НЛМК-Сорт» по предоставлению ООО «НЛМК-Сорт» доступа к информационно-справочной системе «Техэксперт» для одного рабочего места и оплате ОАО «НЛМК» стоимости предоставления доступа. Предельная сумма сделки – 28 320 (двадцать восемь тысяч триста двадцать) рублей. Срок действия сделки – с 01.01.2015г. по 31.12.2015г.
- Сделка на перевалку и транспортно-экспедиционные услуги при организации международной перевозки экспортных грузов (слябов) между ОАО «НЛМК» (Клиент) и ОАО «ТМТП» (Порт и Экспедитор). Предельная сумма сделки 985 000 000 (девятьсот восемьдесят пять миллионов) рублей без учета НДС (облагается НДС в соответствии с НК РФ по ставке 0%). Срок действия сделки – с 01.01.2015г. по 31.12.2015г.
- Договор на покупку квартир между ОАО «НЛМК» (Покупатель) и Закрытым акционерным обществом Управляющая компания «Либра Капитал» являющееся доверительным управляющим Закрытого паевого инвестиционного фонда недвижимости «Либра - Домашний очаг» (Продавец).
- Дополнительные соглашения о пролонгации займов и изменении процентных ставок по займам между ОАО «НЛМК» (Займодавец) и ОАО «НСММЗ» (Заемщик).
- Сделка об оказании юридической помощи между ОАО «НЛМК» (Доверитель) и Адвокатским бюро «Резник, Гагарин и Партнеры» (Партнеры). Предельный размер вознаграждения за юридическую помощь – 60 000 000 (шестьдесят миллионов) рублей (НДС не облагается).
- Сделка по реализации принадлежащего ОАО «НЛМК» 51% пакета акций ОАО «Севернефтегаз» ООО «Научный Центр Морских Нефтегазовых технологий» за 10 105 000 (десять миллионов сто пять тысяч) долларов США.
- Сделка на поставку огнеупорных материалов между ОАО «НЛМК» (Покупатель) и фирмой «RHI AG» (Продавец). Предельная сумма сделки – 121 458 (сто двадцать одна тысяча четыреста пятьдесят восемь) Евро на условиях DAP, г. Липецк.
- Дополнительные соглашения о пролонгации займов и изменении процентных ставок по займам между ОАО «НЛМК» (Займодавец) и ОАО «НСММЗ» (Заемщик). Сделка на перевалку и транспортно-экспедиционные услуги при организации международной перевозки экспортных грузов (стали горячекатаной в рулонах, стали холоднокатаной в рулонах) между ОАО «НЛМК» (Клиент) и ОАО «ТМТП» (Порт и Экспедитор). Предельная сумма сделки 1 121 000 000 (один миллиард сто двадцать один миллион) рублей без учета НДС (облагается НДС в соответствии с НК РФ по ставке 0%).
- Сделка на поставку порошковой проволоки между ОАО «НЛМК» (Поставщик) и ОАО «НСММЗ» (Покупатель). Предельная сумма сделки – 860 000 (восемьсот шестьдесят тысяч) рублей с НДС.
- Соглашение об оказании финансовой помощи ОАО «Севернефтегаз» на сумму 14 500 000 (четырнадцать миллионов пятьсот тысяч) рублей.
- Сделка по реализации принадлежащего ОАО «НЛМК» 51% пакета акций ОАО «Севернефтегаз» Компании «Джи Эр Ти Инвестментс Лтд» (GRT Investments Ltd) за 10 105 000 (десять миллионов сто пять тысяч) долларов США.
- Сделки между ОАО «НЛМК» (Покупатель) и фирмой «RHI AG» (Продавец) на поставку продувочных и обкладочных блоков и на поставку торкрет-массы на предельные суммы 31 000 (тридцать одна тысяча) Евро и 28 200 (двадцать восемь тысяч двести) Евро соответственно.
- Сделки между ОАО «НЛМК» (Покупатель) и фирмой «RHI AG» (Продавец) на поставку продувочных и обкладочных блоков и на поставку базисного блока и комплекта сменных блоков на предельные суммы 27 000 (двадцать семь тысяч) Евро и 97 000 (девяносто семь тысяч) Евро соответственно.
- Сделка о целевом взносе между ОАО «НЛМК» (Жертвователь) и Общероссийской общественной организацией «Российский союз промышленников и предпринимателей» (Одаряемый). Сумма сделки составляет 5 000 000 (пять миллионов) рублей.

## О Т Ч Е Т

### о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров Публичного акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат» на заседании 22 апреля 2016 года, протокол № 238 от 22.04.2016.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2015 год.

Система корпоративного управления ПАО «НЛМК» основана на требованиях действующего законодательства Российской Федерации, принципах, рекомендованных Организацией экономического сотрудничества и развития, положениях Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, принципе открытости и максимальной прозрачности. Подробное описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления представлено в разделе «Корпоративное управление» Годового отчета.

Сведения о соблюдении конкретных принципов и ключевых рекомендаций Кодекса корпоративного управления представлены в виде таблицы в формате, рекомендованном к применению Банком России.

Оценка соблюдения закреплённых Кодексом принципов корпоративного управления проводилась на основании имеющейся в нашем распоряжении информации с использованием анализа и сопоставления внутренних документов Общества с принципами и рекомендациями Кодекса.

Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления, описание механизмов и инструментов корпоративного управления, планы по его совершенствованию представлены в таблице, а также в разделе «Корпоративное управление» Годового отчета.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
<b>I. Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав</b>				
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			

1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	<p>1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания.</p> <p>2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать своё мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчётный период.</p>	<p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p>	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<p>1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.</p>	<p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p>	

1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	<p>1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>	<p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p>	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	<p>1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>	<p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p>	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать	Соблюдается	



1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	<p>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p>	<p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p>	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	Соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Соблюдается	



[illegible]

2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	Соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.  2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	Соблюдается  Соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.  2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	Соблюдается  Соблюдается	

2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.  2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	Соблюдается  Соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике.  2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	Соблюдается  Соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	Соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами.  2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	Соблюдается  Соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	Соблюдается	

[illegible]

	организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.		
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	Соблюдается	

2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	<p>1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.</p>	<p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p>	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	Соблюдается	

2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	Частично соблюдается	Вопросы совершения существенных корпоративных действий предварительно рассматриваются на заседаниях комитетов совета директоров. Таким образом, перед принятием решений о совершении существенных корпоративных действий указанные вопросы получают соответствующее одобрение со стороны независимых директоров, составляющих большинство членов комитетов совета директоров. Также, решения об одобрении совершения сделок принимаются независимыми директорами, у которых отсутствует конфликт интересов.
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.  2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	Не соблюдается  Соблюдается	Общество считает, что избранный членами Совета директоров Председатель Совета директоров обладает наибольшим опытом, профессиональными навыками и авторитетом среди акционеров, членов органов управления и работников Общества. Рассматривается целесообразность определения старшего независимого директора (с учетом того, что по факту в Обществе каждый независимый директор имеет возможность взаимодействия с Председателем Совета директоров).
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	Соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации,	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета	Соблюдается	

	необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.		
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет обществ.</p>	<p>Соблюдается</p> <p>Частично соблюдается</p> <p>Соблюдается</p>	<p>Внутренними документами Общества предусмотрено, что при подсчете результатов голосования голос члена Совета директоров по вопросу, в котором у него есть заинтересованность не учитывается.</p>
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	Соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.	Соблюдается	



		2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	Соблюдается	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.</p> <p>2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.</p>	<p>Соблюдается</p> <p>Частично соблюдается</p>	<p>В Обществе разработана и реализуется на практике программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров, в соответствии с которой члены Совета директоров, впервые избранные в состав Совета директоров Общества, информируются о действующих в Обществе внутренних документах, о стратегии Общества, принятой в Обществе системе корпоративного управления, системе управления рисками и внутреннего контроля, об организационной структуре, руководителях Общества.</p> <p>В течение 2016 года Общество планирует утвердить Программу ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров.</p>
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается	

	учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.			
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	Соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	Частично соблюдается	Форма заседания Совета директоров Общества определяется с учетом важности вопросов повестки дня заседания. Наиболее важные вопросы, с точки зрения Совета директоров, решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	Частично соблюдается	Решения по наиболее важным вопросам принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, либо большинством голосов всех избранных членов Совета директоров. В своей деятельности Компания руководствуется нормами Федерального закона "Об акционерных обществах".
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			

2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p>	<p>Частично соблюдается</p> <p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p>	Комитет по аудиту в 2015 году формировался исходя из требований максимальной эффективности его работы. Большинство членов комитета, а также Председатель являются независимыми директорами.
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</p>	<p>Частично соблюдается</p> <p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p>	Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике совмещает функции комитета по вознаграждениям и комитета по номинациям (кадрам, назначениям). В 2015 году Комитет формировался исходя из требований максимальной эффективности его работы и с учётом квалификации его членов. Большинство членов комитета, а также Председатель являются независимыми директорами.



2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами.  2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	Частично соблюдается  Соблюдается	В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Комитет по аудиту и Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике Общества возглавляются независимыми директорами. Помимо вышеуказанных комитетов, Советом директоров сформирован Комитет по стратегическому планированию, возглавляемый Председателем Совета директоров, что по мнению Общества способствует максимальной эффективности работы данного комитета.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	Соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом.  2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	Соблюдается  Соблюдается	
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Не соблюдается	Процедура оценки работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров впервые проведена Обществом в первом полугодии 2016 года. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров Обществом рассматривается возможность периодически – не реже одного раза в три

	привлекается внешняя организация (консультант).			года- привлечь внешнюю организацию, обладающую необходимой квалификацией для проведения такой оценки.
<b>III. Корпоративный секретарь общества</b>				
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.  2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	Соблюдается  Соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	Соблюдается	
<b>IV. Система вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества</b>				
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создаёт достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество	1. В обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	Соблюдается	

	избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.			
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	Соблюдается	
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	Соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается	

4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	Частично соблюдается	Согласно ранее действующему Положению о вознаграждении Совета директоров фиксированное годовое вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров, являлось преобладающей формой в общей доле денежного вознаграждения членов Совета директоров Общества. Общим собранием акционеров 05.06.2015 года утверждено Положение о вознаграждении членов Совета директоров в новой редакции, которое полностью соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления.
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	Соблюдается	
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели	Соблюдается	



	<p>ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.</p>	<p>эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	<p>Соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p>	<p>Участие Совета директоров, комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике в рассмотрении годовой премии членам исполнительных органов при отсутствии любых других премиальных выплат минимизирует риски неправомерных выплат.</p>
4.3.2	<p>Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых</p>	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</p>	<p>Не соблюдается</p>	<p>В условиях определяющего влияния существенно меняющихся рыночных цен на стоимость акций программа долгосрочной мотивации с использованием акций признана неэффективной и поэтому не применяется.</p>

	инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	Не соблюдается	
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается	
<b>V. Система управления рисками и внутреннего контроля</b>				
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	Соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между	Соблюдается	

		подотчётными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.		
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	<p>1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции.</p> <p>2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.</p>	<p>Частично соблюдается</p> <p>Соблюдается</p>	<p>Общество уделяет приоритетное внимание соблюдению принципов противодействию коррупции. В частности, с привлечением опыта международного консультанта разработаны проекты регламентирующих документов, регулирующие деятельность в антикоррупционной области с учетом действующих нормативных актов, включая законодательство:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Кодекс корпоративной этики;</li> <li>- Антикоррупционная политика;</li> <li>- Инструкция о порядке раскрытия конфликта интересов;</li> <li>- Инструкция порядок учета деловых подарков;</li> <li>- Положение Комитет по этике;</li> <li>- Положение Группы НЛМК о благотворительности;</li> <li>- Положение о порядке информирования о коррупции;</li> <li>- Положение об ответственных за АКР;</li> <li>- Образец антикоррупционной оговорки, обязательной к включению в договоры с контрагентами;</li> <li>- Программа мероприятий по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции в Группе НЛМК. Также проводится ряд практических мероприятий, включая: письменное декларирование отсутствие конфликта интересов широким кругом работников; работу «горячей линии» по вопросам противодействия коррупции; информационную работу с персоналом Компании.</li> </ul>

5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	Соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.  2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	Соблюдается  Соблюдается	
<b>VI. Раскрытие информации об обществе, информационная политика общества</b>				
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			

6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	<p>1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</p> <p>2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.</p>	<p>Частично соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p>	Планируется к утверждению в 2016 году новая редакция Информационной политики, полностью соответствующая рекомендациям Кодекса корпоративного управления.
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.</p>	<p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p>	<p>ПАО «НЛМК» не располагает сведениями о наличии меморандума, содержащего планы в отношении Общества лица, его контролирующего.</p>
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			

6.2.1	<p>Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.</p>	<p>1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>	<p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p>	
6.2.2	<p>Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.</p>	<p>1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</p> <p>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p>	<p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p>	

6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах.  2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	Соблюдается  Соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	Соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.  2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	Соблюдается  Соблюдается	
<b>VII. Существенные корпоративные действия</b>				
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в	Частично соблюдается	Действия, признаваемые Кодексом корпоративного управления существенными корпоративными отнесены к компетенции Совета директоров Общества.

	<p>существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.</p>	<p>отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p> <p>2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.</p>		<p>В случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. Общество оценивает целесообразность введения термина «существенные корпоративные действия» во внутренние документы.</p>
7.1.2	<p>Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.</p>	<p>1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.</p>	Соблюдается	



[illegible]

	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	<p>1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.</p>	Частично соблюдается	Общество привлекает независимого оценщика в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации.
			Соблюдается	
			Частично соблюдается	Перед заключением каждой сделки, в совершении которой может присутствовать заинтересованность, Общество оценивает все возможные обстоятельства, которые могли бы повлечь наличие заинтересованности, в том числе не предусмотренные законодательством.

## **ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ**

Часть 1 – Консолидированная отчетность за 2015 год по МСФО

Часть 2 – Отчетность ПАО «НЛМК» за 2015 год по РПБУ



**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«НОВОЛИПЕЦКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ»**

**КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ**

**ПОДГОТОВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С  
МЕЖДУНАРОДНЫМИ СТАНДАРТАМИ  
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**

**ПО СОСТОЯНИЮ НА И ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ  
31 ДЕКАБРЯ 2015 г.**

**(С АУДИТОРСКИМ ЗАКЛЮЧЕНИЕМ)**

## СОДЕРЖАНИЕ

Аудиторское заключение	3
Консолидированный отчет о финансовом положении	5
Консолидированный отчет о прибыли или убытке	6
Консолидированный отчет о совокупном доходе	7
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	8
Консолидированный отчет о движении денежных средств	9
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	11

## **Аудиторское заключение**

Аktionерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат»:

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат» и его дочерних компаний (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2015 года и консолидированных отчетов о прибыли или убытке, совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за 2015 год, а также примечаний, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

### **Ответственность руководства аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность**

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### **Ответственность аудитора**

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с российскими федеральными стандартами аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор процедур зависит от профессионального суждения аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки этих рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля за составлением и достоверностью консолидированной финансовой отчетности, чтобы разработать аудиторские процедуры, соответствующие обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством аудируемого лица, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства дают достаточные и надлежащие основания для выражения нашего мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности.



**Аудиторское заключение (продолжение)**

**Мнение**

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2015 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за 2015 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

*AO PricewaterhouseCoopers Audit*

23 марта 2016 г.

Москва, Российская Федерация



А.М. Уткин, Директор (квалификационный аттестат № 01-000167),  
АО «Прайсвотерхаус Куперс Аудит»

Аудируемое лицо: ПАО «НЛМК»

Свидетельство о государственной регистрации № 5  
выдано Администрацией Левобережного района города Липецка  
28 января 1993 г.

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ выдано 9 июля  
2002 г. за № 1024800823123

Российская Федерация, 398040, г. Липецк, пл. Metallургов, д. 2

Независимый аудитор: АО «Прайсвотерхаус Куперс Аудит»

Свидетельство о государственной регистрации № 008.890  
выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ, выдано 22 августа  
2002 г. за № 1027700148431

Свидетельство о членстве в Саморегулируемой организации  
аудиторов НП «Аудиторская Палата России» № 870. ОРНЗ в  
реестре аудиторов и аудиторских организаций - 10201003683

	Прим.	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.	По состоянию на 31 декабря 2013 г.
<b>Активы</b>				
<b>Оборотные активы</b>				
Денежные средства и их эквиваленты	3	343,0	549,2	970,0
Краткосрочные финансовые вложения	5	1 242,6	621,3	485,0
Торговая и прочая дебиторская задолженность	6	920,9	1 122,5	1 459,0
Запасы	7	1 205,3	1 562,8	2 123,8
Прочие оборотные активы		8,8	5,3	7,6
		<b>3 720,6</b>	<b>3 861,1</b>	<b>5 045,4</b>
<b>Внеоборотные активы</b>				
Долгосрочные финансовые вложения	5	219,8	141,3	82,5
Инвестиции в ассоциированные компании и прочие компании, учитываемые по методу долевого участия	4	117,7	106,2	419,1
Основные средства	8	4 452,3	5 613,6	9 892,1
Гудвилл	9	214,6	285,4	463,4
Прочие нематериальные активы	9	112,3	193,9	374,5
Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль	17	68,2	124,9	136,4
Прочие внеоборотные активы		13,9	23,0	39,6
		<b>5 198,8</b>	<b>6 488,3</b>	<b>11 407,6</b>
<b>Итого активы</b>		<b>8 919,4</b>	<b>10 349,4</b>	<b>16 453,0</b>
<b>Обязательства и капитал</b>				
<b>Текущие обязательства</b>				
Торговая и прочая кредиторская задолженность	10	726,4	775,9	1 161,8
Краткосрочные кредиты и займы	11	559,8	804,3	1 136,7
Обязательство по текущему налогу на прибыль		27,7	47,5	21,6
		<b>1 313,9</b>	<b>1 627,7</b>	<b>2 320,1</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>				
Долгосрочные кредиты и займы	11	2 116,3	1 964,2	3 053,8
Отложенное налоговое обязательство по налогу на прибыль	17	339,3	407,4	641,0
Прочие долгосрочные обязательства		12,2	93,4	39,6
		<b>2 467,8</b>	<b>2 465,0</b>	<b>3 734,4</b>
<b>Итого обязательства</b>		<b>3 781,7</b>	<b>4 092,7</b>	<b>6 054,5</b>
<b>Капитал, относящийся к акционерам ПАО «НЛМК»</b>				
Обыкновенные акции	12(a)	221,2	221,2	221,2
Добавочный капитал	23(e)	9,9	-	-
Накопленные прочие совокупные расходы		(6 988,4)	(5 491,9)	(839,9)
Нераспределенная прибыль		11 883,4	11 512,7	10 989,1
		<b>5 126,1</b>	<b>6 242,0</b>	<b>10 370,4</b>
<b>Неконтролирующие доли участия</b>		<b>11,6</b>	<b>14,7</b>	<b>28,1</b>
<b>Итого капитал</b>		<b>5 137,7</b>	<b>6 256,7</b>	<b>10 398,5</b>
<b>Итого обязательства и капитал</b>		<b>8 919,4</b>	<b>10 349,4</b>	<b>16 453,0</b>

Консолидированная финансовая отчетность, приведенная на страницах 5 – 70, была утверждена 23 марта 2016 г.





	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2013 г.
Выручка	14	8 008,3	10 395,7	10 818,4
Себестоимость реализации		(5 495,7)	(7 389,0)	(8 665,9)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>2 512,6</b>	<b>3 006,7</b>	<b>2 152,5</b>
Общехозяйственные и административные расходы		(261,1)	(364,3)	(456,9)
Коммерческие расходы		(801,6)	(923,1)	(945,6)
Прочие операционные доходы / (расходы)		14,1	6,1	(6,6)
Налоги, кроме налога на прибыль	16	(75,7)	(137,5)	(134,6)
<b>Операционная прибыль до доли в чистых убытках ассоциированных компаний и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия, обесценения, а также списания активов</b>		<b>1 388,3</b>	<b>1 587,9</b>	<b>608,8</b>
Убыток от выбытия основных средств		(7,6)	(11,9)	(23,0)
Убытки от обесценения и списания активов	4, 8	(85,5)	(657,2)	(21,0)
Доля в чистых убытках ассоциированных компаний и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия	4	(103,0)	(193,1)	(54,0)
Результат от выбытия дочерней компании	20	-	-	(51,4)
Доходы от изменения резерва по реструктуризации		-	-	7,5
Прибыли от инвестиций	20	80,3	37,4	2,3
Финансовые доходы	18	51,9	36,5	40,6
Финансовые расходы	18	(95,3)	(136,8)	(121,9)
Прибыль по курсовым разницам, нетто	19	109,5	488,2	85,2
Прочие расходы, нетто		(17,5)	(15,0)	(53,9)
<b>Прибыль до вычета налога на прибыль</b>		<b>1 321,1</b>	<b>1 136,0</b>	<b>419,2</b>
Расходы по налогу на прибыль	17	(352,9)	(362,4)	(255,0)
<b>Прибыль за год</b>		<b>968,2</b>	<b>773,6</b>	<b>164,2</b>
Прибыль, относящаяся к:				
Акционерам ПАО «НЛМК»		967,4	772,5	145,4
Неконтролирующим долям участия		0,8	1,1	18,8
<b>Прибыль на акцию – базовая и разводненная:</b>				
Прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «НЛМК», на акцию (доллары США)	13	0,1614	0,1289	0,0243
Средневзвешенное число обыкновенных акций: базовый и разводненный показатель (в тысячах)	12(а)	5 993 227	5 993 227	5 993 227



	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2013 г.
Прибыль за год		968,2	773,6	164,2
Прочий совокупный убыток:				
Статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка				
Кумулятивная корректировка по переводу валют	2(б)	(1 500,3)	(4 666,5)	(780,4)
<b>Итого совокупный убыток за год, относящийся к</b>		<b>(532,1)</b>	<b>(3 892,9)</b>	<b>(616,2)</b>
Аktionерам ПАО «НЛМК»		(529,1)	(3 879,5)	(634,5)
Неконтролирующим долям участия		(3,0)	(13,4)	18,3

	Прим.	Акционеры ПАО «НЛМК»					Итого капитал
		Обыкновенные акции	Добавочный капитал	Накопленные прочие совокупные расходы	Нераспределенная прибыль	Неконтролирующие доли участия	
<b>Остаток по состоянию на 1 января 2013 г.</b>		<b>221,2</b>	-	-	<b>11 008,8</b>	<b>(32,9)</b>	<b>11 197,1</b>
Прибыль за год		-	-	-	145,4	18,8	164,2
Кумулятивная корректировка по переводу валют	2(б)	-	-	(779,9)	-	(0,5)	(780,4)
Изменение неконтролирующих долей участия в существующих дочерних компаниях		-	-	-	(49,5)	42,7	(6,8)
Выбытие прочих совокупных доходов в результате деконсолидации	20	-	-	(60,0)	-	-	(60,0)
Дивиденды акционерам	12(б)	-	-	-	(115,6)	-	(115,6)
<b>Остаток по состоянию на 31 декабря 2013 г.</b>		<b>221,2</b>	-	<b>(839,9)</b>	<b>10 989,1</b>	<b>28,1</b>	<b>10 398,5</b>
Прибыль за год		-	-	-	772,5	1,1	773,6
Кумулятивная корректировка по переводу валют	2(б)	-	-	(4 652,0)	-	(14,5)	(4 666,5)
Дивиденды акционерам	12(б)	-	-	-	(248,9)	-	(248,9)
<b>Остаток по состоянию на 31 декабря 2014 г.</b>		<b>221,2</b>	-	<b>(5 491,9)</b>	<b>11 512,7</b>	<b>14,7</b>	<b>6 256,7</b>
Прибыль за год		-	-	-	967,4	0,8	968,2
Продажа активов компании под общим контролем	23(е)	-	9,9	-	-	(0,1)	9,8
Кумулятивная корректировка по переводу валют	2(б)	-	-	(1 496,5)	-	(3,8)	(1 500,3)
Дивиденды акционерам	12(б)	-	-	-	(596,7)	-	(596,7)
<b>Остаток по состоянию на 31 декабря 2015 г.</b>		<b>221,2</b>	<b>9,9</b>	<b>(6 988,4)</b>	<b>11 883,4</b>	<b>11,6</b>	<b>5 137,7</b>

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2013 г.
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности</b>				
Прибыль за год		968,2	773,6	164,2
Корректировки для приведения в соответствие прибыли за год и чистых денежных средств от операционной деятельности:				
Амортизация		560,0	793,5	871,1
Убыток от выбытия основных средств		7,6	11,9	23,0
(Прибыли) / убытки от инвестиций		(80,3)	(37,4)	49,1
Финансовые доходы		(51,9)	(36,5)	(40,6)
Финансовые расходы		95,3	136,8	121,9
Доля в чистых убытках ассоциированных компаний и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия	4	103,0	193,1	54,0
Расходы / (доходы) по отложенному налогу на прибыль	17	51,8	(15,9)	87,7
Убытки от обесценения		85,5	657,2	-
Нереализованная прибыль по курсовым разницам		(173,4)	(574,0)	-
Прочие корректировки		(8,4)	31,5	14,2
<b>Изменения в операционных активах и обязательствах</b>				
Уменьшение / (увеличение) торговой и прочей дебиторской задолженности		98,2	(49,9)	(321,3)
Уменьшение / (увеличение) запасов		82,8	(97,6)	(95,8)
(Увеличение) / уменьшение прочих оборотных активов		(5,5)	(1,8)	7,4
(Уменьшение) / увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности		(75,5)	(28,9)	396,4
(Уменьшение) / увеличение обязательств по текущему налогу на прибыль		(6,3)	50,1	2,1
<b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>		<b>1 651,1</b>	<b>1 805,7</b>	<b>1 333,4</b>
<b>Движение денежных средств от инвестиционной деятельности</b>				
Приобретение и строительство основных средств		(594,7)	(562,6)	(756,3)
Поступления от продажи основных средств		10,8	15,0	5,8
Приобретение финансовых вложений и займы выданные, нетто		(198,8)	(231,6)	(87,4)
Размещение банковских депозитов, нетто		(641,0)	(197,1)	(264,4)
Проценты полученные		43,6	30,7	40,4
Взнос в капитал компании, учитываемой по методу долевого участия	20	(22,0)	-	-
Авансовые платежи НДС по импортному оборудованию		(23,8)	-	-
Продажа активов компании под общим контролем	23(е)	9,8	-	-
Денежные средства, полученные в ходе конкурсного производства по исполнению судебного решения	24(б)	16,8	-	-
Продажа финансового вложения в дочернюю компанию	20	-	-	46,2
<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(1 399,3)</b>	<b>(945,6)</b>	<b>(1 015,7)</b>
<b>Движение денежных средств от финансовой деятельности</b>				
Займы полученные		675,6	110,2	2 000,7
Погашение займов полученных, а также платежи по финансовому лизингу		(578,8)	(910,7)	(2 020,2)
Проценты уплаченные		(79,4)	(120,6)	(81,5)
Дивиденды акционерам		(395,2)	(225,9)	(113,6)
Приобретение дополнительного пакета акций в существующей дочерней компании		-	-	(9,6)
<b>Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности</b>		<b>(377,8)</b>	<b>(1 147,0)</b>	<b>(224,2)</b>

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2013 г.
<b>Чистое (уменьшение) / увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>(126,0)</b>	<b>(286,9)</b>	<b>93,5</b>
Влияние изменения обменного курса на денежные средства и их эквиваленты		(80,2)	(133,9)	(74,7)
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	3	549,2	970,0	951,2
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	<b>3</b>	<b>343,0</b>	<b>549,2</b>	<b>970,0</b>

**Дополнительная информация о движении денежных средств**

**Денежные средства, выплаченные в течение года:**

Налог на прибыль уплаченный		(320,9)	(352,4)	(143,3)
Размещение депозитов в банках		(1 594,7)	(1 997,8)	(1 232,0)
Возврат депозитов из банков		953,7	1 800,7	967,6

**Неденежная инвестиционная деятельность:**

Справедливая стоимость активов, выбывших в ходе частичной продажи финансового вложения	20	-	-	867,3
Перевод займов во вклад в уставный капитал	20	109,5	270,4	-

## 1 Сведения о Группе

Публичное акционерное общество «Новолипецкий металлургический комбинат» (далее «Материнская Компания») и его дочерние компании (далее совместно «Группа») является одним из лидеров мировой металлургии с полным циклом производства. Материнская Компания является публичным акционерным обществом в соответствии с Гражданским Кодексом Российской Федерации. Материнская Компания была основана как государственное предприятие в 1934 г. и преобразована в акционерное общество открытого типа 28 января 1993 г. Впоследствии, 12 августа 1998 г. Материнская Компания была перерегистрирована в открытое акционерное общество в соответствии с Законом Российской Федерации «Об акционерных обществах», а 29 декабря 2015 г. изменено фирменное наименование на публичное акционерное общество, в связи с изменениями в законодательстве Российской Федерации.

Группа является вертикально-интегрированной металлургической компанией и крупнейшим в России производителем стальной продукции. Группа также осуществляет деятельность в рамках горнодобывающего сегмента (Примечание 21).

Основное производство Группы расположено в Российской Федерации, Европейском Союзе и США и подпадает под действие законодательных актов органов власти стран и регионов, в которых расположены дочерние компании. Юридический адрес Материнской Компании: Российская Федерация, 398040, г. Липецк, пл. Металлургов, д. 2.

По состоянию на 31 декабря 2015 г. основным акционером Материнской Компании с долей владения 85,54% являлась Fletcher Group Holdings Limited, бенефициарным владельцем которой является В.С. Лисин.

Основными компаниями, входящими в Группу, являются:

Вид деятельности		Страна регистрации	Доля на 31 декабря 2015 г.	Доля на 31 декабря 2014 г.	Доля на 31 декабря 2013 г.
<b>Компании под контролем Группы:</b>					
<b>Плоский прокат Россия</b>					
ООО «ВИЗ-Сталь»	Производство стали	Россия	100,00%	100,00%	100,00%
ОАО «Алтай-Кокс»	Производства кокса	Россия	100,00%	100,00%	100,00%
Novex Trading (Swiss) S.A.	Торговля	Швейцария	100,00%	100,00%	100,00%
Novexco (Cyprus) Ltd.	Торговля	Кипр	100,00%	100,00%	100,00%
<b>Зарубежные прокатные активы</b>					
NLMK DanSteel A/S	Производство стали	Дания	100,00%	100,00%	100,00%
NLMK Indiana LLC	Производство стали	США	100,00%	100,00%	100,00%
NLMK Pennsylvania LLC	Производство стали	США	100,00%	100,00%	100,00%
<b>Сортовой прокат Россия</b>					
ОАО «Нижнесергинский метизно-металлургический завод»	Производство стали и сортового проката	Россия	92,59%	92,59%	92,59%
ООО «НЛМК-Метиз»	Производство метизов	Россия	100,00%	100,00%	100,00%
ООО «НЛМК-Калуга»	Производство сортового проката	Россия	100,00%	100,00%	100,00%
ООО «Вторчермет НЛМК»	Переработка лома	Россия	100,00%	100,00%	100,00%
<b>Добыча и переработка сырья</b>					
ОАО «Стойленский ГОК»	Добыча и переработка железных руд	Россия	100,00%	100,00%	100,00%

## 1 Сведения о Группе (продолжение)

Среди ассоциированных компаний и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия, основной является:

Вид деятельности	Страна регистрации	Доля на 31 декабря 2015 г.	Доля на 31 декабря 2014 г.	Доля на 31 декабря 2013 г.
NLMK Belgium Holdings S.A. Холдинговая компания (Примечание 20)	Бельгия	51,00%	79,50%	79,50%

## 2 Основные принципы составления консолидированной финансовой отчетности

### (а) Основа подготовки финансовой отчетности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО») на основе правил учета по первоначальной стоимости приобретения, за исключением случаев, указанных в основных положениях учетной политики, применявшиеся при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности и представленных в Примечании 25. Данные положения учетной политики применялись последовательно в отношении всех периодов, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности. Данные за три периода приведены для удобства пользователей.

### (б) Функциональная валюта и валюта отчетности

Функциональной валютой всех российских компаний Группы является российский рубль. Функциональной валютой большинства иностранных дочерних компаний является местная валюта страны местонахождения. Группа использует доллары США в качестве валюты представления для удобства пользователей.

Результаты деятельности и финансовое положение каждой компании Группы пересчитываются в валюту представления следующим образом:

- активы и обязательства в отчете о финансовом положении пересчитываются по курсу на дату окончания соответствующего отчетного периода;
- доходы и расходы пересчитываются по среднему обменному курсу за каждый квартал (за исключением ситуаций, когда средний курс не является обоснованно приближенным к накопленному эффекту курсов на даты операций, и в этих случаях доходы и расходы пересчитываются по курсам на даты операций);
- компоненты капитала пересчитываются по историческому курсу;
- все полученные в результате пересчета курсовые разницы отражаются в составе прочего совокупного дохода.

Статьи консолидированного отчета о движении денежных средств пересчитываются по среднему обменному курсу за каждый квартал (за исключением ситуаций, когда средний курс не является обоснованно приближенным к накопленному эффекту курсов на даты операций, и в этих случаях поступления и выбытия денежных средств пересчитываются по курсам на даты операций).

При потере контроля над иностранной компанией ранее учтенные курсовые разницы при пересчете валюты иностранной компании в валюту представления отчетности реклассифицируются из прочего совокупного дохода в прибыли или убытки за год как часть прибыли или убытка от выбытия. При частичном выбытии дочерней компании без потери контроля соответствующая часть накопленных курсовых разниц от пересчета валют реклассифицируется в статью неконтролирующей доли в составе капитала.

## 2 Основные принципы составления консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Курсы российского рубля к доллару США, установленные Центральным банком Российской Федерации на отчетные даты, и средневзвешенные курсы за соответствующие кварталы отчетных периодов приведены ниже.

	2015 г.	2014 г.	2013 г.
На 1 января			30,3727
За 1 квартал	62,1919	34,9591	30,4142
За 2 квартал	52,6543	34,9999	31,6130
За 3 квартал	62,9784	36,1909	32,7977
За 4 квартал	65,9434	47,4243	32,5334
На 31 декабря	72,8827	56,2584	32,7292

## 3 Денежные средства и их эквиваленты

	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.	По состоянию на 31 декабря 2013 г.
<b>Денежные средства</b>			
Российские рубли	20,4	20,3	70,8
Доллары США	99,0	150,8	194,1
Евро	41,2	54,3	158,6
Другие валюты	1,7	8,0	2,0
<b>Депозиты</b>			
Российские рубли	29,6	96,3	204,9
Доллары США	140,3	158,0	331,8
Евро	-	53,6	5,7
Другие валюты	10,7	7,8	1,9
<b>Прочие эквиваленты денежных средств</b>	0,1	0,1	0,2
	<b>343,0</b>	<b>549,2</b>	<b>970,0</b>

## 4 Инвестиции в ассоциированные компании и прочие компании, учитываемые по методу долевого участия

	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.	По состоянию на 31 декабря 2013 г.
NLMK Belgium Holdings S.A. (Примечание 20)	108,8	97,3	412,8
TBEA & NLMK (Shenyang) Metal Product Co., Ltd.	8,9	8,9	6,3
	<b>117,7</b>	<b>106,2</b>	<b>419,1</b>



**4 Инвестиции в ассоциированные компании и прочие компании, учитываемые по методу долевого участия (продолжение)**

В таблице ниже представлены изменения остаточной стоимости инвестиций Группы в ассоциированные компании и прочие компании, учитываемые по методу долевого участия.

	2015 г.	2014 г.	2013 г.
<b>По состоянию на 1 января</b>	<b>106,2</b>	<b>419,1</b>	<b>8,1</b>
Доля в чистом убытке ассоциированных компаний и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия	(103,0)	(193,1)	(54,0)
Перевод займов во вклад в уставный капитал	109,5	270,4	-
Вклад Группы в уставный капитал	22,0		
Обесценение инвестиций	-	(325,2)	-
Выбытие 28,5% доли в НВН	(35,6)		
Нереализованная прибыль по запасам ассоциированных компаний и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия	30,3	(28,0)	(2,3)
Корректировка по переводу валют	(12,8)	(29,7)	(0,2)
Реклассификация вследствие потери контроля (Примечание 20)	-	-	467,5
Прочие корректировки	1,1	(7,3)	-
<b>По состоянию на 31 декабря</b>	<b>117,7</b>	<b>106,2</b>	<b>419,1</b>

Доли участия Группы в ее ассоциированных компаниях и прочих компаниях, учитываемых по методу долевого участия, и их краткая финансовая информация представлены в таблице ниже:

Компания	Год	Доля	Активы	Обязательства	Выручка	Прибыль / (убыток) за год
NLMK Belgium Holdings S.A. (Примечание 20) (Бельгия)	2015 г.	51,0%	1 485,4	(1 281,7)	1 277,6	(191,3)
в том числе от / (перед) Группой			18,4	(505,9)	55,5	-
	2014 г.	79,5%	1 857,2	(1 542,9)	1 517,3	(243,4)
в том числе от / (перед) Группой			24,7	(510,5)	54,9	-
	2013 г.	79,5%	2 094,2	(1 782,4)	405,6	(70,9)
в том числе от / (перед) Группой			6,1	(479,8)	5,9	-
TBEA & NLMK (Shenyang) Metal Product Co., Ltd. (Китай)	2015 г.	50,0%	18,0	(0,2)	9,9	0,7
	2014 г.	50,0%	18,4	(0,6)	12,3	0,9
	2013 г.	50,0%	17,4	(0,1)	4,4	0,5

#### 4 Инвестиции в ассоциированные компании и прочие компании, учитываемые по методу долевого участия (продолжение)

Сверка чистых активов NBH, рассчитанных в соответствии с их консолидированной отчетностью, с балансовой стоимостью инвестиции приведена ниже.

	2015 г.	2014 г.
<b>Чистые активы по состоянию на 1 января</b>	<b>28,2</b>	<b>27,3</b>
Чистый убыток за период (Примечание 20)	(178,4)	(276,1)
Пропорциональные вклады в уставный капитал	43,2	-
Перевод займов во вклад в уставный капитал	109,5	270,4
Прочие корректировки	1,9	(8,4)
Корректировка по переводу валют	(0,2)	15,0
<b>Чистые активы по состоянию на 31 декабря</b>	<b>4,2</b>	<b>28,2</b>
Доля в чистых активах	2,1	22,4
Доля в разнице от дооценки основных средств	205,7	349,2
Доля другого акционера при переводе займов во вклад в уставный капитал (Примечание 20)	109,1	55,4
Обесценение инвестиций	(239,8)	(325,2)
Нереализованная прибыль	30,3	(28,0)
Корректировка по переводу валют и прочие корректировки	1,4	23,5
<b>Инвестиции в NBH</b>	<b>108,8</b>	<b>97,3</b>

Величина чистых активов NBH на дату выбытия, рассчитанная в соответствии с их консолидированной отчетностью, составила 88,8 млн. долларов США. Основными корректировками в сверке чистых активов NBH с балансовой стоимостью инвестиции являлись: чистый убыток (Примечание 20) и доля в разнице от дооценки основных средств.

#### 5 Финансовые вложения

	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.	По состоянию на 31 декабря 2013 г.
<b>Краткосрочные финансовые вложения</b>			
Займы связанным сторонам (Примечание 23)	65,4	68,4	107,6
Банковские депозиты (Примечание 22(в)), в т.ч.:	1 171,7	549,4	376,9
- <i>российские рубли</i>	14,8	14,8	26,9
- <i>доллары США</i>	1 090,7	425,8	350,0
- <i>евро</i>	66,2	96,5	-
- <i>другие валюты</i>	-	12,3	-
Прочие краткосрочные финансовые вложения	5,5	3,5	0,5
	<b>1 242,6</b>	<b>621,3</b>	<b>485,0</b>
<b>Долгосрочные финансовые вложения</b>			
Займы связанным сторонам (Примечание 23)	219,7	141,2	78,0
Банковские депозиты и прочие долгосрочные финансовые вложения	0,1	0,1	4,5
	<b>219,8</b>	<b>141,3</b>	<b>82,5</b>
	<b>1 462,4</b>	<b>762,6</b>	<b>567,5</b>

**6 Торговая и прочая дебиторская задолженность**

	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.	По состоянию на 31 декабря 2013 г.
<b>Финансовые активы</b>			
Торговая дебиторская задолженность	613,6	802,0	901,7
Резерв под обесценение торговой дебиторской задолженности	(16,3)	(28,6)	(39,3)
Прочая дебиторская задолженность	40,3	38,7	67,5
Резерв под обесценение прочей дебиторской задолженности	(15,3)	(20,4)	(25,1)
	<u>622,3</u>	<u>791,7</u>	<u>904,8</u>
<b>Нефинансовые активы</b>			
Авансы, выданные поставщикам	54,0	69,7	81,7
Резерв под обесценение по авансам, выданным поставщикам	(4,2)	(9,6)	(19,3)
НДС и прочие налоги к получению	247,3	269,0	488,5
Расчеты с персоналом	1,5	1,7	3,3
	<u>298,6</u>	<u>330,8</u>	<u>554,2</u>
	<b><u>920,9</u></b>	<b><u>1 122,5</u></b>	<b><u>1 459,0</u></b>

Балансовая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности приблизительно соответствует ее справедливой стоимости.

По состоянию на 31 декабря 2015, 2014 и 2013 гг. дебиторская задолженность на сумму 74,0 млн. долларов США, 137,6 млн. долларов США и 141,7 млн. долларов США, соответственно, являлась обеспечением по некоторым кредитным договорам (Примечание 11).

Движение по резерву Группы под обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности представлено в таблице ниже:

	2015 г.	2014 г.	2013 г.
<b>По состоянию на 1 января</b>	<b>(58,6)</b>	<b>(83,7)</b>	<b>(95,1)</b>
Резерв под обесценение, созданный в течение года	(22,8)	(35,9)	(45,1)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	21,1	0,3	2,4
Восстановление неиспользованного резерва	13,7	21,1	38,6
Изменение периметра консолидации	0,1	4,3	9,1
Корректировка по переводу валют	10,7	35,3	6,4
<b>По состоянию на 31 декабря</b>	<b>(35,8)</b>	<b>(58,6)</b>	<b>(83,7)</b>

## 6 Торговая и прочая дебиторская задолженность (продолжение)

Распределение торговой дебиторской задолженности, за вычетом резерва по сомнительным долгам, по географическим регионам представлено в таблице ниже:

	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.	По состоянию на 31 декабря 2013 г.
Россия	130,5	133,6	167,9
Страны ЕС	288,6	399,3	422,6
Северная Америка	58,7	146,9	142,5
Страны Азии и Океании	48,8	37,0	95,3
Страны Ближнего Востока, включая Турцию	42,2	21,0	10,6
Прочие регионы	28,5	35,6	23,5
	<b>597,3</b>	<b>773,4</b>	<b>862,4</b>

## 7 Запасы

	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.	По состоянию на 31 декабря 2013 г.
Сырье	522,0	623,1	980,7
Незавершенное производство	400,3	569,7	526,6
Готовая продукция и товары для перепродажи	340,7	419,5	684,2
	1 263,0	1 612,3	2 191,5
Оценка до чистой цены реализации	(57,7)	(49,5)	(67,7)
	<b>1 205,3</b>	<b>1 562,8</b>	<b>2 123,8</b>

По состоянию на 31 декабря 2015, 2014 и 2013 гг. запасы на сумму 303,5 млн. долларов США, 562,0 млн. долларов США и 310,5 млн. долларов США, соответственно, являлись обеспечением по некоторым кредитным договорам (Примечание 11).

Доля сырья, материалов и покупных полуфабрикатов в себестоимости реализации в течение лет, закончившихся 31 декабря 2015, 2014 и 2013 гг. составила 63,5%, 61,3% и 61,7%, соответственно. Доля расходов на топливно-энергетические ресурсы в себестоимости реализации в течение лет, закончившихся 31 декабря 2015, 2014 и 2013 гг. составила 10,9%, 13,0% и 13,4%, соответственно.

## 8 Основные средства

	Земельные участки	Здания	Сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства	Незавершенное строительство	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость на 1 января 2013 г.	270,9	2 544,7	2 218,9	10 737,9	437,8	2 827,3	153,3	19 190,8
Накопленная амортизация	-	(806,4)	(992,7)	(5 485,6)	(223,9)	-	(78,9)	(7 587,5)
<b>Остаточная стоимость на 1 января 2013 г.</b>	<b>270,9</b>	<b>1 738,3</b>	<b>1 226,2</b>	<b>5 252,3</b>	<b>213,9</b>	<b>2 827,3</b>	<b>74,4</b>	<b>11 603,3</b>
Поступления	-	-	-	10,4	7,1	836,2	-	853,7
Выбытия	(0,1)	(2,2)	(2,9)	(11,9)	(4,1)	(15,3)	(0,6)	(37,1)
Деконсолидация дочерних компаний (Примечание 20)	(42,2)	(174,0)	(12,5)	(698,1)	-	(30,4)	(24,0)	(981,2)
Готовые к использованию	3,9	580,0	239,1	691,2	22,3	(1 554,7)	18,2	-
Амортизация за период	-	(75,6)	(74,7)	(655,5)	(37,2)	-	(20,5)	(863,5)
Корректировка по переводу валют	(16,7)	(117,3)	(91,7)	(279,6)	(15,0)	(161,0)	(1,8)	(683,1)
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2013 г.	215,8	2 748,0	2 267,0	9 804,7	413,8	1 902,1	103,2	17 454,6
Накопленная амортизация	-	(798,8)	(983,5)	(5 495,9)	(226,8)	-	(57,5)	(7 562,5)
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2013 г.</b>	<b>215,8</b>	<b>1 949,2</b>	<b>1 283,5</b>	<b>4 308,8</b>	<b>187,0</b>	<b>1 902,1</b>	<b>45,7</b>	<b>9 892,1</b>
Поступления	-	-	-	0,5	-	605,5	-	606,0
Выбытия	(6,0)	(3,0)	(3,2)	(10,8)	(2,6)	(1,5)	(0,8)	(27,9)
Обесценение	-	(122,6)	(41,6)	(139,3)	-	(4,3)	-	(307,8)
Готовые к использованию	9,2	90,0	154,7	645,5	13,9	(921,8)	8,5	-
Амортизация за период	-	(78,6)	(82,8)	(542,5)	(33,3)	-	(13,6)	(750,8)
Корректировка по переводу валют	(88,1)	(773,2)	(554,3)	(1 638,8)	(66,5)	(674,4)	(2,7)	(3 798,0)
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2014 г.	130,9	1 583,7	1 378,7	6 231,3	235,5	905,6	78,6	10 544,3
Накопленная амортизация	-	(521,9)	(622,4)	(3 607,9)	(137,0)	-	(41,5)	(4 930,7)
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2014 г.</b>	<b>130,9</b>	<b>1 061,8</b>	<b>756,3</b>	<b>2 623,4</b>	<b>98,5</b>	<b>905,6</b>	<b>37,1</b>	<b>5 613,6</b>

**8 Основные средства (продолжение)**

	Земельные участки	Здания	Сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства	Незавершенное строительство	Прочие	Итого
Поступления	-	-	-	-	-	639,8	-	639,8
Выбытия	(1,3)	(0,6)	(4,0)	(11,8)	(1,9)	(33,4)	(0,2)	(53,2)
Обесценение	-	(13,7)	(7,1)	(26,8)	(11,0)	-	-	(58,6)
Готовые к использованию	0,6	30,4	36,2	220,3	10,3	(309,0)	11,2	-
Амортизация за период	-	(40,0)	(45,3)	(393,6)	(18,1)	-	(7,5)	(504,5)
Корректировка по переводу валют	(29,2)	(218,3)	(166,4)	(494,9)	(20,5)	(252,7)	(2,8)	(1 184,8)
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2015 г.	101,0	1 263,3	1 088,5	5 027,4	174,5	950,3	77,4	8 682,4
Накопленная амортизация	-	(443,7)	(518,8)	(3 110,8)	(117,2)	-	(39,6)	(4 230,1)
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2015 г.</b>	<b>101,0</b>	<b>819,6</b>	<b>569,7</b>	<b>1 916,6</b>	<b>57,3</b>	<b>950,3</b>	<b>37,8</b>	<b>4 452,3</b>

По состоянию на 31 декабря 2015, 2014 и 2013 гг. у Группы не было основных средств в залоге.

Сумма капитализированных затрат по займам составила 50,7 млн. долларов США, 59,0 млн. долларов США и 164,0 млн. долларов США за годы, закончившиеся 31 декабря 2015, 2014 и 2013 гг., соответственно.

## 8 Основные средства (продолжение)

На 31 декабря 2015, 2014 и 2013 гг. руководство Группы решило, что низкий уровень активности и ухудшение конъюнктуры на рынке стальной продукции являются индикаторами возможной потери стоимости активов, и провело тестирование активов на обесценение с использованием доходного подхода, основанного на входящих данных преимущественно 3-его уровня.

Для целей тестирования на обесценение за годы, закончившиеся 31 декабря 2015, 2014 и 2013 гг., руководство Группы оценило денежные потоки на прогнозный период 7 лет, установленный в связи с длительным сроком полезного использования металлургического оборудования, а также нормализованные потоки постпрогнозного периода. Цены на металлопродукцию для этой оценки были определены на основе прогнозов аналитиков инвестиционных банков.

Ниже в таблице указаны компании и виды активов, по которым также проводился тест на обесценение по состоянию на 31 декабря 2015 г., а также основные предпосылки и их чувствительность, использованные в моделях на обесценение. Цены на металлопродукцию для этой оценки были определены на основе прогнозов аналитиков инвестиционных банков. Чувствительность в таблице ниже определялась как процент изменения соответствующих факторов в течение прогнозного и постпрогнозного периодов, при котором возмещаемая стоимость активов (ценность от использования) становится равной их балансовой стоимости. По состоянию на 31 декабря 2015 г. тест на обесценение выявил, что возмещаемая стоимость основных средств (ценность от использования) активов ломозаготовительной сети сегмента Сортовой прокат Россия и ОАО «Нижнесергинский метизно-металлургический завод» оказалась ниже балансовой стоимости на 23,9 млн. долларов США и 34,7 млн. долларов США, соответственно. Так же тест выявил обесценение гудвилла NLMK Indiana LLC на 14,4 млн. долларов США.

Компания	Вид актива	Прог- нозный период, лет	Ставка дисконти- рования, %	Виды продукции	Средняя цена реализации продукции*, долл. за тонну (FCA)	Чувствительность, % изменения	
						Цена	Объем продаж
ОАО «СГОК»	Основные средства и нематериальные активы	7	12-16%	Железорудное сырье	44	-43%	-56%
ОАО «СГОК»	Гудвилл	7	12-16%	Железорудное сырье	44	-36%	-47%
NLMK Pennsylvania LLC	Основные средства	7	8%	Плоский прокат	646	-3%	-22%
NLMK Indiana LLC	Основные средства	7	8%	Плоский прокат	540	-0,4%	-3%
NLMK Indiana LLC	Гудвилл	7	8%	Плоский прокат	540	+0,3%	+2%
ОАО «Алтай-Кокс»	Основные средства	7	12-16%	Кокс, химическая продукция	172	-15%	-40%
ОАО «Алтай-Кокс»	Гудвилл	7	12-16%	Кокс, химическая продукция	172	-13%	-35%
Активы ломозаготовительной сети сегмента Сортовой прокат Россия	Основные средства	7	12-16%	Металлолом	171	+3%	-
ОАО «НСММЗ»	Основные средства	7	12-16%	Сортовой прокат и полуфабрикаты	344	+1%	+2%
ООО «НЛМК-Калуга»	Основные средства	7	12-16%	Сортовой прокат и полуфабрикаты	353	-0,2%	-1%
ООО «НЛМК-Метиз»	Основные средства	7	12-16%	Метизы	464	-7%	-31%
NLMK DanSteel A/S	Основные средства	7	8%	Толстый лист	630	-1%	-5%

\* Средневзвешенные цены с учетом сортамента реализуемой продукции, усредненные за период 2016-2022 гг.

## 8 Основные средства (продолжение)

Ниже в таблице указаны компании и виды активов, по которым также проводился тест на обесценение по состоянию на 31 декабря 2014 г., а также основные предпосылки и их чувствительность, использованные в моделях на обесценение. Цены на металлопродукцию для этой оценки были определены на основе прогнозов аналитиков инвестиционных банков. Чувствительность в таблице ниже определялась как процент изменения соответствующих факторов в течение прогнозного и постпрогнозного периодов, при котором возмещаемая стоимость активов (ценность от использования) становится равной их балансовой стоимости. По состоянию на 31 декабря 2014 г. тест на обесценение выявил, что возмещаемая стоимость основных средств (ценность от использования) ОАО «Нижнесергинский метизно-металлургический завод», ООО «НЛМК-Калуга» и NLMK DanSteel A/S оказалась ниже балансовой стоимости на 113,7 млн. долларов США, 127,0 млн. долларов США и 67,1 млн. долларов США, соответственно.

Компания	Вид актива	Прог- нозный период, лет	Ставка дисконти- рования, %	Виды продукции	Средняя цена реализации продукции*, долл. за тонну (FCA)	Чувствительность, % изменения	
						Цена	Объем продаж
ПАО «НЛМК»	Основные средства и нематериальные активы	7	12-16%	Плоский прокат	405	-17%	-17%
ОАО «СГОК»	Основные средства и нематериальные активы	7	12-16%	Железорудное сырье	34	-25%	-27%
ОАО «СГОК»	Гудвилл	7	12-16%	Железорудное сырье	34	-7%	-8%
NLMK Pennsylvania LLC	Основные средства	7	9%	Плоский прокат	799	-5%	-62%
NLMK Indiana LLC	Основные средства	7	9%	Плоский прокат	705	-4%	-35%
ОАО «Алтай-Кокс»	Гудвилл	7	12-16%	Кокс, химическая продукция	116	-3%	-14%
Активы ломозаготовительной сети сегмента Сортовой прокат Россия	Основные средства	7	12-16%	Металлолом	199	-2%	-43%
ОАО «НСММЗ»	Основные средства	7	12-16%	Сортовой прокат и полуфабрикаты	403	+2%	+7%
ООО «НЛМК-Калуга»	Основные средства	7	12-16%	Сортовой прокат и полуфабрикаты	437	+3%	-
NLMK DanSteel A/S	Основные средства	6	9%	Толстый лист	738	+2%	-

\* Средневзвешенные цены с учетом сортамента реализуемой продукции, усредненные за период 2015-2021 гг.



## 8 Основные средства (продолжение)

Ниже в таблице указаны компании и виды активов, по которым проводился тест на обесценение по состоянию на 31 декабря 2013 г., а также основные предпосылки и их чувствительность, использованные в моделях на обесценение. Цены на металлопродукцию для этой оценки были определены на основе прогнозов аналитиков инвестиционных банков. Чувствительность в таблице ниже определялась как процент изменения соответствующих факторов в течение прогнозного и постпрогнозного периодов, при котором возмещаемая стоимость активов (ценность от использования) становится равной их балансовой стоимости.

Компания	Вид актива	Прог- нозный период, лет	Ставка дисконти- рования, %	Виды продукции	Средняя цена реализации продукции*, долл. за тонну (FCA)	Чувствительность, % изменения	
						Цена	Объем продаж
ООО «НЛМК-Калуга»	Основные средства	7	11%	Сортовой прокат и полуфабрикаты	592	-1%	-5%
ОАО «НСММЗ»	Основные средства	7	11%	Сортовой прокат	568	-3%	-10%
ООО «НЛМК-Метиз»	Основные средства	7	11%	Метизы	697	-4%	-19%
Активы ломозаготовительной сети сегмента Сортовой прокат Россия	Основные средства	7	11%	Металлолом	268	-1%	-5%
ПАО «НЛМК»	Основные средства	7	11%	Плоский прокат и полуфабрикаты	631	-6%	-24%
NLMK DanSteel A/S	Основные средства	7	8%	Толстый лист	895	-4%	-24%

\* Средневзвешенные цены с учетом сортамента реализуемой продукции, усредненные за период 2014-2020 гг.

9 Нематериальные активы

	Гудвилл	Права на разработку полезных ископаемых	Клиентская база	Объекты интеллектуальной промышленной собственности	Договор на выгодных условиях	Итого
Первоначальная стоимость на 1 января 2013 г.	786,1	557,7	196,8	59,5	8,7	1 608,8
Накопленная амортизация	-	(281,7)	(93,5)	(29,1)	(0,4)	(404,7)
<b>Остаточная стоимость на 1 января 2013 г.</b>	<b>786,1</b>	<b>276,0</b>	<b>103,3</b>	<b>30,4</b>	<b>8,3</b>	<b>1 204,1</b>
Поступления	-	15,6	-	-	-	15,6
Выбытия (Примечание 20)	(289,7)	-	-	(3,0)	-	(292,7)
Амортизация за период	-	(12,6)	(15,8)	(4,3)	(0,1)	(32,8)
Корректировка по переводу валют	(33,0)	(20,5)	(0,7)	(2,1)	-	(56,3)
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2013 г.	463,4	532,1	189,1	52,2	8,7	1 245,5
Накопленная амортизация	-	(273,6)	(102,3)	(31,2)	(0,5)	(407,6)
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2013 г.</b>	<b>463,4</b>	<b>258,5</b>	<b>86,8</b>	<b>21,0</b>	<b>8,2</b>	<b>837,9</b>
Амортизация за период	-	(11,4)	(44,4)	(9,4)	(0,1)	(65,3)
Корректировка по переводу валют	(178,0)	(104,4)	(5,1)	(5,8)	-	(293,3)
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2014 г.	285,4	309,6	147,6	30,4	8,7	781,7
Накопленная амортизация	-	(166,9)	(110,3)	(24,6)	(0,6)	(302,4)
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2014 г.</b>	<b>285,4</b>	<b>142,7</b>	<b>37,3</b>	<b>5,8</b>	<b>8,1</b>	<b>479,3</b>
Амортизация за период	-	(7,1)	(36,9)	(5,6)	(0,1)	(49,7)
Обесценение	(14,4)	-	-	-	-	(14,4)
Корректировка по переводу валют	(56,4)	(31,3)	(0,4)	(0,2)	-	(88,3)
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2015 г.	214,6	239,0	-	-	8,7	462,3
Накопленная амортизация	-	(134,7)	-	-	(0,7)	(135,4)
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2015 г.</b>	<b>214,6</b>	<b>104,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8,0</b>	<b>326,9</b>

Указанные нематериальные активы были приобретены в рамках объединения компаний и отвечают критериям отдельного отражения в учете. Они были отражены по справедливой стоимости на дату приобретения на основании показателей, полученных в результате оценки.

Сроки полезного использования нематериальных активов Группы по состоянию на 31 декабря 2015 г. приведены ниже.

9 Нематериальные активы (продолжение)

	Компания	Общий срок полезного использования, месяцев	Оставшийся срок полезного использования, месяцев
Права на разработку полезных ископаемых	ООО «Жерновский ГОК»	240	116
Права на разработку полезных ископаемых	ООО «Жерновский ГОК»	240	192
Права на разработку полезных ископаемых	ООО «Усинский ГОК»	240	181
Права на разработку полезных ископаемых	ОАО «Стойленский ГОК»	306	240
Клиентская база	ООО «ВИЗ-Сталь»	125	-
Клиентская база	Novexco (Cyprus) Ltd., Novex Trading (Swiss) S.A.	180	-
Объекты интеллектуальной промышленной собственности	ООО «ВИЗ-Сталь»	149	-
Договор на выгодных условиях	NLMK Indiana LLC	974	888

В течение 2015 г. Группа пересмотрела сроки полезного использования клиентской базы и объектов интеллектуальной промышленной собственности и завершила их амортизацию в 3 квартале 2015 г.

В мае 2011 г. Группа приобрела лицензию на разведку и добычу каменного угля на участке Жерновский Глубокий Жерновского каменноугольного месторождения с окончанием срока действия в 2031 г. Балансовая стоимость данной лицензии по состоянию на 31 декабря 2015 г. составляет 4,6 млн. долларов США. В августе 2005 г. Группа приобрела лицензию на разведку и разработку Жерновского угольного месторождения с окончанием срока действия в 2025 г. Балансовая стоимость данной лицензии по состоянию на 31 декабря 2015 г. составляет 7,3 млн. долларов США.

В марте 2011 г. Группа приобрела лицензию на разведку и добычу каменного угля в пределах шахтного поля № 3 Усинского месторождения с окончанием срока действия в 2031 г. Балансовая стоимость данной лицензии по состоянию на 31 декабря 2015 г. составляет 16,8 млн. долларов США.

Лицензия на добычу железных руд и нерудных полезных ископаемых на Стойленском железнорудном месторождении Белгородской области с окончанием срока действия в 2035 г. была приобретена Группой в 2004 г. в результате объединения компаний. Балансовая стоимость данных прав на добычу полезных ископаемых составила 75,7 млн. долларов США по состоянию на 31 декабря 2015 г.

По мнению руководства Группы, срок действия вышеуказанных лицензий будет продлен.

Гудвилл, возникший в ходе приобретений, был отнесен на соответствующие сегменты, к которым относятся приобретенные компании. Гудвилл, возникший в ходе приобретения контрольной доли участия в SIF S.A. в 2011 г. (Примечание 20), составил 289,7 млн. долларов США. На дату приобретения данный гудвилл был отнесен на стальной сегмент и сегмент зарубежный прокат в сумме 128,4 млн. долларов США и 161,3 млн. долларов США, соответственно, и выбыл в результате деконсолидации NVH (Примечание 20).

Отнесение гудвилла к каждому из сегментов приведено ниже:

	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.	По состоянию на 31 декабря 2013 г.
Плоский прокат Россия	139,2	179,7	307,5
Зарубежные прокатные активы	21,3	35,7	35,7
Сортовой прокат Россия	2,5	3,3	5,7
Добыча и переработка сырья	51,6	66,7	114,5
	<b>214,6</b>	<b>285,4</b>	<b>463,4</b>

## 9 Нематериальные активы (продолжение)

### Тестирование гудвилла на обесценение

По состоянию на 31 декабря 2015, 2014 и 2013 гг. Группа провела тест на обесценение гудвилла. Возмещаемая стоимость была определена как стоимость использования соответствующих активов. Для целей данного теста на обесценение Группа использовала такие же ключевые предположения, как и в модели обесценения других активов, которые приведены в Примечании 8. Тест выявил обесценение гудвилла NLMK Indiana LLC на 14,4 млн. долларов США.

## 10 Торговая и прочая кредиторская задолженность

	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.	По состоянию на 31 декабря 2013 г.
<b>Финансовые обязательства</b>			
Торговая кредиторская задолженность	342,3	440,9	621,9
Дивиденды к уплате	161,2	0,7	1,4
Прочие кредиторы	16,0	23,1	89,0
	<u>519,5</u>	<u>464,7</u>	<u>712,3</u>
<b>Нефинансовые обязательства</b>			
Авансы полученные	62,9	105,4	111,4
Налоги, кроме налога на прибыль	39,2	77,3	134,0
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства перед персоналом	104,8	128,5	204,1
	<u>206,9</u>	<u>311,2</u>	<u>449,5</u>
	<u><b>726,4</b></u>	<u><b>775,9</b></u>	<u><b>1 161,8</b></u>

## 11 Кредиты и займы

Ставки	Валюта	Срок погашения	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.	По состоянию на 31 декабря 2013 г.
<b>Облигационные займы</b>					
8% до 11,5%	RUR	2015-2017 гг.	350,4	543,9	1 400,7
4,45% до 4,95%	USD	2018-2019 гг.	1 195,9	1 196,1	1 319,6
<b>Кредиты</b>					
5% и 10%	RUR	2015-2017 гг.	-	23,1	38,4
LIBOR +1,375% до LIBOR +3% и PRIME +0,375%	USD	2015-2019 гг.	583,4	374,9	541,0
EURIBOR +0,9% до EURIBOR +2%	EUR	2015-2022 гг.	546,4	620,9	853,4
Краткосрочная и долгосрочная задолженность по финансовому лизингу и прочие заимствования			-	9,6	37,4
			<u><b>2 676,1</b></u>	<u><b>2 768,5</b></u>	<u><b>4 190,5</b></u>
Минус: краткосрочные кредиты и текущая часть долгосрочных кредитов			(559,8)	(804,3)	(1 136,7)
<b>Долгосрочные кредиты и займы</b>			<u><b>2 116,3</b></u>	<u><b>1 964,2</b></u>	<u><b>3 053,8</b></u>

## 11 Кредиты и займы (продолжение)

Балансовая и справедливая стоимость долгосрочных облигационных займов представлены в таблице ниже:

	По состоянию на 31 декабря 2015 г.		По состоянию на 31 декабря 2014 г.		По состоянию на 31 декабря 2013 г.	
	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
Облигационные займы	1 315,5	1 300,8	1 444,9	1 278,6	2 216,6	2 215,8

Справедливая стоимость текущих кредитов и займов соответствует их балансовой стоимости. Справедливая стоимость долгосрочных кредитов и займов, а также обязательств по финансовому лизингу приблизительно равна их балансовой стоимости. Справедливая стоимость облигаций определяется на основе потоков денежных средств, дисконтированных по применимой ставке, и относится к уровню 2 иерархии справедливой стоимости.

График платежей по долгосрочным кредитам и займам представлен в таблице ниже:

	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.	По состоянию на 31 декабря 2013 г.
1-2 года	359,6	580,0	1 169,2
2-5 лет	1 719,3	1 347,4	1 300,6
более 5 лет	37,4	36,8	584,0
	<b>2 116,3</b>	<b>1 964,2</b>	<b>3 053,8</b>

### Обеспечение по кредитным договорам

По состоянию на 31 декабря 2015, 2014 и 2013 гг. общая сумма обеспечения, выданного по кредитным договорам, составила 377,5 млн. долларов США, 699,6 млн. долларов США и 452,2 млн. долларов США, соответственно (Примечания 6, 7).

## 12 Акционерный капитал

### (а) Акции

По состоянию на 31 декабря 2015, 2014 и 2013 гг. акционерный капитал Материнской Компании состоял из 5 993 227 240 выпущенных обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 российский рубль каждая. Каждая обыкновенная акция дает своему владельцу 1 голос на собрании акционеров.

### (б) Дивиденды

Дивиденды по обыкновенным акциям могут быть выплачены в соответствии с требованиями российского законодательства, накладывающего определенные ограничения, по решению общего собрания акционеров, принимаемого на основании рекомендации Совета директоров. Прибыль, возможная к распределению акционерам в отношении любого отчетного периода, определяется на основании данных бухгалтерской отчетности Материнской Компании, подготовленной в соответствии с российским законодательством. Нераспределенная прибыль Материнской Компании, возможная к распределению в соответствии с положениями российского законодательства по состоянию на 31 декабря 2015, 2014 и 2013 гг., составила 4 360,9 млн. долларов США, 5 409,3 млн. долларов США и 8 971,7 млн. долларов США по курсу на 31 декабря 2015, 2014 и 2013 гг., соответственно.

## 12 Акционерный капитал (продолжение)

В соответствии с дивидендной политикой Группа выплачивает дивиденды на ежеквартальной основе в следующем порядке:

- если соотношение «Чистый долг / EBITDA» меньше или равно 1,0: уровень дивидендных выплат находится в диапазоне, границами которого являются 50% чистой прибыли и 50% свободного денежного потока, рассчитываемых по консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО;
- если соотношение «Чистый долг / EBITDA» выше 1,0: уровень дивидендных выплат находится в диапазоне, границами которого являются 30% чистой прибыли и 30% свободного денежного потока, рассчитываемых по консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО.

В декабре 2015 г. Материнская Компания объявила дивиденды за 3 квартал 2015 г., в размере 1,95 российских рубля на акцию на сумму 163,9 млн. долларов США (по историческому курсу на дату объявления дивидендов). Сумма задолженности по дивидендам составляет 161,2 млн. долларов США на 31 декабря 2015 г. (Примечание 10).

В сентябре 2015 г. Материнская Компания объявила дивиденды за 2 квартал 2015 г., в размере 0,93 российских рубля на акцию на сумму 84,1 млн. долларов США (по историческому курсу на дату объявления дивидендов).

В июне 2015 г. Материнская Компания объявила дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2014 г., в размере 2,44 российских рублей на акцию на общую сумму 303,9 млн. долларов США (включая промежуточные дивиденды за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2014 г., в размере 0,88 российских рубля на акцию на сумму 133,9 млн. долларов США) переведенные по историческому курсу на дату объявления дивидендов, а также за 3 месяца, закончившиеся 31 марта 2015 г., в размере 1,64 российских рублей на акцию на общую сумму 178,7 млн. долларов США (по историческому курсу на дату объявления дивидендов).

В сентябре 2014 г. Материнская Компания объявила промежуточные дивиденды за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2014 г., в размере 0,88 российских рублей на акцию на сумму 133,9 млн. долларов США (по историческому курсу).

В июне 2014 г. Материнская Компания объявила дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2013 г., в размере 0,67 российских рублей на акцию на общую сумму 115,0 млн. долларов США (по историческому курсу).

В июне 2013 г. Материнская Компания объявила дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2012 г., в размере 0,62 российских рублей на акцию на общую сумму 115,6 млн. долларов США (по историческому курсу).

### (в) Управление капиталом

Целями Группы при управлении капиталом являются обеспечение финансовой устойчивости и целевого уровня доходности для акционеров, а также снижение стоимости капитала и оптимизация его структуры. Для достижения этих целей Группа может пересматривать свою инвестиционную программу, привлекать новые или погашать существующие кредиты и займы, предлагать долевыми и долговыми инструментами на рынках капитала.

В рамках управления капиталом Группа использует следующие показатели:

- коэффициент рентабельности инвестированного капитала, который определяется путем деления операционной прибыли за последние двенадцать месяцев за вычетом налога на прибыль на инвестированный капитал, должен превышать стоимость капитала;
- свободный денежный поток, который определяется как чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, минус чистые уплаченные проценты, минус капитальные вложения, минус авансовые платежи по инвестиционной деятельности, должен быть положительным.

В течение отчетного периода Группа не пересматривала свою политику по управлению капиталом.

### 13 Прибыль на акцию

	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2013 г.
Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «НЛМК» (млн. долларов США)	967,4	772,5	145,4
Средневзвешенное количество обыкновенных акций	5 993 227 240	5 993 227 240	5 993 227 240
<b>Базовая и разведенная прибыль на акцию, относящаяся к акционерам ПАО «НЛМК» (доллары США)</b>	<b>0,1614</b>	<b>0,1289</b>	<b>0,0243</b>

Базовая чистая прибыль на одну обыкновенную акцию рассчитывается путем деления прибыли за год, относящейся к акционерам ПАО «НЛМК», на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода.

Средневзвешенное число обыкновенных акций, находящихся в обращении для целей расчета базовой и разведенной чистой прибыли на акцию, составило 5 993 227 240 за годы, закончившиеся 31 декабря 2015, 2014 и 2013 гг. У Материнской Компании нет в обращении финансовых инструментов, имеющих потенциально разводняющий эффект.

### 14 Выручка

#### (а) Выручка от продажи по видам продукции

	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2013 г.
Чугун, слэбы и сортовая заготовка	2 207,2	2 486,4	2 202,2
Плоский прокат	4 366,4	5 651,1	6 367,5
Сортовой прокат и метизы	808,9	1 301,3	1 240,6
Железорудный концентрат и аглоруда	165,8	311,4	327,0
Кокс и прочая химическая продукция	228,9	259,8	254,4
Металлолом	46,9	74,7	66,5
Прочая продукция	184,2	311,0	360,2
	<b>8 008,3</b>	<b>10 395,7</b>	<b>10 818,4</b>

#### (б) Выручка от продажи по географическим регионам

Распределение общей суммы выручки по географическим регионам производится по местоположению конечного покупателя продукции Группы. Общая сумма выручки Группы от операций с внешними покупателями по географическим регионам за годы, закончившиеся 31 декабря 2015, 2014 и 2013 гг., приводится в таблице ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2013 г.
Россия	3 146,0	4 434,3	4 373,4
Северная Америка	1 356,8	2 084,9	1 558,9
Страны ЕС	1 603,0	1 819,6	1 982,8
Страны Ближнего Востока, включая Турцию	684,1	636,5	875,4
Страны Азии и Океании	374,4	319,3	794,2
Прочие регионы	844,0	1 101,1	1 233,7
	<b>8 008,3</b>	<b>10 395,7</b>	<b>10 818,4</b>

У Группы нет покупателей, на долю которых приходится более 10% от выручки.

## 15 Расходы на оплату труда

Расходы Группы на оплату труда, с учетом взносов на социальное страхование, включены в соответствующие строки консолидированного отчета о прибыли или убытке как указано ниже.

	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2013 г.
Себестоимость реализации	(608,2)	(858,6)	(1 038,4)
Общехозяйственные и административные расходы	(153,8)	(231,4)	(295,8)
Коммерческие расходы	(31,3)	(40,4)	(40,8)
	<b>(793,3)</b>	<b>(1 130,4)</b>	<b>(1 375,0)</b>

Вознаграждение руководства включает выплаты членам Правления и Совета директоров Материнской Компании. Вознаграждение состоит из годового оклада и премии, рассчитываемой по итогам достигнутых результатов. Общая сумма вознаграждения руководству, с учетом взносов на социальное страхование, в 2015, 2014 и 2013 гг. составила 11,3 млн. долларов США, 13,6 млн. долларов США и 9,3 млн. долларов США, соответственно.

## 16 Налоги, кроме налога на прибыль

Распределение налогов, кроме налога на прибыль, по функциональным статьям консолидированного отчета о прибыли или убытке приведено ниже.

	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2013 г.
Себестоимость реализации	(65,7)	(122,4)	(122,5)
Общехозяйственные и административные расходы	(4,4)	(7,5)	(6,6)
Коммерческие расходы	(0,4)	(0,6)	(0,7)
Прочие операционные расходы	(5,2)	(7,0)	(4,8)
	<b>(75,7)</b>	<b>(137,5)</b>	<b>(134,6)</b>

## 17 Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль включают следующее:

	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2013 г.
Расходы по текущему налогу на прибыль	(301,1)	(378,3)	(141,1)
Доходы / (расходы) по отложенному налогу на прибыль	(51,8)	15,9	(87,7)
Корректировки текущего налога предыдущих периодов, признанные в отчетном периоде	-	-	(26,2)
<b>Всего расходов по налогу на прибыль</b>	<b>(352,9)</b>	<b>(362,4)</b>	<b>(255,0)</b>

Ставка налога на прибыль применяемая к компаниям Группы, расположенным в России, преимущественно составляет 20%. Ставка налога на прибыль, применяемая к зарубежным дочерним компаниям, варьируется от 30% до 35%.



## 17 Налог на прибыль (продолжение)

Прибыль до налогообложения соотносится с суммой налога на прибыль следующим образом:

	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2013 г.
Прибыль до вычета налога на прибыль	1 321,1	1 136,0	419,2
Сумма налога, рассчитанная по действующей ставке 20%	(264,2)	(227,2)	(83,8)
Изменение суммы налога:			
- расходы, не принимаемые для целей налогообложения	(63,3)	(20,5)	(59,5)
- необлагаемые разницы от пересчета валют	17,0	39,4	7,2
- эффект разных ставок налога	31,7	118,3	25,6
- налоговые убытки за отчетный год, по которым не признан отложенный налоговый актив	(82,4)	(99,6)	(82,3)
- использование ранее непризнанных убытков, перенесенных на будущие периоды	-	22,6	-
- изменение доли владения в NVH и величины опциона (Примечание 20)	18,6	(16,3)	-
- списание ранее признанных отложенных налоговых активов	(9,8)	(53,0)	(62,7)
- убыток от обесценения инвестиции (Примечание 20)	-	(100,5)	-
- корректировки текущего налога предыдущих периодов, признанные в отчетном периоде	-	-	(26,2)
- прочие	(0,5)	(25,6)	26,7
<b>Всего расходов по налогу на прибыль</b>	<b>(352,9)</b>	<b>(362,4)</b>	<b>(255,0)</b>

Налоговый эффект временных разниц выражается в образовании отложенных налоговых активов и обязательств, представленных ниже:

	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.	По состоянию на 31 декабря 2013 г.
<b>Отложенные налоговые активы</b>			
Торговая и прочая кредиторская задолженность	74,2	100,8	170,3
Прочие долгосрочные обязательства	-	-	0,1
Торговая и прочая дебиторская задолженность	3,2	15,8	27,5
Запасы	-	24,5	-
Чистые операционные убытки и льготы по убыткам	-	14,6	73,3
Прочие	15,7	13,9	6,4
	<b>93,1</b>	<b>169,6</b>	<b>277,6</b>
<b>Отложенные налоговые обязательства</b>			
Основные средства	(341,8)	(429,9)	(728,2)
Прочие нематериальные активы	(7,9)	(8,5)	(21,8)
Запасы	(12,9)	-	(32,2)
Прочие долгосрочные обязательства	(1,6)	(13,7)	-
	<b>(364,2)</b>	<b>(452,1)</b>	<b>(782,2)</b>
<b>Итого отложенные налоговые обязательства, нетто</b>	<b>(271,1)</b>	<b>(282,5)</b>	<b>(504,6)</b>

## 17 Налог на прибыль (продолжение)

Изменение отложенных налоговых активов и обязательств приведено ниже:

	2015 г.	2014 г.	2013 г.
<b>По состоянию на 1 января</b>	<b>(282,5)</b>	<b>(504,6)</b>	<b>(501,1)</b>
Признано в консолидированном отчете о прибыли или убытке	(51,8)	15,9	(87,7)
Деконсолидация дочерних компаний (Примечание 20)	-	-	50,1
Корректировка по переводу валют	63,2	206,2	34,1
<b>По состоянию на 31 декабря</b>	<b>(271,1)</b>	<b>(282,5)</b>	<b>(504,6)</b>

Сумма чистых операционных убытков, которые могут быть использованы каждый год, ограничена различными налоговыми юрисдикциями Группы. Группа регулярно пересматривает допущения, которые лежат в основе оценки возмещаемости ее отложенных налоговых активов, и делает корректировки в необходимом размере. В своей оценке касательно высокой вероятности того, что в будущем появится налогооблагаемая прибыль, за счет которой убытки, перенесенные на будущие периоды, будут зачтены, руководство рассматривает текущую ситуацию и будущие экономические выгоды исходя из бизнес-планов по каждой дочерней компании.

В таблице ниже приводится информация о суммах накопленных непризнанных налоговых убытков, в отношении которых не признавались отложенные налоговые активы, в разбивке по срокам истечения возможности их возмещения.

	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.	По состоянию на 31 декабря 2013 г.
От 1 до 5 лет	294,3	310,9	165,4
От 5 до 10 лет	376,3	600,4	1 060,9
Более 10 лет	850,9	680,9	714,6
Без срока давности	976,5	1 084,8	1 180,9
	<b>2 498,0</b>	<b>2 677,0</b>	<b>3 121,8</b>

Отложенные налоговые активы признаются в той мере, в которой существует вероятность восстановления временных разниц и получения в будущем достаточной налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть использованы налогооблагаемые временные разницы. Во втором квартале 2013 г. модели оценки, ранее подтверждавшие обоснованность признания отложенных налоговых активов основных европейских компаний Группы, были пересмотрены по результатам анализа экономической ситуации в Европе. Обновленные модели не поддерживают возмещение части налоговых активов в сумме 62,7 млн. долларов США, что привело к списанию ранее признанных отложенных налоговых активов во втором квартале 2013 г. По состоянию на 31 декабря 2013 г. показатели этих европейских компаний были исключены из консолидированного отчета о финансовом положении Группы (Примечание 20).

Группа не отразила отложенные налоговые обязательства в отношении временных разниц на сумму 908,2 млн. долларов США, 1 274,5 млн. долларов США и 1 628,9 млн. долларов США за годы, закончившиеся 31 декабря 2015, 2014 и 2013 гг., соответственно, связанные с инвестициями в дочерние компании, так как Группа может контролировать сроки возмещения данных временных разниц и не планирует возмещать их в обозримом будущем.

В соответствии с законодательством Российской Федерации основные российские компании Группы, включая ПАО «НЛМК», были объединены в консолидированную группу налогоплательщиков в целях исчисления и уплаты налога на прибыль организаций с учетом совокупного финансового результата хозяйственной деятельности. Компании Группы, не формирующие консолидированную группу налогоплательщиков, исчисляют налог на прибыль индивидуально.

По состоянию на 31 декабря 2015, 2014 и 2013 гг. Группа провела анализ своих налоговых позиций на наличие неопределенности в признании и оценке по ним. На основании анализа Группа считает, что налоговые позиции, указанные в декларации по налогу на прибыль, которые уменьшают налоговую базу по налогу на прибыль, признаны и оценены в соответствии с налоговым законодательством.

## 18 Финансовые доходы и расходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2013 г.
Процентный доход по счетам в банках и банковским депозитам	44,5	29,5	36,2
Прочие финансовые доходы	7,4	7,0	4,4
<b>Итого финансовые доходы</b>	<b>51,9</b>	<b>36,5</b>	<b>40,6</b>
Процентные расходы по кредитам и займам	(118,9)	(178,9)	(221,5)
Капитализированные проценты	32,2	61,6	121,9
Прочие финансовые расходы	(8,6)	(19,5)	(22,3)
<b>Итого финансовые расходы</b>	<b>(95,3)</b>	<b>(136,8)</b>	<b>(121,9)</b>

## 19 Курсовые разницы

	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2013 г.
Прибыли по курсовым разницам от денежных средств и их эквивалентов	44,6	251,9	55,1
Прибыли по курсовым разницам от финансовых вложений	542,1	1 249,9	180,1
Прибыли / (убытки) по курсовым разницам от финансовых инструментов	1,8	(33,1)	(1,2)
Убытки по курсовым разницам от долгового финансирования	(415,1)	(898,5)	(170,0)
(Убытки) / прибыли по прочим активам и обязательствам	(63,9)	(82,0)	21,2
	<b>109,5</b>	<b>488,2</b>	<b>85,2</b>

## 20 Выбытие компаний, находящихся под контролем Группы

В сентябре 2013 г. Группа подписала соглашение с бельгийской государственной компанией Societe Wallonne de Gestion et de Participations S.A. (далее – «SOGEPA») о продаже 20,5% акций холдинга NLMK Belgium Holdings S.A. (далее – «NBH»), принадлежащего дочерней компании SIF S.A., в состав которого входят производственные и сбытовые компании дивизиона NLMK Europe, за исключением компании NLMK DanSteel A/S, за 91,1 млн. евро (122,9 млн. долларов США). В соответствии с соглашением SOGEPA получила права участия в управлении компанией NBH и ее дочерними компаниями, включая совместное с Группой принятие решений по ключевым вопросам через представительство в Совете директоров NBH.

Привлечение SOGEPA в качестве стратегического инвестора осуществлено в рамках продолжающейся реструктуризации европейских активов Группы, направленной на дальнейшее повышение эффективности и оптимизацию затрат.

Данное соглашение привело к потере Группой контроля над NBH и, соответственно, прекращению включения показателей NBH в состав консолидированной финансовой отчетности Группы, начиная с 30 сентября 2013 г.

## 20 Выбытие компаний, находящихся под контролем Группы (продолжение)

Справедливая стоимость оставшихся в распоряжении Группы 79,5% акций NBH была рассчитана на основе наилучших оценок руководством будущих денежных потоков, включая допущения относительно увеличения загрузки производственных мощностей и исполнения операционного бизнес-плана, включающего план реструктуризации. Данные акции были приняты к учету в сумме 459,2 млн. долларов США в качестве долгосрочных финансовых вложений в компанию, учитываемую по методу долевого участия, которая является связанной стороной. Также в расчет результата от выбытия включены денежные поступления в сумме 122,9 млн. долларов США, списание трансляционной разницы в сумме 60,0 млн. долларов США, списание гудвилла в сумме 289,7 млн. долларов США, списание опциона в сумме 30,0 млн. долларов США и списание активов NBH на дату выбытия, раскрытых ниже. В результате сделки Группа признала убыток от выбытия, относящийся к данной операции, в сумме 51,4 млн. долларов США, которая отражена по строке «Результат от выбытия дочерней компании».

Балансовая стоимость активов и обязательств NBH по состоянию на дату выбытия представлена в таблице ниже:

Оборотные активы, в т.ч.:	1 029,9
Денежные средства и их эквиваленты	76,7
Прочие оборотные активы	953,2
Внеоборотные активы	1 133,5
<b>Итого активы</b>	<b>2 163,4</b>
Текущие обязательства	(926,9)
Долгосрочные обязательства	(862,7)
<b>Итого обязательства</b>	<b>(1 789,6)</b>
<b>Капитал</b>	<b>373,8</b>

В состав оборотных активов включена торговая и прочая дебиторская задолженность в сумме 329,5 млн. долларов США, запасы в сумме 609,4 млн. долларов США. В состав внеоборотных активов включены основные средства в сумме 980,7 млн. долларов США и отложенные налоговые активы в сумме 149,1 млн. долларов США. В состав текущих обязательств включены торговая и прочая кредиторская задолженность в сумме 624,7 млн. долларов США. В состав долгосрочных обязательств включены долгосрочные кредиты и займы в сумме 531,9 млн. долларов США и отложенные налоговые обязательства по налогу на прибыль в сумме 199,2 млн. долларов США.

Информация по операциям NBH за период с 1 января 2013 г. по дату выбытия представлена в таблице ниже:

Выручка	1 047,1
Себестоимость реализации	(973,3)
Расходы по налогу на прибыль	(53,0)
Чистый убыток за период	(276,7)

Выручка и чистый убыток NBH за 4 квартал 2013 г. составили 405,6 млн. долларов США и (70,9) млн. долларов США, соответственно. Выручка и убыток NBH до убытков от обесценения за 2014 г. составили 1 517,3 млн. долларов США и (243,4) млн. долларов США, соответственно. Выручка и чистый убыток NBH за 2015 г. составили 1 277,6 млн. долларов США и (191,3) млн. долларов США, соответственно.

Продолжающаяся динамика низких цен на металлопродукцию в Европе и неполное выполнение бюджетных показателей компаниями холдинга NBH привело к необходимости пересмотра модели тестирования на обесценение инвестиций в NBH в 2014 г., которая показывала отсутствие обесценения в 2013 г. Пересмотренная модель показала наличие обесценения в сумме 325,2 млн. долларов США по состоянию на 31 декабря 2014 г. Для проведения тестирования на обесценение Группа оценила денежные потоки на 9 лет для разных групп активов и соответствующие потоки денежных средств в постпрогнозном периоде. Цены на металлопродукцию были определены на основе прогнозов аналитиков инвестиционных банков. Используемая ставка дисконтирования - 8%. Модель тестирования на обесценение чувствительна к использованным в ней допущениям. В частности, увеличение ставки дисконтирования на 1% приведет к дополнительному обесценению в сумме 117 млн. долларов США.

## 20 Выбытие компаний, находящихся под контролем Группы (продолжение)

Информация об операциях Группы с NBH приведена в Примечании 23.

Обобщенная финансовая информация о NBH до убытков от обесценения представлена в таблице ниже:

	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.	По состоянию на 31 декабря 2013 г.
Оборотные активы	734,1	921,9	993,0
Внеоборотные активы	751,3	935,3	1 101,2
<b>Итого активы</b>	<b>1 485,4</b>	<b>1 857,2</b>	<b>2 094,2</b>
Текущие обязательства	(657,5)	(1 054,3)	(819,4)
Долгосрочные обязательства	(624,2)	(488,6)	(963,0)
<b>Итого обязательства</b>	<b>(1 281,7)</b>	<b>(1 542,9)</b>	<b>(1 782,4)</b>
<b>Капитал</b>	<b>203,7</b>	<b>314,3</b>	<b>311,8</b>

Величина денежных средств NBH по состоянию на 31 декабря 2015, 2014 и 2013 гг. составила 59,8 млн. долларов США, 46,1 млн. долларов США и 25,1 млн. долларов США, соответственно.

Доля Группы в чистых убытках NBH за годы, закончившиеся 31 декабря 2015, 2014 гг., и с даты выбытия до 31 декабря 2013 г. составила (103,4) млн. долларов США, (193,5) млн. долларов США и (54,2) млн. долларов США, соответственно, и включена в строку «Доля в чистых убытках ассоциированных компаний и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия» консолидированного отчета о прибыли или убытке.

Отложенные налоговые активы и обязательства NBH по состоянию на дату выбытия относятся к временным разницам по следующим статьям:

Торговая и прочая дебиторская задолженность	0,2
Запасы	(8,0)
Основные средства	(148,7)
Прочие нематериальные активы	0,3
Торговая и прочая кредиторская задолженность	5,5
Долгосрочные обязательства	2,3
Чистые операционные убытки и льготы по убыткам	94,7
Прочие	3,6
<b>Итого отложенное налоговое обязательство</b>	<b>(50,1)</b>

### Справедливая стоимость опционов

В сентябре 2013 г. SOGEPA и Группа также подписали опционное соглашение, которое предусматривает возможность для Группы реализовать опционы на покупку, а для компании SOGEPA – опционы на продажу ее 20,5% пакета акций (5,1% обыкновенных акций NBH в каждом из 2016, 2017 и 2018 гг. и все оставшиеся акции после 2023 г.).

По условиям опциона цена исполнения определялась исходя из балансовой стоимости чистых активов NBH. При этом минимальная стоимость 20,5% акций составляла 91,1 млн. евро плюс фиксированный процент. Группа признала соответствующее обязательство по опционам по справедливой стоимости в сумме 82,5 млн. долларов США и 30,0 млн. долларов США по состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 гг., соответственно, по строке «Прочие долгосрочные обязательства» консолидированного отчета о финансовом положении. Убыток от изменения величины опциона в размере (52,5) млн. долларов США был отражен по строке «Прибыли от инвестиций» консолидированного отчета о прибыли или убытке.

## 20 Выбытие компаний, находящихся под контролем Группы (продолжение)

Опционы были оценены с использованием стандартных рыночных моделей оценки. Существенными допущениями Уровня 3 входящих данных, использованными при оценке справедливой стоимости опционного соглашения, являются волатильность базовых акций, рассчитанная за год, и справедливая стоимость базовых акций.

### *Изменения в структуре владения и управления NLMK Belgium Holdings*

В марте 2015 г. Группа и SOGEPA подписали соглашение об увеличении доли владения SOGEPA в NBH с 20,5% до 49%. В рамках соглашения прекращены действующие опционы Группы НЛМК на выкуп и компании SOGEPA на продажу доли в NBH.

Численность совета директоров NBH увеличена: в него войдут четыре представителя Группы НЛМК и три представителя SOGEPA. Представители SOGEPA также вошли в советы директоров производственных подразделений NBH.

Прибыль от списания опциона в размере 76,0 млн. долларов США была отражена по строке «Прибыли от инвестиций» консолидированного отчета о прибыли или убытке.

Ранее, в декабре 2014 г., Группа осуществила конвертацию займов выданных в акционерный капитал NBH на сумму 220 млн. евро с соответствующим отражением в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. Эти инвестиции также являются частью подписанного в марте 2015 г. соглашения. В декабре 2015 г. Группа осуществила конвертацию займов выданных в акционерный капитал NBH на сумму 100 млн. евро с соответствующим отражением в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. Данные вклады не повлияли на долю Группы в NBH.

Группа и SOGEPA договорились о поддержке NBH в получении финансирования оборотного капитала. В марте 2015 г. акционеры осуществили дополнительные денежные вклады в акционерный капитал NBH пропорционально долям владения (20,4 млн. евро и 19,6 млн. евро, соответственно).

## 21 Информация по сегментам

У Группы имеется пять сегментов, отдельно раскрываемых в отчетности: Плоский прокат Россия, Зарубежные прокатные активы, Сортной прокат Россия, Добыча и переработка сырья и Инвестиции в ассоциированную компанию NBH (Примечание 20). Данные сегменты включают различные дочерние компании, имеющие самостоятельное руководство и реализующие различные продукты и услуги. Пять вышеуказанных сегментов удовлетворяют критериям сегментов, отдельно раскрываемых в отчетности. Дочерние компании включаются в сегмент, к которому они относятся по виду производимой ими продукции и в рамках которого осуществляется управление их деятельностью.

Выручка сегментов, количественные показатели которых не превышают установленных пороговых значений, в основном относятся к двум операционным сегментам Группы. Эти сегменты включают страховые и прочие услуги. Ни один из данных сегментов не превысил установленных пороговых значений по количественным показателям для того, чтобы быть раскрытым отдельно. Доля в чистых прибылях / (убытках) зависимых компаний включается в сегмент Плоский прокат Россия.

Руководство Группы определяет реализацию и передачу активов между сегментами, как если бы данная реализация или передача производилась третьим сторонам. Руководство Группы оценивает результаты деятельности сегмента на основании показателей выручки, валовой прибыли, операционной прибыли до доли в чистых убытках ассоциированных компаний и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия, обесценения, а также списания активов, и прибыли за год.

Операции и остатки между сегментами включают в себя исключение внутригрупповых дивидендов, входящих в состав строки «Прибыль / (убыток) за год», выплаченных сегменту Плоский прокат Россия другими сегментами и прочие внутригрупповые корректировки по исключению, в том числе исключение обязательств NBH перед компаниями Группы (Примечание 23). Деконсолидационные корректировки по NBH включают в себя полное исключение выручки NBH с дальнейшим признанием выручки Группы от NBH, исключение нерезализованной прибыли (Примечания 4, 23), признание инвестиции в ассоциированную компанию (Примечание 4), признание обесценения и доли в убытке NBH, а также прочие консолидационные корректировки.

## 21 Информация по сегментам (продолжение)

Информация о прибыли или убытке сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., а также их активах и обязательствах на эту дату представлена в таблице ниже:

	Добыча и переработка сырья	Плоский прокат Россия	Сортовой прокат Россия	Зарубежные прокатные активы	Инвестиции в ассоци- рованную компанию NBH	Все прочие	Операции и остатки между сегментами	Деконсоли- дационные корректировки по NBH	Итого
Выручка от внешних покупателей	184,2	4 718,7	859,0	1 441,9	1 212,7	11,7	-	(419,9)	8 008,3
Выручка от операций между сегментами	405,0	1 345,9	293,3	-	64,9	0,1	(2 044,3)	(64,9)	-
Себестоимость реализации	(225,9)	(4 000,1)	(1 026,1)	(1 512,5)	(1 121,5)	(5,0)	2 066,7	328,7	(5 495,7)
Валовая прибыль / (убыток)	363,3	2 064,5	126,2	(70,6)	156,2	6,8	22,4	(156,2)	2 512,6
Операционная прибыль / (убыток)*	256,8	1 195,9	(16,8)	(165,7)	(172,2)	5,2	112,9	172,2	1 388,3
Чистые финансовые доходы / (расходы)	16,8	4,8	(26,1)	(39,9)	(19,5)	1,0	-	19,5	(43,4)
Расходы по налогу на прибыль	(71,2)	(244,9)	2,1	(0,6)	6,5	(0,8)	(37,5)	(6,5)	(352,9)
Прибыль / (убыток) за год	279,1	1 290,3	(92,7)	(203,8)	(191,3)	(5,4)	(195,9)	87,9	968,2
Активы сегмента	1 476,6	7 509,6	953,4	1 036,6	1 485,4	11,6	(2 195,6)	(1 358,2)	8 919,4
Обязательства сегмента	(326,0)	(3 603,2)	(565,6)	(1 458,9)	(1 281,7)	(1,0)	2 679,0	775,7	(3 781,7)
Амортизация	(40,6)	(384,6)	(65,4)	(69,3)	(80,2)	(0,1)	-	80,2	(560,0)
Капитальные затраты	(281,3)	(259,8)	(24,9)	(22,7)	-	(6,0)	-	-	(594,7)

\* Операционная прибыль / (убыток) до доли в чистых убытках ассоциированных компаний и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия, обесценения, а также списания активов



## 21 Информация по сегментам (продолжение)

Информация о прибыли или убытке сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2014 г., а также их активах и обязательствах на эту дату представлена в таблице ниже:

	Добыча и переработка сырья	Плоский прокат Россия	Сортовой прокат Россия	Зарубежные прокатные активы	Инвестиции в ассоци- рованную компанию NBH	Все прочие	Операции и остатки между сегментами	Деконсоли- дационные корректировки по NBH	Итого
Выручка от внешних покупателей	345,9	5 684,1	1 446,9	2 015,0	1 462,4	0,1	-	(558,7)	10 395,7
Выручка от операций между сегментами	721,8	2 187,9	367,7	-	54,9	-	(3 277,4)	(54,9)	-
Себестоимость реализации	(347,5)	(5 667,2)	(1 578,4)	(1 896,7)	(1 375,3)	(0,1)	3 004,6	471,6	(7 389,0)
Валовая прибыль / (убыток)	720,2	2 204,8	236,2	118,3	142,0	-	(272,8)	(142,0)	3 006,7
Операционная прибыль / (убыток)*	576,3	874,2	242,3	21,4	(215,9)	(2,2)	(124,1)	215,9	1 587,9
Чистые финансовые доходы / (расходы)	27,9	(9,1)	(82,9)	(37,2)	(21,3)	1,0	-	21,3	(100,3)
Расходы по налогу на прибыль	(193,6)	(221,9)	(19,0)	27,2	11,1	(0,2)	45,1	(11,1)	(362,4)
Прибыль / (убыток) за год	763,0	1 426,3	(96,3)	(154,6)	(243,4)	6,4	(652,5)	(275,3)	773,6
Активы сегмента	1 948,9	8 902,9	1 367,9	1 491,9	1 857,2	99,7	(3 611,8)	(1 707,3)	10 349,4
Обязательства сегмента	(480,0)	(4 138,9)	(996,3)	(1 956,0)	(1 542,9)	(27,6)	4 016,6	1 032,4	(4 092,7)
Амортизация	(63,6)	(538,5)	(106,6)	(82,7)	(101,1)	(2,1)	-	101,1	(793,5)
Капитальные затраты	(253,9)	(220,9)	(51,2)	(17,9)	-	(18,7)	-	-	(562,6)

\* Операционная прибыль / (убыток) до доли в чистых убытках ассоциированных компаний и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия, обесценения, а также списания активов



## 21 Информация по сегментам (продолжение)

Информация о прибыли или убытке сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2013 г., а также их активах и обязательствах на эту дату представлена в таблице ниже:

	Добыча и переработка сырья	Плоский прокат Россия	Сортовой прокат Россия	Зарубежные прокатные активы	Инвестиции в ассоци- рованную компанию NBH	Все прочие	Операции и остатки между сегментами	Деконсоли- дационные корректировки по NBH	Итого
Выручка от внешних покупателей	372,2	6 240,6	1 328,2	1 693,0	1 446,9	0,6	-	(263,1)	10 818,4
Выручка от операций между сегментами	978,8	1 623,8	388,1	1,7	5,8	-	(2 992,4)	(5,8)	-
Себестоимость реализации	(423,0)	(6 655,5)	(1 507,8)	(1 795,7)	(1 327,6)	(0,3)	2 826,3	217,7	(8 665,9)
Валовая прибыль / (убыток)	928,0	1 208,9	208,5	(101,0)	125,1	0,3	(166,1)	(51,2)	2 152,5
Операционная прибыль / (убыток)*	787,1	(254,6)	324,8	(42,3)	(244,9)	(8,1)	10,3	36,5	608,8
Чистые финансовые доходы / (расходы)	23,3	52,1	(107,3)	(37,0)	(18,5)	1,0	-	5,1	(81,3)
Расходы по налогу на прибыль	(118,1)	(85,8)	(5,5)	6,0	(81,7)	(0,2)	1,6	28,7	(255,0)
Прибыль / (убыток) за год	766,2	167,1	197,3	(61,4)	(347,6)	0,8	(574,9)	16,7	164,2
Активы сегмента	2 382,5	13 223,2	2 799,6	1 476,3	2 094,2	62,8	(3 912,6)	(1 673,0)	16 453,0
Обязательства сегмента	(177,0)	(6 021,3)	(1 996,5)	(1 692,2)	(1 782,4)	(53,1)	4 366,1	1 301,9	(6 054,5)
Амортизация	(71,5)	(553,1)	(88,0)	(74,8)	(112,6)	-	-	28,9	(871,1)
Капитальные затраты	(125,7)	(391,5)	(179,8)	(48,5)	-	(10,8)	-	-	(756,3)

\* Операционная прибыль / (убыток) до доли в чистых убытках ассоциированных компаний и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия, обесценения, а также списания активов

В географическом плане все существенные активы, производственные мощности и административные учреждения Группы расположены на территории Российской Федерации, в США и в Европе.

## 22 Риски и неопределенности

### (а) Условия ведения деятельности Группы

Экономике Российской Федерации по-прежнему присущи некоторые черты развивающегося рынка, в частности, фактическая неконвертируемость российского рубля в большинстве стран, а также сравнительно высокая инфляция. Правовая, налоговая и административная системы продолжают развиваться и допускают различные толкования (Примечание 24(е)).

Экономические перспективы Российской Федерации во многом зависят от эффективности экономических мер, финансовых механизмов и денежной политики, предпринимаемых Правительством, а также от развития фискальной, правовой и политической систем. Руководство полагает, что им предпринимаются все необходимые меры для поддержки устойчивости и развития бизнеса Группы.

Политическая и экономическая нестабильность в регионе, в том числе продолжающееся действие международных санкций в отношении некоторых российских компаний и граждан, оказали и могут продолжать оказывать негативное влияние на российскую экономику. Финансовые рынки по-прежнему характеризуются отсутствием стабильности, частыми и существенными изменениями цен, и увеличением спредов по торговым операциям. Данная экономическая среда может оказать существенное влияние на деятельность и финансовое положение Группы, эффект которого трудно предсказать, тем не менее, Руководство предпринимает необходимые меры для обеспечения устойчивой деятельности Группы.

Основные финансовые риски, присущие деятельности Группы, включают в себя рыночный риск, кредитный риск и риск ликвидности. Целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов.

### (б) Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовому инструменту будет колебаться вследствие изменений рыночных цен. Рыночный риск включает в себя три вида рисков: риск изменения процентных ставок, валютный риск и риск изменения цен на товары.

#### **Риск изменения процентных ставок**

Риск изменения процентных ставок – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовому инструменту будет колебаться ввиду изменений рыночных процентных ставок.

Риск изменения рыночных процентных ставок относится, прежде всего, к долгосрочным долговым обязательствам Группы с плавающей процентной ставкой. Для управления этим риском проводится анализ рисков процентных ставок на регулярной основе. В целях снижения влияния данного риска принимаются меры по поддержанию оптимального соотношения кредитных обязательств с фиксированными и плавающими ставками.

В таблице ниже представлена структура процентного риска Группы:

	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.	По состоянию на 31 декабря 2013 г.
<b>Инструменты с фиксированной процентной ставкой</b>			
Финансовые активы	2 427,7	2 103,5	2 363,9
- денежные средства и их эквиваленты (Примечание 3)	343,0	549,2	970,0
- краткосрочные финансовые вложения (Примечание 5)	1 242,6	621,3	484,6
- торговая и прочая дебиторская задолженность за вычетом резерва (Примечание 6)	622,3	791,7	904,8
- долгосрочные финансовые вложения (Примечание 5)	219,8	141,3	4,5
Финансовые обязательства	(2 065,8)	(2 366,9)	(3 508,3)
- торговая, прочая кредиторская задолженность и дивиденды к уплате (Примечание 10)	(519,5)	(464,7)	(712,3)
- краткосрочные кредиты и займы (Примечание 11)	(230,8)	(302,5)	(525,0)
- долгосрочные кредиты и займы (Примечание 11)	(1 315,5)	(1 599,7)	(2 271,0)

## 22 Риски и неопределенности (продолжение)

	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.	По состоянию на 31 декабря 2013 г.
<b>Инструменты с плавающей процентной ставкой</b>			
Финансовые активы	-	-	78,4
- краткосрочные финансовые вложения (Примечание 5)	-	-	0,4
- долгосрочные финансовые вложения (Примечание 5)	-	-	78,0
Финансовые обязательства	(1 129,8)	(866,3)	(1 394,5)
- краткосрочные кредиты и займы (Примечание 11)	(329,0)	(501,8)	(611,7)
- долгосрочные кредиты и займы (Примечание 11)	(800,8)	(364,5)	(782,8)

Изменение процентной ставки по инструментам с плавающей процентной ставкой на 100 базисных пунктов привело бы к незначительному изменению прибыли и капитала.

### Валютный риск

Валютный риск – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовому инструменту будет колебаться вследствие изменений в валютных курсах.

Экспортно-ориентированные компании Группы подвержены влиянию валютных рисков. С целью минимизации валютных рисков экспортная программа формируется с учетом возможных (прогнозируемых) курсовых колебаний основных валют. Группа осуществляет мероприятия по диверсификации выручки, выраженной в различных валютах. При заключении внешнеторговых контрактов Группа осуществляет контроль сбалансированности валютных позиций: платежи в иностранных валютах покрываются встречными поступлениями экспортной выручки в одноименной валюте. При этом не исключается применение стандартных инструментов хеджирования валютных рисков.

Чистая валютная позиция, представленная ниже, рассчитана в отношении основных валют по статьям консолидированного отчета о финансовом положении на 31 декабря 2015 г. как разница между активами и обязательствами, выраженными в валюте, отличной от функциональной валюты компании.

	Доллар США	Евро
Денежные средства и их эквиваленты	196,4	39,6
Торговая и прочая дебиторская задолженность	2,9	303,6
Краткосрочные финансовые вложения	1 079,9	129,4
Долгосрочные финансовые вложения	-	222,1
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(42,3)	(95,2)
Краткосрочные кредиты и займы	(19,8)	(145,6)
Долгосрочные кредиты и займы	(1 578,3)	(400,8)
<b>Чистая валютная позиция</b>	<b>(361,2)</b>	<b>53,1</b>

Чистая валютная позиция, представленная ниже, рассчитана в отношении основных валют по статьям консолидированного отчета о финансовом положении на 31 декабря 2014 г. как разница между активами и обязательствами, выраженными в валюте, отличной от функциональной валюты компании.

	Доллар США	Евро
Денежные средства и их эквиваленты	230,4	107,1
Торговая и прочая дебиторская задолженность	7,0	402,1
Краткосрочные финансовые вложения	423,0	164,8
Долгосрочные финансовые вложения	-	141,2
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(40,7)	(107,2)
Краткосрочные кредиты и займы	(117,7)	(126,9)
Долгосрочные кредиты и займы	(1 178,3)	(494,0)
<b>Чистая валютная позиция</b>	<b>(676,3)</b>	<b>87,1</b>

## 22 Риски и неопределенности (продолжение)

Чистая валютная позиция, представленная ниже, рассчитана в отношении основных валют по статьям консолидированного отчета о финансовом положении на 31 декабря 2013 г. как разница между активами и обязательствами, выраженными в валюте, отличной от функциональной валюты компании.

	Доллар США	Евро
Денежные средства и их эквиваленты	460,5	161,2
Торговая и прочая дебиторская задолженность	3,1	418,4
Краткосрочные финансовые вложения	350,3	107,2
Прочие внеоборотные активы	0,6	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(51,2)	(93,3)
Краткосрочные кредиты и займы	(169,6)	(170,6)
Долгосрочные кредиты и займы	(1 400,0)	(682,8)
<b>Чистая валютная позиция</b>	<b>(806,3)</b>	<b>(259,9)</b>

### Анализ чувствительности

Чувствительность рассчитывается как произведение величины чистой валютной позиции по соответствующей валюте и процента изменения валютных курсов.

Укрепление следующих валют на 25% относительно функциональной валюты по состоянию на 31 декабря 2015, 2014 и 2013 гг. увеличило / (уменьшило) бы капитал на суммы, приведенные ниже, при этом эффект на прибыль за год отличался бы от указанного, и составил бы 87,6 млн. долларов США, 196,8 млн. долларов США и 105,3 млн. долларов США, соответственно, в связи с возникновением прибыли по курсовым разницам от внутригрупповых операций (Примечание 19).

	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2013 г.
Доллар США	(90,3)	(169,1)	(201,6)
Евро	13,3	21,8	(65,0)

Ослабление данных валют относительно функциональной валюты имело бы такой же по сумме эффект, но с обратным знаком, при условии, что все прочие переменные останутся неизменными.

### Риск изменения цен на товары

Риск изменения цен на товары – возможное изменение цен на сырье и металлопродукцию, их влияние на будущие показатели деятельности и результаты операционной деятельности Группы.

Минимизация рисков Группы, связанных со сбытом продукции, осуществляется посредством широкой географии продаж, позволяющей гибко реагировать на ухудшение конъюнктуры одного или нескольких рынков сбыта продукции на основе проводимого анализа существующих и потенциальных рынков сбыта продукции.

Одним из инструментов управления риском изменения цен является вертикальная интеграция. Высокая степень вертикальной интеграции позволяет контролировать издержки и эффективно управлять всем процессом производства: от добычи сырья и генерации электрической и тепловой энергии до производства, обработки и распределения металлопродукции.

Для снижения соответствующего риска Группа также использует формульное ценообразование с привязкой к индексам цен на металлопродукцию при заключении ряда контрактов на поставку сырья и вспомогательных материалов.

## 22 Риски и неопределенности (продолжение)

### (в) Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что Группа понесет финансовые убытки, когда контрагенты не выполнят свои обязательства по финансовому инструменту или клиентскому договору.

Группа подвержена кредитному риску, связанному с ее операционной деятельностью (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности и авансов, выданных поставщикам) и финансовой деятельностью, включая депозиты в банках и финансовых организациях, валютные операции и прочие финансовые инструменты. Управление кредитным риском, связанным с клиентами, осуществляется каждым операционным подразделением в соответствии с политикой, процедурами и системой контроля, установленными Группой в отношении управления кредитным риском, связанным с клиентами.

Группа контролирует кредитный риск, оценивая степень риска каждого контрагента или группы связанных лиц. Мониторинг таких рисков осуществляется регулярно (не реже одного раза в квартал).

Руководство Группы проводит анализ по срокам задержки платежей дебиторской задолженности по основной деятельности и отслеживает просроченные остатки дебиторской задолженности.

Максимальная сумма кредитного риска Группы по классам активов ограничена балансовой стоимостью финансовых активов в консолидированном отчете о финансовом положении следующим образом:

	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.	По состоянию на 31 декабря 2013 г.
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 3)	343,0	549,2	970,0
Торговая и прочая дебиторская задолженность (Примечание 6)	622,3	791,7	904,8
Краткосрочные финансовые вложения (Примечание 5)	1 242,6	621,3	485,0
Долгосрочные финансовые вложения (Примечание 5)	219,8	141,3	82,5
<b>Итого балансовые риски</b>	<b>2 427,7</b>	<b>2 103,5</b>	<b>2 442,3</b>
Выданные финансовые гарантии (Примечание 23(г))	273,2	611,6	790,6
	<b>2 700,9</b>	<b>2 715,1</b>	<b>3 232,9</b>

Анализ кредитного качества остатков на счетах в банках и срочных банковских депозитов, а также краткосрочных и долгосрочных депозитов, на основе кредитного рейтинга международных агентств, приведен в таблице ниже:

	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.	По состоянию на 31 декабря 2013 г.
<b>Остатки на счетах в банках и срочные банковские депозиты</b>			
AAA-BBB	244,3	504,9	837,6
BB-B	95,6	38,9	122,0
Без рейтинга и кассовые остатки	3,1	5,4	10,4
	<b>343,0</b>	<b>549,2</b>	<b>970,0</b>
<b>Краткосрочные и долгосрочные депозиты</b>			
AAA-BBB	756,4	549,2	370,3
BB-B	415,3	0,2	10,4
Без рейтинга	-	-	-
	<b>1 171,7</b>	<b>549,4</b>	<b>380,7</b>

## 22 Риски и неопределенности (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2015 г. указанные ниже суммы торговой и прочей дебиторской задолженности, а также авансов, выданных поставщикам, являлись просроченными, с созданием соответствующих резервов после наступления срока исполнения обязательств:

	Торговая дебиторская задолженность	Авансы, выданные поставщикам	Прочая дебиторская задолженность
Непросроченная	485,8	43,8	269,9
Просроченная, в т.ч.:	127,8	10,2	19,2
- до 1 месяца	84,9	3,0	1,0
- от 1 до 3 месяцев	16,0	0,7	0,6
- от 3 до 12 месяцев	7,8	1,3	9,8
- свыше 12 месяцев	19,1	5,2	7,8
	613,6	54,0	289,1
Резерв	(16,3)	(4,2)	(15,3)
<b>За вычетом резерва</b>	<b>597,3</b>	<b>49,8</b>	<b>273,8</b>

По состоянию на 31 декабря 2014 г. указанные ниже суммы торговой и прочей дебиторской задолженности, а также авансов, выданных поставщикам, являлись просроченными, с созданием соответствующих резервов после наступления срока исполнения обязательств:

	Торговая дебиторская задолженность	Авансы, выданные поставщикам	Прочая дебиторская задолженность
Непросроченная	669,3	49,3	290,9
Просроченная, в т.ч.:	132,7	20,4	18,5
- до 1 месяца	60,1	6,8	0,9
- от 1 до 3 месяцев	31,2	3,6	0,5
- от 3 до 12 месяцев	11,7	5,3	4,9
- свыше 12 месяцев	29,7	4,7	12,2
	802,0	69,7	309,4
Резерв	(28,6)	(9,6)	(20,4)
<b>За вычетом резерва</b>	<b>773,4</b>	<b>60,1</b>	<b>289,0</b>

## 22 Риски и неопределенности (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2013 г. указанные ниже суммы торговой и прочей дебиторской задолженности, а также авансов, выданных поставщикам, являлись просроченными, с созданием соответствующих резервов после наступления срока исполнения обязательств:

	Торговая дебиторская задолженность	Авансы, выданные поставщикам	Прочая дебиторская задолженность
Непросроченная	730,7	55,9	529,2
Просроченная, в т.ч.:	171,0	25,8	30,1
- до 1 месяца	67,2	7,4	0,9
- от 1 до 3 месяцев	43,8	4,8	0,6
- от 3 до 12 месяцев	5,3	2,5	2,3
- свыше 12 месяцев	54,7	11,1	26,3
	901,7	81,7	559,3
Резерв	(39,3)	(19,3)	(25,1)
<b>За вычетом резерва</b>	<b>862,4</b>	<b>62,4</b>	<b>534,2</b>

По состоянию на 31 декабря 2015, 2014 и 2013 гг. у Группы отсутствуют существенные суммы торговой и прочей дебиторской задолженности, которая просрочена и не обеспечена.

### (г) Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что компания столкнется с трудностями при исполнении финансовых обязательств. Группа подвержена риску в связи с ежедневной необходимостью использования имеющихся денежных средств.

Группа осуществляет контроль над риском дефицита денежных средств, используя инструменты планирования текущей ликвидности. Целью Группы является поддержание баланса между непрерывностью финансирования и гибкостью путем использования банковских овердрафтов, банковских кредитов, облигаций, финансовой аренды. В целях обеспечения достаточного количества денежных средств, необходимых для своевременного погашения своих обязательств, Группа использует инструменты детального бюджетирования и прогнозирования движения денежных средств.

В таблице ниже приводится анализ краткосрочных и долгосрочных кредитов и займов Группы по срокам погашения согласно соответствующим договорам. Суммы, указанные в таблице с расшифровкой по срокам погашения, представляют собой недисконтированный отток денежных средств.

	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.	По состоянию на 31 декабря 2013 г.
До 1 года	752,5	877,6	1 269,1
От 1 года до 2 лет	473,1	719,7	1 396,0
От 2 до 5 лет	1 799,8	1 442,7	1 998,0
Более 5 лет	37,6	8,7	29,1
<b>Итого кредиты и займы</b>	<b>3 063,0</b>	<b>3 048,7</b>	<b>4 692,2</b>

Риск ликвидности, связанный с выданными финансовыми гарантиями, раскрыт в Примечании 23(г).

По состоянию на 31 декабря 2015, 2014 и 2013 гг. у Группы отсутствуют существенные суммы торговой и прочей кредиторской задолженности со сроком погашения свыше года, и ее балансовая стоимость приблизительно соответствует ее справедливой стоимости.

## 22 Риски и неопределенности (продолжение)

### (д) Страхование

В целях минимизации рисков Группа заключила договоры страхования имущества и убытков от перерыва в производстве, страхования грузов, страхования общей ответственности и КАСКО. С учетом требований законодательства, Группой заключены договоры обязательного страхования автогражданской ответственности, обязательного страхования опасных производственных объектов. Также Группа приобретает страховое покрытие гражданской ответственности членов саморегулируемых организаций, страхование ответственности директоров и должностных лиц, добровольное медицинское страхование сотрудников Группы.

## 23 Операции со связанными сторонами

Стороны считаются связанными, если они находятся под общим контролем или если одна из них имеет возможность контролировать или оказывать значительное влияние или совместный контроль за операционными и финансовыми решениями другой стороны, как определено в МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма. Группа осуществляет операции со связанными сторонами на рыночных принципах.

### (а) Продажи связанным сторонам и закупки у связанных сторон

	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2013 г.
<b>Продажи</b>			
Компании группы NVH	731,8	985,7	227,7
Прочие связанные стороны	4,7	7,7	9,1
<b>Закупки</b>			
Компании группы Universal Cargo Logistics Holding (компании, находящиеся под общим контролем бенефициарного владельца)	324,9	375,9	411,3
Прочие связанные стороны	64,4	60,6	16,3

### (б) Дебиторская и кредиторская задолженность связанных сторон

	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.	По состоянию на 31 декабря 2013 г.
<b>Дебиторская задолженность и авансы выданные</b>			
Компании группы NVH	220,8	300,9	294,2
Прочие связанные стороны	27,3	17,5	36,8
<b>Кредиторская задолженность</b>			
Компании группы Universal Cargo Logistics Holding (компании, находящиеся под общим контролем бенефициарного владельца)	5,8	2,3	15,2
Прочие связанные стороны	18,9	25,2	6,3



## 23 Операции со связанными сторонами (продолжение)

### (в) Финансовые операции

	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.	По состоянию на 31 декабря 2013 г.
Займы, выданные компаниям группы NVH (Примечание 5)	285,1	209,6	185,6
Депозиты и расчетные счета в ПАО Банк ЗЕНИТ и ПАО «Липецккомбанк» (компании, находящиеся под значительным влиянием контролирующего акционера Группы)	24,2	36,5	92,4

При выдаче займов зарубежным компаниям Группы и компаниям, учитываемым по методу долевого участия, процентная ставка определяется с использованием информации о внешних сопоставимых сделках с учетом внутреннего кредитного рейтинга компании.

Процентный доход по депозитам и текущим счетам в ПАО Банк ЗЕНИТ и ПАО «Липецккомбанк» за годы, закончившиеся 31 декабря 2015, 2014 и 2013 гг., составил 2,4 млн. долларов США, 3,5 млн. долларов США и 3,3 млн. долларов США, соответственно.

### (г) Выданные финансовые гарантии

По состоянию на 31 декабря 2015, 2014 и 2013 гг. предоставленные Группой гарантии по займам, выданным компаниям группы NVH, составили 273,2 млн. долларов США, 611,6 млн. долларов США и 790,6 млн. долларов США, соответственно, что является максимальной потенциальной суммой будущих выплат, возмещаемых по требованию получателя гарантии. Ни одна из сумм по гарантийным обязательствам Группы не была начислена в консолидированной финансовой отчетности, так как Группа оценивает вероятность оттока денежных средств по данным гарантиям как низкую.

Сроки погашения обязательств, обеспеченных гарантиями, приведены ниже:

	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.	По состоянию на 31 декабря 2013 г.
Менее 1 года	82,0	528,9	176,8
От 1 до 2 лет	14,3	61,8	533,3
Более 2 лет	176,9	20,9	80,5
	<b>273,2</b>	<b>611,6</b>	<b>790,6</b>

### (д) Отчисления в негосударственный пенсионный фонд и благотворительный фонд

Общие отчисления в негосударственный пенсионный фонд и благотворительный фонд в 2015, 2014 и 2013 гг. составили 6,5 млн. долларов США, 9,1 млн. долларов США и 6,5 млн. долларов США, соответственно. Группа не имеет долгосрочных обязательств по осуществлению финансирования, гарантий или других форм поддержки указанных фондов.

### (е) Операции между компаниями под общим контролем

В сентябре 2015 г. Материнская Компания завершила сделку по продаже всей принадлежащей ей контролирующей доли участия в ОАО «Северная Нефтегазовая Компания» (51,0%) на сумму 10,1 млн. долларов США компании под общим контролем. Выбытие ОАО «Северная Нефтегазовая Компания» привело к деконсолидации активов в размере 20,4 млн. долларов США и обязательств в размере 20,1 млн. долларов США.

Разница между ценой продажи и стоимостью чистых активов отражена в строке «Продажа активов компании под общим контролем» консолидированного отчета об изменениях в капитале. Выручка и прибыль ОАО «Северная Нефтегазовая Компания» за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2015 г., несущественны.

Данная сделка осуществлена в рамках управления портфелем непрофильных активов Группы.

## **24 Обязательства и условные события**

### **(а) Антидемпинговые расследования**

При экспорте продукции внешнеторговая деятельность Группы рассматривается время от времени на предмет ее соответствия торговому законодательству стран-импортеров. Экспортные продажи Группы были предметом нескольких антидемпинговых расследований. Группа принимает ряд мер по предотвращению негативных последствий текущих и возможных антидемпинговых расследований, а также участвует в переговорах, проводимых российской стороной. Резервы по возможным соглашениям и решениям в результате антидемпинговых расследований в представленной консолидированной финансовой отчетности не начислялись.

### **(б) Судебные разбирательства**

В ходе обычной хозяйственной деятельности Группа участвует в ряде судебных разбирательств, являясь истцом или ответчиком. Руководство Группы считает, что обязательства, которые могут возникнуть у нее по результатам данных разбирательств, не могут оказать существенного отрицательного влияния на ее финансовое положение и результаты деятельности, и в представленной консолидированной финансовой отчетности их начисление не производилось.

Начатое в январе 2010 г. по инициативе неконтролирующего акционера ОАО «Макси-Групп» судебное разбирательство в Международном Коммерческом Арбитражном Суде при Торгово-Промышленной Палате Российской Федерации (далее «МКАС») в отношении взыскания с Материнской Компании дополнительной задолженности по оплате акций ОАО «Макси-Групп» завершилось в январе 2012 г. в пользу Материнской Компании.

Начатое в декабре 2012 г. по инициативе неконтролирующего акционера ОАО «Макси-Групп» судебное разбирательство в МКАС об утрате им имущества в связи с соглашением о купле-продаже пакета акций завершилось в январе 2014 г. Арбитры МКАС приняли постановление об отсутствии компетенции МКАС по рассмотрению иска неконтролирующего акционера ОАО «Макси-Групп» к Материнской Компании и о прекращении разбирательства.

Дальнейшее обжалование в отношении данных исков невозможно.

В 3 квартале 2014 г. Группа получила около 104,0 млн. долларов США, в ноябре 2015 г. около 17 млн. долларов США и в январе 2016 г. около 11 млн. долларов США, в ходе конкурсного производства по исполнению судебного решения, вынесенного российским судом в 2012 г. Данные суммы отражены по строке «Прибыли от инвестиций» консолидированного отчета о прибыли или убытке.

В настоящее время продолжается ряд инициированных неконтролирующим акционером ОАО «Макси-Групп» судебных разбирательств в европейских судах, связанных с иском, направленным в МКАС в январе 2010 г. В 2014 г. суды во Франции и Англии вынесли решения о приведении в исполнение на территории этих государств решения МКАС, отмененного российскими судами. В декабре 2014 г. Материнской Компанией было произведено обжалование решения французского суда, а в ноябре 2015 г. – обжалование решения английского суда. Руководство Группы оценивает вероятность неблагоприятного исхода и оттока денежных средств, связанных с данными судебными разбирательствами, как низкую и, соответственно, никакие начисления в отношении данных исков не были отражены в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

### **(в) Вопросы охраны окружающей среды**

В настоящее время в России ужесточается природоохранное законодательство и позиция государственных органов Российской Федерации относительно его соблюдения. Группа проводит периодическую оценку своих обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды. По мере выявления обязательств они немедленно отражаются в отчетности. Потенциальные обязательства, которые могут возникнуть в результате изменения существующего законодательства и нормативных актов, а также в результате судебной практики, не могут быть оценены с достаточной точностью. В условиях существующей системы контроля и мер наказания за несоблюдение действующего природоохранного законодательства руководство Группы полагает, что Группа выполняет требования федеральных и региональных регулирующих органов в части охраны окружающей среды, и, следовательно, в настоящее время не имеется значительных обязательств, связанных с нанесением ущерба окружающей среде и его исправлением.

## **24 Обязательства и условные события (продолжение)**

### **(г) Обязательства по капитальным вложениям**

По оценкам руководства по состоянию на 31 декабря 2015, 2014 и 2013 гг. неисполненные контракты на поставку оборудования и строительно-монтажные работы составляют 564,7 млн. долларов США, 620,8 млн. долларов США и 498,6 млн. долларов США, соответственно.

### **(д) Обязательства социального характера**

Группа производит отчисления средств на социальные программы обязательного и добровольного страхования. Как объекты социальной сферы, принадлежащие Группе, так и местные программы социального характера предназначены как для сотрудников Группы, так и для жителей региона. Отдельные объекты социальной сферы были переданы Группой муниципальным органам, тем не менее, руководство Группы предполагает, что Группа будет продолжать осуществлять финансирование различных социальных программ в ближайшем будущем. Данные затраты относятся на расходы в том периоде, когда они понесены.

### **(е) Условные обязательства налогового характера**

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Группы данного законодательства применительно к операциям и деятельности компаний Группы может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами. Недавние события, произошедшие в Российской Федерации, указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, и, возможно, что будут оспорены операции и деятельность, включая некоторые операции, касающиеся финансирования российских компаний внутри Группы, которые ранее не оспаривались. Как следствие, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы, а также оспорена правомерность включения некоторых расходов в декларации по налогу на прибыль. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Российское законодательство, регулирующее порядок трансфертного ценообразования, претерпело изменения, начиная с 1 января 2012 г. Новые правила трансфертного ценообразования являются технически более сложными и, в определенной степени, более приближенными к международным принципам. Новое законодательство предусматривает право налоговых органов на осуществление корректировок трансфертных цен и начисления дополнительных налоговых обязательств в отношении контролируемых сделок (определенных в применимом законодательстве) при условии, если цена сделки не соответствует рыночному принципу. Руководство осуществляет анализ соответствия документации, подтверждающей примененные трансфертные цены, требованиям действующего законодательства и ее достаточности для подтверждения налоговых позиций Группы. Учитывая, что практика внедрения новых правил трансфертного ценообразования до сих пор находится в стадии разработки, влияние любых фактов оспаривания трансфертных цен Группы не может быть достоверно оценено, однако может быть существенным для финансового положения и результатов деятельности Группы.

В состав Группы входит ряд организаций, зарегистрированных за пределами Российской Федерации. Налоговые обязательства Группы определены исходя из уверенности в том, что данные организации не образуют постоянного представительства в России и, соответственно, не подлежат обложению налогом на прибыль. Данная интерпретация соответствующего законодательства может быть оспорена, но в настоящий момент последствия таких спорных ситуаций невозможно оценить с достаточной степенью надежности. Вместе с тем, они могут быть значительными для финансового положения и/или деятельности Группы в целом. В 2014 г. в соответствии с законом о контролируемых иностранных компаниях («КИК») было введено обложение налогом на прибыль в Российской Федерации прибыли иностранных компаний и иностранных структур без образования юридического лица (включая фонды), контролируемых налоговыми резидентами Российской Федерации (контролирующими лицами). Начиная с 2015 г., прибыль КИК может облагаться налогом по ставке 20%. В связи с этим Руководство Группы осуществляет анализ влияния новых налоговых правил на деятельность Группы и предпринимает необходимые меры для соответствия требованиям российского налогового законодательства. Исходя из собственного понимания новых положений налогового законодательства и того факта, что практика внедрения этих положений до сих пор не сформирована, руководство не признавало расход по текущему налогу на прибыль и отложенный налог на прибыль в отношении временных разниц относящихся к компаниям Группы, к которым применим закон о КИК в той части, по которой обязательства по расчетам по таким налогам подлежат урегулированию Группой.

## 24 Обязательства и условные события (продолжение)

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2015 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и положение Группы с точки зрения налогового, валютного и таможенного законодательства будет стабильным.

### (ж) Основные условия кредитных договоров

Определенные кредитные договоры имеют условия, которые налагают ограничения на цели, на которые может быть использован кредит, условия, касающиеся выбытия и отчуждения активов, принятия каких-либо обязательств и предоставления займов, кредитов, поручительств или гарантий, обязательства в отношении какой-либо будущей процедуры реорганизации или банкротства заемщика, а также обязывают заемщика поддерживать заложенные активы в их текущей оценке и состоянии. Дополнительно данные соглашения содержат условия соблюдения некоторых финансовых коэффициентов, условия в отношении результатов деятельности заемщика, включая перекрестное неисполнение обязательств, а также наличие судебных исков, превышающих определенную сумму, в отношении которых имеются разумные ожидания негативного исхода, и, кроме того, условия, вступающие в силу при неспособности заемщика выполнять договорные обязательства. Компании Группы не имеют нарушений ограничительных условий по всем кредитным договорам по состоянию на каждую отчетную дату.

## 25 Основные положения учетной политики

Ниже приведены основные положения учетной политики, которые последовательно от одного отчетного года к другому применяются Группой при составлении консолидированной финансовой отчетности.

### (а) Принципы консолидации

#### *Дочерние компании*

Дочерними компаниями являются компании, находящиеся под контролем Группы в силу того, что Группа (а) обладает полномочиями в отношении объекта инвестиций, т.е. имеет права управлять значимой деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций; (б) подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода; (в) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора.

Консолидация дочерних компаний начинается с момента, когда Группа получает контроль над объектом инвестиций, и прекращается, когда Группа утрачивает контроль над объектом инвестиций.

Неконтролирующая доля – это часть чистых результатов деятельности и капитала дочерней компании, приходящаяся на долю участия в капитале, которой Группа не владеет прямо или косвенно. Неконтролирующие доли отражаются в составе капитала отдельно от капитала акционеров Материнской компании.

Дочерние компании (за исключением приобретенных у сторон, находящихся под общим контролем) включаются в консолидированную финансовую отчетность по методу приобретения. Приобретенные идентифицируемые активы, а также обязательства и условные обязательства, полученные при объединении бизнеса, отражаются по справедливой стоимости на дату приобретения независимо от размера неконтролирующей доли.

Группа оценивает неконтролирующую долю, представляющую собой непосредственную долю участия и дающую держателю право на пропорциональную долю чистых активов в случае ликвидации, индивидуально по каждой операции либо (а) по справедливой стоимости, либо (б) пропорционально неконтролирующей доле в чистых активах приобретенной компании.

Гудвилл определяется путем вычета суммы чистых активов приобретенной компании из общей суммы следующих величин: переданного возмещения за приобретенную компанию, суммы неконтролирующей доли в приобретенной компании и справедливой стоимости доли участия в капитале приобретенной компании, принадлежавшей непосредственно перед датой приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвилл») признается в составе прибыли или убытка после того как руководство повторно оценит, полностью ли идентифицированы все приобретенные активы, а также принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

## 25 Основные положения учетной политики (продолжение)

Возмещение, переданное за приобретенную компанию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долей участия в капитале и возникших или принятых обязательств, включая справедливую стоимость активов и обязательств, возникших в результате соглашений об условном возмещении, но не включая затраты, связанные с приобретением, такие как оплата консультационных услуг, юридических услуг, услуг по проведению оценки и аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычитаются из суммы капитала; затраты по сделке, понесенные в связи с выпуском долговых ценных бумаг в рамках объединения бизнеса, вычитаются из их балансовой стоимости, а все остальные затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Все внутригрупповые операции, сальдо, а также нереализованная прибыль по расчетам между компаниями Группы исключаются. Нереализованные убытки также взаимоисключаются, кроме случаев, когда затраты не могут быть возмещены. Материнская Компания и все ее дочерние компании применяют единые принципы учетной политики в соответствии с политикой Группы.

### ***Ассоциированные компании и прочие компании, учитываемые по методу долевого участия***

Ассоциированные компании и прочие компании, учитываемые по методу долевого участия – компании, на деятельность которых Группа оказывает значительное влияние, но не имеет контроля или совместного контроля над финансовой и операционной политикой.

Инвестиции в ассоциированные и прочие компании, учитываемые по методу долевого участия, первоначально отражаются по себестоимости (справедливой стоимости переданного вознаграждения).

Также по методу долевого участия Группа учитывает соглашение, согласно которому стороны, осуществляющие совместный контроль в отношении соглашения, имеют права на чистые активы компаний, учитываемых по методу долевого участия. Совместный контроль – это обусловленное договором совместное осуществление контроля, которое имеет место только в тех случаях, когда принятие решений в отношении значимой деятельности требует единогласного согласия сторон, осуществляющих совместный контроль.

Дивиденды, полученные от ассоциированных и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия, уменьшают балансовую стоимость инвестиций в ассоциированные и прочие компании, учитываемых по методу долевого участия. Доля Группы в прибылях или убытках ассоциированных и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия, после приобретения отражается в составе консолидированного отчета о прибыли или убытке за год как доля финансового результата ассоциированных и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия, а доля в изменении прочего совокупного дохода после приобретения признается в составе прочего совокупного дохода отдельной строкой. Все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов ассоциированных и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия, отражаются в прибыли или убытке в составе доли финансового результата ассоциированных и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия, но отражение может отличаться, в зависимости от сути изменения.

Однако, когда доля Группы в убытках ассоциированных и прочих компаниях, учитываемых по методу долевого участия, становится равна или превышает ее долю в ассоциированных компаниях или компаниях, учитываемых по методу долевого участия, включая любую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа прекращает признание дальнейших убытков, кроме тех случаев, когда это является требованием законодательства или она приняла на себя обязательства или совершила платежи от имени данных ассоциированных или прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия.

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ассоциированными и прочими компаниями, учитываемыми по методу долевого участия, исключается пропорционально доле Группы в этих компаниях. Нереализованные убытки, возникающие в результате операций между Группой и ассоциированными и прочими компаниями, учитываемыми по методу долевого участия, также подлежат исключению кроме случаев обесценения переданного актива.



## 25 Основные положения учетной политики (продолжение)

В консолидированном отчете о финансовом положении доля Группы в ассоциированных и прочих компаниях, учитываемых по методу долевого участия, отражается по балансовой стоимости, которая включает гудвилл на дату приобретения, а также ее долю в прибылях и убытках с момента приобретения, за вычетом убытков от обесценения.

### **Выбытие дочерних компаний, ассоциированных и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия**

В случае утраты Группой контроля или значительного влияния сохраняющаяся доля в дочерней компании, ассоциированных или прочих компаниях, учитываемых по методу долевого участия, переоценивается по справедливой стоимости, а изменения балансовой стоимости отражаются в прибыли или убытке. Справедливая стоимость представляет собой первоначальную балансовую стоимость для целей дальнейшего учета оставшейся доли в ассоциированных или прочих компаниях, учитываемых по методу долевого участия или финансовом активе. Кроме того, все суммы, ранее признанные в составе прочего совокупного дохода в отношении данной компании, учитываются так, как если бы Группа осуществила непосредственное выбытие соответствующих активов или обязательств. Это может означать, что суммы, ранее отраженные в составе прочего совокупного дохода, переносятся в прибыль или убыток.

На дату утраты контроля Группа прекращает признание активов и обязательств бывшей дочерней компании в консолидированном отчете о финансовом положении и признает прибыль или убыток, связанный с утратой контроля, относимого на бывший контрольный пакет.

Если доля участия в ассоциированной компании уменьшается, но при этом сохраняется значительное влияние, то только пропорциональная доля сумм, ранее отраженных в составе прочего совокупного дохода, переносится в прибыль или убыток в необходимых случаях.

### **(б) Денежные средства и их эквиваленты**

Денежные средства и их эквиваленты включают остатки наличных денежных средств, денежные средства, размещенные на текущих и депозитных счетах в банках, и другие высоколиквидные краткосрочные финансовые вложения со сроком погашения не более трех месяцев.

### **(в) Денежные средства с ограничением использования**

Денежные средства с ограничением использования представляют собой средства, снятие которых со счетов ограничено юридическими или договорными обязательствами.

Остатки денежных средств с ограничением использования исключаются из состава денежных средств и их эквивалентов для целей составления консолидированного отчета о движении денежных средств. Остатки денежных средств с ограничением на обмен или использование для погашения обязательств, действующим в течение как минимум двенадцати месяцев после отчетной даты, включаются в состав прочих внеоборотных активов.

### **(г) Налог на добавленную стоимость (НДС)**

Налог на добавленную стоимость, возникающий при реализации продукции (выполнении работ, оказании услуг), подлежит уплате в государственный бюджет на более раннюю из двух дат: (а) получения сумм дебиторской задолженности от клиентов или (б) дату отгрузки товаров (работ, услуг), реализации имущественных прав. Сумма НДС исключается из выручки.

Сумма НДС, предъявленная по приобретенным (оприходованным) товарам и услугам, подлежит вычету из суммы задолженности по НДС перед бюджетом. Налог на добавленную стоимость, относящийся к операциям купли / продажи и оказания / получения услуг, расчеты с бюджетом по которым не завершены на отчетную дату (отложенный НДС), отражается в консолидированном отчете о финансовом положении в развернутом виде и раскрывается отдельно в составе оборотных активов и краткосрочных обязательств.

При создании резерва под обесценение дебиторской задолженности убыток от обесценения отражается на полную сумму задолженности, включая НДС.

## 25 Основные положения учетной политики (продолжение)

### (д) Запасы

Запасы оцениваются по наименьшей из двух величин: по себестоимости или по чистой цене продажи (расчетной продажной цене в ходе обычной деятельности, за вычетом расчетных затрат на завершение производства и расчетных затрат, которые необходимо понести для продажи).

К запасам относятся сырье и материалы, предназначенные для использования в процессе производства, готовая продукция и незавершенное производство, а также товары, предназначенные для перепродажи.

Отпуск в производство или иное списание запасов производится по средневзвешенной себестоимости.

Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает стоимость сырья и материалов, прямые затраты труда и прочие прямые затраты, а также соответствующую долю производственных накладных расходов (рассчитанную на основе нормальной производительности производственных мощностей).

Прочие затраты включаются в себестоимость запасов только в той мере, в которой они были понесены для обеспечения текущего местонахождения и состояния запасов.

При продаже запасов балансовая стоимость этих запасов признается в качестве расходов в том периоде, в котором признается соответствующая выручка. Сумма любой уценки запасов до чистой цены продажи и все потери запасов, включая списание стоимости устаревших запасов, признаются в качестве расходов в том периоде, в котором была выполнена уценка или имели место потери. Сумма любой обратной записи в отношении списания запасов, выполненной в связи с увеличением чистой цены продажи, признается как уменьшение величины запасов, отраженных в составе расходов, в том периоде, в котором была сделана данная обратная запись.

### (е) Основные средства

#### *Оценка при признании*

Основные средства отражаются по себестоимости (модель учета по фактическим затратам). Себестоимость объекта основных средств включает:

- цену покупки, включая импортные пошлины и невозмещаемые налоги на покупку, за вычетом торговых скидок и возмещений;
- любые прямые затраты на доставку актива в нужное место и приведение его в состояние, необходимое для эксплуатации в соответствии с намерениями руководства компании;
- предварительную оценку затрат на последующий демонтаж и удаление объекта основных средств и восстановление природных ресурсов на занимаемом им участке, в отношении которых компания принимает на себя обязательство либо при приобретении этого объекта, либо вследствие его использования на протяжении определенного периода в целях, не связанных с созданием запасов в течение этого периода.

Стоимость объектов основных средств, построенных собственными силами, включает стоимость материалов, затраты на оплату труда и соответствующую часть производственных накладных расходов, прямо относящихся к постройке основных средств.

Затраты по займам, непосредственно относящиеся к приобретению, строительству или производству актива, подготовка которого к использованию или для продажи требует значительного времени, включаются в себестоимость этого актива.

Включение затрат в балансовую стоимость объекта основных средств прекращается, когда такой объект доставлен в нужное место и приведен в состояние, обеспечивающее его функционирование в соответствии с намерениями руководства компании.

## 25 Основные положения учетной политики (продолжение)

### **Последующая оценка**

Основные средства учитываются по себестоимости, за вычетом накопленной амортизации и признанных убытков от обесценения.

### **Последующие затраты**

Затраты по незначительному ремонту относятся на расходы по мере возникновения. Затраты на регулярную замену крупных элементов основных средств признаются в балансовой стоимости соответствующего объекта в момент возникновения при условии соблюдения критериев признания. При этом остаточная стоимость заменяемых частей подлежит прекращению признания.

При выполнении каждого масштабного технического осмотра связанные с ним затраты признаются в балансовой стоимости объекта основных средств в качестве замены предыдущего технического осмотра при условии соблюдения критериев признания. Любая оставшаяся в балансовой стоимости сумма затрат на проведение предыдущего технического осмотра подлежит прекращению признания.

Прочие последующие расходы капитализируются только в случае, когда они приводят к возрастанию будущих экономических выгод от использования данных объектов.

Все остальные расходы признаются в качестве затрат в консолидированном отчете о прибыли или убытке в том отчетном периоде, когда они произведены.

Строка «Основные средства» консолидированного отчета о финансовом положении также включают объекты капитального строительства и машины и оборудование к установке.

В случае если объект основных средств включает основные части, имеющие различные сроки использования, учет ведется по каждой отдельной части соответствующего объекта основных средств.

### **Затраты по кредитам и займам**

Капитализация затрат по займам производится с даты начала капитализации и прекращается, когда завершены практически все работы, необходимые для подготовки актива к использованию или продаже.

Дата начала капитализации наступает когда выполняются все следующие условия: (а) Группа несет расходы, связанные с активом, отвечающим определенным требованиям; (б) она несет затраты по займам; и (в) она предпринимает действия, необходимые для подготовки актива к использованию по назначению или к продаже.

Когда средства, заимствованные в общих целях, используются для приобретения актива, капитализируемая сумма затрат по займам определяется путем умножения ставки капитализации на сумму затрат на данный актив.

Проценты по займам, которые подлежат капитализации в соответствии с МСФО 23, классифицируются в консолидированном отчете о движении денежных средств аналогично классификации базисного актива, на который были капитализированы данные проценты.

Все прочие затраты по займам относятся на расходы в том отчетном периоде, в котором они были понесены, и отражаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке по строке «Финансовые расходы».



**25 Основные положения учетной политики (продолжение)**

**Права на разработку полезных ископаемых**

Активы, связанные с разведкой и оценкой запасов минеральных ресурсов, отражаются по первоначальной стоимости и классифицируются последовательно в составе материальных или нематериальных активов в зависимости от их характера. Права на разработку полезных ископаемых, приобретенные в ходе объединения бизнеса, оцениваются по справедливой стоимости на дату приобретения. Прочие права и лицензии на разработку полезных ископаемых отражаются по фактической стоимости. Права на разработку полезных ископаемых амортизируются линейным методом в течение срока действия лицензии с учетом приблизительно одинаковых объемов добычи в течение срока действия лицензии.

**Амортизация**

Амортизация начисляется в течение предполагаемого остаточного срока полезного использования объектов основных средств путем равномерного списания первоначальной стоимости до их остаточной стоимости (линейный метод). Основные средства, полученные по договорам финансовой аренды, и последующие капитализируемые затраты амортизируются линейным методом в течение предполагаемого остаточного срока полезного использования объекта основных средств. Амортизация начисляется начиная с момента его доступности для использования, т. е. когда его местоположение и состояние обеспечивают возможность его использования в соответствии с намерениями руководства Группы.

Амортизация не начисляется по активам, подлежащим выбытию, и по земельным участкам. В некоторых случаях сам земельный участок может иметь ограниченный срок полезного использования, и тогда он амортизируется с использованием такого метода, который отражает потребление извлекаемой из него выгоды.

Ниже представлена информация о сроках полезного использования различных категорий активов:

Здания и сооружения	1 – 105 лет
Машины и оборудование	1 – 87 лет
Транспортные средства	1 – 39 лет

Остаточная стоимость актива представляет собой расчетную сумму, которую Группа получила бы на текущий момент от выбытия актива после вычета предполагаемых затрат на выбытие, если бы актив уже достиг конца срока полезного использования и состояния, характерного для конца срока полезного использования. Остаточная стоимость активов и срок их полезного использования пересматриваются и, если необходимо, корректируются в конце каждого отчетного периода.

Если себестоимость участка включает затраты на демонтаж, ликвидацию объектов основных средств и расходы на рекультивацию, то эта часть стоимости земельного актива амортизируется на протяжении периода потребления получаемых выгод от таких затрат.

Обесценение основных средств рассматривается в разделе (к) «Обесценение долгосрочных активов».

**(ж) Аренда**

Классификация аренды основывается на распределении рисков и выгод по соответствующим договорам аренды, связанных с владением активом, являющимся предметом аренды, между арендодателем и арендатором. Договоры аренды подразделяются на финансовую и операционную аренду.

Аренда классифицируется как финансовая аренда, если она подразумевает переход к Группе практически всех рисков и выгод, связанных с владением активом. На дату начала срока аренды арендованный актив признается в консолидированном отчете о финансовом положении по наименьшей из его справедливой стоимости и дисконтированной стоимости минимальных арендных платежей. Соответствующие арендные обязательства включаются в состав кредитов и займов. Затраты на выплату процентов в составе арендных платежей отражаются в прибыли или убытке в течение срока аренды по методу эффективной ставки процента.

## 25 Основные положения учетной политики (продолжение)

Учетная политика по амортизации арендуемых активов соответствует учетной политике, применимой к амортизируемым активам, находящимся в собственности.

Аренда классифицируется как операционная аренда, если она не подразумевает передачу практически всех рисков и выгод, связанных с владением активом. Арендные платежи по договору операционной аренды признаются в качестве расходов равномерно на протяжении срока аренды.

### (з) Гудвилл и нематериальные активы

Гудвилл определяется как разница между:

- определенной на дату приобретения совокупной справедливой стоимостью переданного возмещения и доли неконтролирующих акционеров, а при приобретении компании, осуществляемом поэтапно, справедливой стоимостью доли неконтролирующих акционеров на дату приобретения, которой покупатель ранее владел в приобретаемой компании; и
- долей чистой справедливой стоимости приобретенных идентифицируемых активов и принятых обязательств.

Превышение доли чистой справедливой стоимости приобретенных Группой идентифицируемых активов и принятых обязательств над переданным возмещением и справедливой стоимостью доли неконтролирующих акционеров на дату приобретения, которой покупатель ранее владел в приобретаемой компании, представляет собой доход от выгодного приобретения. Доход признается в консолидированном отчете о прибыли или убытке на дату приобретения.

Гудвилл по ассоциированным и прочим компаниям, учитываемым по методу долевого участия, включается в балансовую стоимость инвестиций в эти компании.

При увеличении процента владения в уже приобретенной ранее компании (в рамках не контрольного процента) гудвилл не признается. Разница между приобретенной долей чистых активов и переданным возмещением признается в капитале.

Гудвилл отражается по первоначальной стоимости и в последующем оценивается за вычетом накопленных убытков от обесценения.

#### **Обесценение гудвилла**

Гудвилл не амортизируется, но анализируется на предмет обесценения по меньшей мере раз в год, а также во всех случаях, когда существуют признаки его возможного обесценения. Для оценки на предмет обесценения гудвилл распределяется между всеми учетными единицами, генерирующими денежные потоки (далее – «учетные единицы»), которые предположительно получают выгоды за счет синергии, достигнутой в результате объединения. Оценка на предмет обесценения учетных единиц, среди которых был распределен гудвилл, проводится ежегодно или чаще, если есть признаки обесценения такой единицы.

Если возмещаемая стоимость учетных единиц оказывается ниже ее балансовой стоимости, убыток от обесценения сначала относится на уменьшение балансовой стоимости гудвилла данной единицы, а затем на прочие активы данной единицы пропорционально балансовой стоимости каждого актива единицы. Убыток от обесценения гудвилла не подлежит восстановлению в последующих периодах.

#### **Выбытие гудвилла**

Если гудвилл составляет часть подразделения, генерирующего денежные потоки, и часть этого подразделения выбывает, гудвилл, относящийся к выбывающей деятельности, включается в балансовую стоимость этой деятельности при определении прибыли или убытка от ее выбытия. В этих обстоятельствах выбывший гудвилл оценивается на основе соотношения стоимости выбывшей деятельности и стоимости оставшейся части подразделения, генерирующего денежные потоки.

## 25 Основные положения учетной политики (продолжение)

### **Нематериальные активы**

Нематериальный актив первоначально оценивается по себестоимости.

Себестоимость отдельно приобретенного нематериального актива включает в себя:

- цену покупки нематериального актива, включая невозмещаемые налоги на покупку, после вычета торговых скидок и уступок;
- любые затраты, непосредственно относящиеся к подготовке актива к использованию по назначению.

Если нематериальный актив приобретен в рамках сделки по объединению бизнеса, себестоимость этого нематериального актива равна его справедливой стоимости на дату приобретения.

Если отсрочка по оплате нематериального актива выходит за рамки обычных условий кредитования, себестоимость такого актива равна эквиваленту цены при условии немедленного платежа денежными средствами. Разница между этой суммой и общей суммой платежей признается в качестве процентных расходов на протяжении всего срока кредитования, за исключением случаев, когда она капитализируется в соответствии с МСФО (IAS) 23 «Затраты по займам».

Если нематериальный актив является неотъемлемой частью основного средства, к которому оно относится, то он учитывается в составе этого основного средства.

После первоначального признания нематериальный актив учитывается по себестоимости за вычетом любой накопленной амортизации и любых накопленных убытков от обесценения. В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из ценности их использования и справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу.

### **Амортизация**

Нематериальный актив с неопределенным сроком полезного использования не подлежит амортизации. Амортизация нематериальных активов, имеющих определенный срок полезного использования, начисляется линейным методом в течение наименьшего из сроков полезного использования или действия юридических прав на них.

#### **(и) Обязательство по выводу из эксплуатации**

Обязательства Группы по выбытию активов включают оценку затрат, связанных с восстановлением поверхности земли в соответствии с применимыми законодательными требованиями и лицензиями.

Затраты по выводу активов из эксплуатации учитываются по дисконтированной стоимости ожидаемых затрат на урегулирование обязательства, рассчитанной с использованием расчетных денежных потоков, и признаются как часть первоначальной стоимости данного актива. Капитализированные затраты амортизируются на протяжении срока полезного использования актива.

Денежные потоки дисконтируются по текущей ставке до налогообложения, которая отражает риски, присущие обязательствам по выводу активов из эксплуатации. Эффект дисконтирования признается в консолидированном отчете о прибыли или убытке как финансовые расходы.

Предполагаемые будущие затраты по выводу из эксплуатации пересматриваются ежегодно и по мере необходимости корректируются.

## 25 Основные положения учетной политики (продолжение)

### (к) Обесценение долгосрочных активов

На каждую отчетную дату Группа определяет, имеются ли объективные признаки возможного обесценения отдельного актива или группы активов.

Нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования проверяются на предмет обесценения ежегодно, а также если обстоятельства указывают на то, что их балансовая стоимость могла обесцениться.

#### **Оценка возмещаемой стоимости**

При наличии признаков возможного обесценения производится оценка возмещаемой стоимости актива. В случае обесценения стоимость такого актива списывается до его возмещаемой стоимости, которая представляет собой наибольшее из значений справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу и ценности от использования.

Справедливая стоимость за вычетом расходов на продажу представляет собой сумму, которая может быть выручена от продажи актива или уплачена при передаче обязательства, в результате сделки на дату оценки между независимыми, осведомленными и желающими заключить сделку сторонами, за вычетом любых прямых затрат, связанных с продажей или передачей.

Ценность от использования представляет собой приведенную стоимость расчетных будущих денежных потоков от ожидаемого непрерывного использования актива и его выбытия по окончании его срока полезного использования.

При оценке ценности от использования прогнозируемые будущие денежные поступления дисконтируются до их текущей стоимости с использованием ставки дисконтирования до налогообложения, отражающей текущую рыночную оценку временной стоимости денег и рисков, свойственных данному активу.

Для определения величины обесценения активы объединяются в наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств, в значительной степени независимый от притока денежных средств от других активов или групп активов (единицы, генерирующие денежные потоки), которые в большинстве случаев определяются как индивидуальные дочерние компании Группы. Оценочные потоки денежных средств корректируются с учетом риска влияния конкретных условий на местах и дисконтируются по ставке, в основе которой лежит средневзвешенная стоимость капитала. Применительно к активам, не генерирующим поступление денежных потоков независимо от денежных потоков, генерируемых другими активами, возмещаемая стоимость определяется по генерирующему денежные потоки подразделению, к которому относятся такие активы.

#### **Убыток от обесценения**

Балансовая стоимость актива списывается до его оценочной возмещаемой стоимости, а сумма убытка включается в консолидированный отчет о прибыли или убытке за период. Убыток от обесценения сторнируется, если существуют признаки того, что убытки от обесценения активов (за исключением гудвилла), признанные в предыдущие периоды, больше не существуют или сократились, и если последующее увеличение возмещаемой стоимости может быть объективно связано с событием, имевшим место после отражения убытка от обесценения. Убыток от обесценения сторнируется только в том объеме, в каком балансовая стоимость актива не превышает его балансовой стоимости, которая была бы установлена (за вычетом амортизации), если бы отражение убытка в результате обесценения актива не имело места. Восстановление убытка от обесценения для соответствующего актива признается немедленно в консолидированном отчете о прибыли или убытке.

## 25 Основные положения учетной политики (продолжение)

### (л) Пенсии и прочие вознаграждения работникам

Группа начисляет обязательства в отношении долгосрочных выплат работникам по окончании трудовой деятельности, включая единовременные выплаты при выходе на пенсию. В течение 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2013 г., Группа осуществляла пенсионные планы с установленными выплатами, которые распространялись на большинство ее работников в Европе (Примечание 20).

Материнская Компания и ряд других компаний Группы также осуществляют планы с установленными взносами, согласно которым они осуществляют ежемесячные отчисления в негосударственный пенсионный фонд (далее – «Фонд»), рассчитываемые как определенный процент от заработной платы сотрудников. Пенсионные отчисления аккумулируются в Фонде на протяжении срока работы сотрудников, а затем распределяются Фондом. Соответственно, Группа не имеет долгосрочных обязательств по осуществлению финансирования, гарантий или других форм поддержки Фонда.

Группа следует требованиям законодательства Российской Федерации и других стран, в которых Группа осуществляет деятельность, о социальном страховании и пенсионном обеспечении. Взносы работодателя в Пенсионный фонд Российской Федерации исчисляются как процент от валовых расходов на оплату труда. Данные отчисления представляют собой планы с установленными взносами.

Выплаты по планам с установленными взносами относятся на расходы по мере их возникновения.

### (м) Резервы по обязательствам и платежам

Резервы по обязательствам и платежам начисляются, если Группа:

- имеет существующие обязательства (юридические или вытекающие из практики), возникшие в результате прошлых событий;
- представляется вероятным, что для урегулирования обязательства потребуется выбытие ресурсов, содержащих экономические выгоды;
- возможно провести надежную расчетную оценку величины обязательства.

Сумма, признанная в качестве резерва, отражает наилучшую расчетную оценку затрат, необходимых на конец отчетного периода для урегулирования существующего обязательства. В случаях, когда влияние фактора времени на стоимость денег существенно, величина резерва равняется приведенной стоимости ожидаемых затрат на урегулирование обязательства с использованием ставки дисконтирования до налогообложения. При этом увеличение балансовой стоимости резерва признается в консолидированном отчете о прибыли или убытке в качестве финансовых расходов.

Характер и стоимостная оценка условных обязательств и активов (включая судебные разбирательства, затраты по охране окружающей среды и пр.), раскрываются в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности, если вероятность оттока экономических выгод не является незначительной.

Суммы по начислению и восстановлению резерва на снижение стоимости дебиторской задолженности включены в коммерческие расходы в консолидированном отчете о прибыли или убытке. Если отсутствует вероятность получения денежных средств по обесцененной дебиторской задолженности, под которую ранее создавался резерв на снижение стоимости дебиторской задолженности, то сумма задолженности списывается за счет данного резерва.

### (н) Опционы на покупку и продажу активов

Опционы на покупку и продажу активов отражаются в консолидированной финансовой отчетности по справедливой стоимости. В случае положительной справедливой стоимости опциона для опциона на покупку, он классифицируется как актив, в случае отрицательной справедливой стоимости опциона для опциона на продажу – как обязательство. Изменение справедливой стоимости опционов отражается в консолидированном отчете о прибыли или убытке.

## 28 Основные положения учетной политики (продолжение)

### (о) Налог на прибыль

Расход по налогу на прибыль включает текущий и отложенный налог. Текущий и отложенный налог признается в составе прибыли или убытка за период, за исключением той его части, которая возникает при объединении бизнеса или из операции или события, которые признаются непосредственно в составе капитала.

#### **Текущий налог**

Текущие налоговые обязательства оцениваются в сумме, которая, как ожидается, будет уплачена налоговым органам (возмещена за счет налоговых органов), с использованием ставок налога и налогового законодательства, действующих или по существу действующих на конец отчетного периода.

#### **Отложенный налог**

Отложенные налоговые активы и обязательства признаются в отношении разниц между балансовой стоимостью актива или обязательства в консолидированном отчете о финансовом положении и их налоговой базой.

Отложенный налог не признается, если временные разницы:

- возникают при первоначальном признании гудвилла;
- возникают при первоначальном признании (кроме случаев объединения бизнеса) активов и обязательств, которые не влияют на размер налогооблагаемой или бухгалтерской прибыли;
- связаны с инвестициями в дочерние компании, если Группа имеет возможность контролировать время реализации временных разниц, и существует значительная вероятность, что эти временные разницы не будут реализованы в обозримом будущем.

Отложенные налоговые активы и обязательства оцениваются с использованием ставок налога, которые, как ожидается, будут применяться к периоду реализации актива или погашения обязательства, а также определяются на основе ставок налога (и налогового законодательства), действующих или по существу действующих на конец отчетного периода.

Оценка отложенных налоговых обязательств и активов отражает налоговые последствия, которые возникли бы в зависимости от способа, с помощью которого предполагается на конец отчетного периода возместить или погасить балансовую стоимость этих активов и обязательств.

Отложенные налоговые активы признаются в отношении перенесенных на будущие периоды неиспользованных налоговых убытков и неиспользованных налоговых кредитов в той мере, в которой существует вероятность получения будущей налогооблагаемой прибыли, за счет которой можно реализовать неиспользованные налоговые убытки и неиспользованные налоговые кредиты.

Балансовая стоимость отложенного налогового актива подлежит пересмотру в конце каждого отчетного периода и уменьшается в той мере, в которой снижается вероятность получения достаточной налогооблагаемой прибыли, позволяющей извлечь выгоду из использования части или всего этого отложенного налогового актива.

Отложенные налоговые активы и обязательства принимаются к зачету, если есть юридически закрепленное право на зачет текущих налоговых активов против текущих налоговых обязательств; отложенные налоговые активы и обязательства относятся к налогам на прибыль, взыскиваемым одним и тем же налоговым органом или с одного и того же налогоплательщика; и Группа намерена произвести расчет на нетто-основе или реализовать актив и исполнить обязательство одновременно.



## 25 Основные положения учетной политики (продолжение)

### **Неопределенные налоговые позиции**

Неопределенные налоговые позиции Группы оцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства, отражаемые в отношении позиций по налогу на прибыль, учитываются в тех случаях, когда руководство считает, что вероятность возникновения дополнительных налоговых обязательств, если налоговая позиция Группы будет оспорена налоговыми органами, выше, чем вероятность их отсутствия. Такая оценка производится на основании толкования налогового законодательства, действующего или по существу действующего на конец отчетного периода, а также любых известных постановлений суда или иных решений по подобным вопросам. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для урегулирования обязательств на конец отчетного периода.

### **(п) Дивиденды к уплате**

Дивиденды отражаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала в периоде, в котором они были объявлены и одобрены. Дивиденды, объявленные после отчетной даты и до утверждения консолидированной финансовой отчетности к выпуску, отражаются в примечании о событиях после отчетной даты.

### **(р) Признание дохода**

#### **Выручка от реализации продукции и оказания услуг**

Выручка представляет собой справедливую стоимость вознаграждения, полученного или подлежащего получению за продажу товаров и услуг в ходе обычной деятельности Группы. Группа признает выручку в тех случаях, когда ее сумму можно определить достаточно точно, и существует вероятность получения в будущем экономических выгод, при этом все виды выручки Группы отвечают особым критериям, которые указаны в МСФО (IAS) 18 «Выручка».

Выручка отражается за вычетом соответствующих скидок, резервов, налога на добавленную стоимость и экспортных пошлин, сумм возвратов и после исключения оборотов по продажам внутри Группы.

Выручка от продажи товаров признается на момент перехода рисков и выгод, связанных с правом собственности на товары, обычно в момент отгрузки товаров. Если Группа берет на себя обязательство доставить товары до определенного места, выручка признается на момент передачи товаров покупателю в пункте назначения. Выручка от оказания услуг признается в том периоде, когда услуги были предоставлены, исходя из степени завершенности конкретной операции, оцениваемой пропорционально доле фактически предоставленных услуг в общем объеме услуг, которые должны быть предоставлены по договору.

#### **Проценты к получению**

Проценты к получению признаются в зависимости от срока финансирования с использованием метода эффективной ставки процента.

#### **Доходы по дивидендам**

Доходы по дивидендам от инвестиций признаются в момент возникновения права Группы на получение платежа.

### **(с) Информация по сегментам**

Группа отдельно представляет информацию о каждом операционном сегменте, который соответствует критериям, описанным в пункте 11 МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты».

## 25 Основные положения учетной политики (продолжение)

Деятельность Группы организована в рамках пяти сегментов, отдельно раскрываемых в отчетности:

- Плоский прокат Россия, включающий производство и реализацию металлопродукции и кокса, преимущественно чугуна, слябов, горячекатаного и холоднокатаного проката, холоднокатаного проката с цинковым и полимерным покрытиями, а также электротехнических сталей;
- Зарубежные прокатные активы, включающий производство и реализацию металлопродукции в США и Европе;
- Сортовой прокат Россия, включающий ряд компаний по выпуску металлургической продукции, объединенных в единую производственную систему от сбора и переработки металлолома черных металлов до выплавки стали и производства сортовой заготовки, арматуры и метизов;
- Добыча и переработка сырья, включающий добычу, переработку и реализацию железной руды, флюсового известняка и металлургического доломита, поставляющий сырье Группам стального сегмента и третьим сторонам;
- Инвестиции в ассоциированную компанию NBH, включающих производство горячекатаного проката, холоднокатаного проката и проката с оцинкованным и полимерным покрытиями, производство широкой линейки толстолистного проката, а также ряд сервисных центров, расположенных в Европейском Союзе.

Информация о других видах деятельности и операционных сегментах, которые не являются отчетными сегментами, объединена и раскрыта в категории «все прочие сегменты».

Учетная политика каждого из сегментов аналогична принципам, описанным в основных положениях учетной политики.

### (т) Финансовые инструменты

#### **Финансовые активы**

Финансовые активы Группы включают денежные средства и краткосрочные депозиты, торговую и прочую дебиторскую задолженность, займы и прочие суммы к получению, котируемые и некотируемые финансовые инструменты, а также производные финансовые инструменты.

Финансовые активы классифицируются по следующим категориям:

- займы и дебиторская задолженность;
- инвестиции, удерживаемые до погашения.

#### *Займы и дебиторская задолженность*

Займы и дебиторская задолженность представляют собой производные финансовые активы с установленными или определяемыми выплатами, которые не котируются на активном рынке. После первоначального признания финансовые активы такого рода оцениваются по амортизированной стоимости, определяемой с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом убытков от обесценения.

#### *Инвестиции, удерживаемые до погашения*

Производные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами и фиксированным сроком погашения классифицируются как инвестиции, удерживаемые до погашения, когда Группа твердо намерена и способна удерживать их до срока погашения. После первоначальной оценки инвестиции, удерживаемые до погашения, оцениваются по амортизированной стоимости, определяемой с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом убытков от обесценения.



## 25 Основные положения учетной политики (продолжение)

### **Методы оценки**

Финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости или амортизированной в зависимости от их классификации. Ниже представлено описание этих методов оценки и основных определений.

*Справедливая стоимость* – это цена, которая может быть получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении операции на добровольной основе между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котированная цена на активном рынке.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, торговля которыми осуществляется на активных рынках на каждую отчетную дату, определяется исходя из рыночных котировок или котировок дилеров (котировки на покупку для длинных позиций и котировки на продажу для коротких позиций) без вычета затрат по сделке.

Методы оценки, такие как модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях, или рассмотрение финансовых данных объекта инвестиций используются для определения справедливой стоимости финансовых инструментов, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок.

*Затраты по сделке* являются дополнительными затратами, непосредственно относящимися к приобретению, выпуску или выбытию финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась.

*Амортизированная стоимость* представляет собой стоимость, по которой финансовый инструмент был оценен при первоначальном признании, уменьшенную на выплаты в погашение основной суммы долга, а также уменьшенную или увеличенную на сумму накопленной амортизации, разницы между первоначальной стоимостью и суммой погашения (рассчитывается на основе метода эффективной ставки процента). Амортизированная стоимость финансовых активов рассчитывается за вычетом суммы убытков от обесценения.

*Метод эффективной ставки процента* – это метод распределения процентных доходов или процентных расходов в течение соответствующего периода с целью обеспечения постоянной процентной ставки в каждом периоде (эффективной ставки процента) на балансовую стоимость инструмента. Эффективная ставка процента – это ставка, применяемая при точном дисконтировании расчетных будущих денежных платежей или поступлений (не включая будущие кредитные потери) на протяжении ожидаемого времени существования финансового инструмента или, где это уместно, более короткого периода до чистой балансовой стоимости финансового инструмента.

### **Первоначальное признание финансовых активов**

Финансовые инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, и финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, первоначально признаются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые активы первоначально учитываются по справедливой стоимости плюс понесенные затраты по сделке.

Все сделки по покупке или продаже финансовых активов, требующие поставку активов в срок, устанавливаемый законодательством или правилами, принятыми на определенном рынке (торговля на «стандартных условиях»), признаются на дату заключения сделки, то есть на дату, когда Группа принимает на себя обязательство купить или продать актив.

### **Прекращение признания финансовых активов**

Группа прекращает признание финансовых активов, (а) когда эти активы погашены или срок действия прав на потоки денежных средств, связанных с этими активами, истек, или (б) Группа передала права на потоки денежных средств от финансовых активов или заключила соглашение о передаче, и при этом (i) также передала практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, или (ii) не передала и не сохранила практически все риски и вознаграждения, связанные с владением, но утратила право контроля в отношении данных активов.

## 25 Основные положения учетной политики (продолжение)

Контроль над активом сохраняется в том случае, если контрагент не имеет практической возможности продать несвязанной третьей стороне весь рассматриваемый актив без необходимости налагать дополнительные ограничения на такую продажу. Если Группа не передает, и в то же время не сохраняет основные риски и выгоды от владения активом, и продолжает контролировать переданный актив, то Группа отражает свою долю в данном активе и связанном с ним обязательстве в сумме предполагаемого возмещения.

### **Обесценение финансовых активов**

На каждую отчетную дату Группа оценивает, существуют ли объективные признаки обесценения финансового актива или группы финансовых активов. Финансовый актив или группа финансовых активов считаются обесцененными тогда, когда существует объективное свидетельство обесценения в результате одного или более событий, произошедших после первоначального признания актива, которые оказали поддающиеся надежной оценке влияние на ожидаемые будущие денежные потоки по финансовому активу или группе финансовых активов. Свидетельства обесценения могут включать в себя указания на то, что должник или группа должников испытывают существенные финансовые затруднения, не могут обслуживать свою задолженность или неисправно осуществляют выплату процентов или основной суммы задолженности, а также вероятность того, что ими будет проведена процедура банкротства или финансовой реорганизации иного рода. Кроме того, к таким свидетельствам относятся наблюдаемые данные, указывающие на наличие, поддающегося оценке снижения ожидаемых будущих денежных потоков по финансовому инструменту, в частности, негативное изменение платежного статуса контрагента, обусловленное изменениями национальных или местных экономических условий, оказывающих воздействие на контрагента, или существенное снижение стоимости обеспечения, если таковое имеется, в результате ухудшения ситуации на рынке.

### *Обесценение финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости*

Балансовая стоимость актива уменьшается на величину резерва под обесценение финансовых активов. Убытки от обесценения финансовых активов, отражаемых по амортизированной стоимости, признаются в прибыли или убытке по мере их возникновения.

Начисление процентного дохода по сниженной балансовой стоимости продолжается, основываясь на процентной ставке, используемой для дисконтирования будущих денежных потоков с целью оценки убытка от обесценения.

Если условия обесцененного финансового актива, отражаемого по амортизированной стоимости, пересматриваются в результате переговоров или изменяются каким-либо иным образом в связи с финансовыми трудностями контрагента, обесценение определяется с использованием первоначальной эффективной ставки процента до пересмотра условий. После этого прекращается признание финансового актива, условия которого были пересмотрены, и признается новый актив по справедливой стоимости, но только если риски и выгоды, связанные с данным активом, значительно изменились. Это, как правило, подтверждается значительной разницей между приведенной стоимостью первоначальных и новых ожидаемых потоков денежных средств.

### *Обесценение финансовых инвестиций, имеющих в наличии для продажи*

В отношении финансовых инвестиций, имеющих в наличии для продажи, Группа на каждую отчетную дату оценивает существование объективных свидетельств того, что инвестиция или группа инвестиций подверглись обесценению.

## 25 Основные положения учетной политики (продолжение)

Убытки от обесценения инвестиций, имеющих в наличии для продажи, отражаются в прибыли или убытке за год в момент их возникновения в результате одного или нескольких событий («событий, приводящих к убытку»), имевших место после первоначального признания данных активов. Значительное или продолжительное снижение справедливой стоимости инвестиций в долевой инструмент ниже их себестоимости является свидетельством обесценения. Сумма накопленного убытка от обесценения – рассчитываемая как разница между ценой приобретения и текущей справедливой стоимостью за вычетом убытка от обесценения по данному активу, ранее отраженного в прибыли или убытке, – переносится со счета прочего совокупного дохода в состав финансовых расходов в прибыли или убытке за год.

Убытки от обесценения инвестиций в долевые инструменты не восстанавливаются, последующая прибыль отражается в составе прочего совокупного дохода. Если в последующем периоде справедливая стоимость долгового инструмента, классифицированного как имеющийся для продажи, увеличивается, и это увеличение можно объективно связать с событием, случившимся после признания убытка от обесценения в составе прибыли или убытка, то убыток от обесценения восстанавливается в прибыли или убытке текущего периода.

### **Финансовые обязательства**

Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, банковские овердрафты, кредиты и займы, договоры финансовой гарантии, а также производные финансовые инструменты.

Финансовые обязательства классифицируются соответственно как:

- финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток,
- кредиты и займы.

#### *Финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток*

Категория «финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток» включает финансовые обязательства, предназначенные для торговли, и финансовые обязательства, определенные при первоначальном признании в качестве переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Финансовые обязательства классифицируются как предназначенные для торговли, если они приобретены с целью продажи в ближайшем будущем. Доходы и расходы по обязательствам, предназначенным для торговли, признаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке.

#### *Кредиты и займы*

После первоначального признания процентные кредиты и займы оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Доходы и расходы по таким финансовым обязательствам признаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке при прекращении их признания, а также по мере начисления амортизации с использованием эффективной процентной ставки.

### **Первоначальное признание финансовых обязательств**

Все финансовые обязательства первоначально учитываются по справедливой стоимости минус понесенные затраты по сделке (за исключением финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через консолидированный отчет о прибыли или убытке).

## 25 Основные положения учетной политики (продолжение)

### **Прекращение признания**

Признание финансового обязательства в консолидированном отчете о финансовом положении прекращается, если обязательство погашено, аннулировано, или срок его действия истек.

Если имеющееся финансовое обязательство заменяется другим обязательством перед тем же кредитором на существенно отличающихся условиях, или если условия имеющегося обязательства значительно изменены, такая замена или изменения учитываются как прекращение признания первоначального обязательства и начало признания нового обязательства, а разница в их балансовой стоимости признается в консолидированном отчете о прибыли или убытке.

### **Договоры финансовой гарантии**

Выпущенные Группой договоры финансовой гарантии представляют собой безотзывные договоры, требующие осуществления платежа в возмещение убытков, понесенных владельцем этого договора вследствие неспособности определенного должника осуществить своевременный платеж в соответствии с условиями долгового инструмента. Договоры финансовой гарантии первоначально признаются по справедливой стоимости. Впоследствии обязательство оценивается по наибольшей из следующих величин: наилучшая, с учетом вероятности, оценка затрат, необходимых для погашения существующего обязательства на отчетную дату, и признанная сумма обязательства за вычетом накопленной амортизации.

### **Производные финансовые инструменты**

Производные финансовые инструменты, включая контракты в иностранной валюте, процентные фьючерсы, форвардные соглашения, валютные и процентные свопы, а также валютные и процентные опционы, отражаются по справедливой стоимости. Производные инструменты учитываются как активы, если справедливая стоимость данных инструментов является положительной, и как обязательства, если их справедливая стоимость является отрицательной. Изменения справедливой стоимости производных инструментов включаются в прибыль или убыток за год. Группа не применяет учет хеджирования.

### **Взаимозачет финансовых инструментов**

Финансовые активы и финансовые обязательства подлежат взаимозачету, а нетто-сумма представлению в консолидированном отчете о финансовом положении тогда и только тогда, когда имеется осуществимое в настоящий момент юридическое право на взаимозачет признанных сумм, а также намерение произвести расчет на нетто-основе, либо реализовать активы и одновременно с этим погасить обязательства.

### **(у) Связанные стороны**

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем, или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

## 26 Важные расчетные оценки и профессиональные суждения о применении учетной политики

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство использует различные оценки и допущения, которые могут повлиять на величину оценки активов и обязательств, а также на информацию в примечаниях к данной консолидированной финансовой отчетности. Руководство также выносит определенные суждения при применении положений учетной политики Группы. Такие оценки и суждения постоянно анализируются на основе исторических данных и другой информации, включая прогнозы и ожидания относительно будущих событий, которые представляются обоснованными с учетом складывающихся обстоятельств. Фактические результаты могут отличаться от указанных оценок, и руководство может пересмотреть свои оценки в будущем как в положительную, так и в отрицательную сторону с учетом фактов, связанных с каждой оценкой.

**26 Важные расчетные оценки и профессиональные суждения о применении учетной политики (продолжение)**

Ниже приведены допущения, которые могут иметь наиболее существенное влияние на показатели консолидированной финансовой отчетности, а также оценки, которые могут привести к значительным изменениям балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года.

**(а) Консолидация дочерних компаний**

Оценки руководства применяются при определении наличия контроля и порядка отражения инвестиций в дочерние компании в консолидированной финансовой отчетности Группы.

**(б) Налоговое законодательство и потенциальные налоговые доходы и расходы**

Потенциальные налоговые доходы и расходы Группы оцениваются руководством по состоянию на каждую отчетную дату. Обязательства по налогу на прибыль оцениваются руководством в соответствии с действующим законодательством. Обязательства по пеням, штрафам и налогам, кроме налога на прибыль, по состоянию на отчетную дату признаются в соответствии с наиболее вероятной оценкой руководства предстоящих расходов по этим налогам.

**(в) Оценка срока полезного использования основных средств**

Оценка срока полезного использования объектов основных средств является предметом суждения руководства, основанного на опыте эксплуатации подобных объектов основных средств. При определении величины срока полезного использования активов руководство принимает во внимание такие факторы, как объем производства, запасы, темпы технического устаревания, физический износ и условия эксплуатации. Изменения в указанных предпосылках могут повлиять на сроки полезного использования в будущем (Примечание 8).

**(г) Оценка справедливой стоимости приобретений**

При учете объединений компаний, цена приобретения, уплаченная за приобретение компании, распределяется между активами и обязательствами на основании расчетной справедливой стоимости приобретенных активов и принятых обязательств на дату приобретения. Превышение цены приобретения над справедливой стоимостью приобретенных материальных и идентифицируемых нематериальных активов, за вычетом обязательств, отражается как гудвилл. Профессиональное суждение используется при оценке индивидуальной справедливой стоимости основных средств и идентифицируемых нематериальных активов.

Оценки, используемые для определения справедливой стоимости, основываются на допущениях, которые считаются обоснованными, но являются неопределенными по своей сути. Соответственно, фактические результаты могут отличаться от прогнозируемых результатов, использованных для определения справедливой стоимости.

**(д) Анализ обесценения основных средств и гудвилла**

Прогнозирование потоков денежных средств при проведении тестирования на возможное обесценение требует применения ряда существенных допущений и оценок в отношении таких показателей, как объемы производства и добычи, цены на готовую продукцию, операционные расходы, капитальные вложения, а также таких макроэкономических показателей, как темпы инфляции и ставка дисконтирования. Кроме того, допущения применяются при определении генерирующих единиц, по которым проводится проверка на обесценение (Примечание 8, 9).

**Учет резервов под обесценение**

Отражение в учете обесценения включает создание резервов на снижение стоимости объектов незавершенного строительства, финансовых активов и прочих долгосрочных активов (как минимум, ежегодно).

**26 Важные расчетные оценки и профессиональные суждения о применении учетной политики (продолжение)**

**(е) Создание резерва под обесценение дебиторской задолженности**

Резерв на снижение стоимости дебиторской задолженности создается исходя из оценки руководством платежеспособности конкретных покупателей и возмещаемой стоимости задолженности, равной текущей стоимости ожидаемых потоков денежных средств. Если происходит ухудшение кредитоспособности покупателей или фактические убытки от невыполнения обязательств должниками выше или ниже оценки руководства, фактические результаты могут отличаться от указанных оценок.

**(ж) Контроль и консолидация или учет компаний Группы по методу долевого участия в консолидированной финансовой отчетности**

Руководство использует суждения при оценке наличия или отсутствия контроля над определенными компаниями. Эти суждения влияют на то, консолидируются эти компании или учитываются по методу долевого участия в консолидированной финансовой отчетности. По состоянию на 31 декабря 2015 и 2014 гг. Группа владела 51,0% и 79,5% акций NVH, соответственно, тем не менее, руководство пришло к выводу, что в свете предоставления стороне, владеющей оставшейся долей в данной компании, определенных прав участия в управлении, Группа не контролирует данную компанию и, следовательно, инвестиции Группы в NVH должны отражаться по методу долевого участия с 30 сентября 2013 г. (Примечание 20).

После частичного выбытия инвестиции в группу NVH по состоянию на 30 сентября 2013 г., что являлось частью продолжающейся реструктуризации Европейских активов Группы, направленных на дальнейшее повышение операционной эффективности, Группа сохранила свое присутствие в Европейском регионе и в деятельности по производству проката. В связи с этим, руководство считает, что данное частичное выбытие инвестиции не соответствует определению прекращенной деятельности согласно МСФО (IFRS) 5.

**27 Изменения в международных стандартах финансовой отчетности**

Опубликован ряд новых стандартов и разъяснений, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты, и которые Группа еще не приняла досрочно:

- МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты: Классификация и оценка» (с изменениями, внесенными в июле 2014 г., вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты). Основные отличия нового стандарта заключаются в следующем:
  - Финансовые активы должны классифицироваться по трем категориям оценки: оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, и оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка.
  - Классификация долговых инструментов зависит от бизнес-модели компании по управлению финансовыми активами и от того, являются ли предусмотренные договором потоки денежных средств лишь платежами в счет основного долга и процентов. Если долговой инструмент предназначен для получения денег, он может учитываться по амортизированной стоимости, если он при этом также предусматривает лишь платежи в счет основного долга и процентов. Долговые инструменты, которые предусматривают лишь платежи в счет основного долга и процентов и удерживаются в портфеле, могут классифицироваться как оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода, если компания и удерживает их для получения денежных потоков по активам, и продает активы. Финансовые активы, не содержащие денежных потоков, являющихся лишь платежами в счет основного долга и процентов, необходимо оценивать по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка (например, производные финансовые инструменты). Встроенные производные инструменты больше не отделяются от финансовых активов, но будут учитываться при оценке условия, предусматривающего лишь платежи в счет основного долга и процентов.



**27 Изменения в международных стандартах финансовой отчетности (продолжение)**

- Инвестиции в долевыми инструментами должны всегда оцениваться по справедливой стоимости. При этом руководство может принять решение, не подлежащее изменению, об отражении изменений справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода, если инструмент не предназначен для торговли. Если долевым инструментом предназначен для торговли, то изменения справедливой стоимости отражаются в составе прибыли или убытка.
  - Большинство требований МСФО (IAS) 39 в отношении классификации и оценки финансовых обязательств были перенесены в МСФО (IFRS) 9 без изменений. Основным отличием является требование к компании раскрывать эффект изменений собственного кредитного риска по финансовым обязательствам, отнесенным к категории отражаемых по справедливой стоимости в составе прибыли или убытка, в составе прочего совокупного дохода.
  - МСФО (IFRS) 9 вводит новую модель признания убытков от обесценения: модель ожидаемых кредитных убытков. Существует «трехэтапный» подход, основанный на изменении кредитного качества финансовых активов с момента первоначального признания. На практике новые правила означают, что компания при первоначальном признании финансовых активов должны будут сразу признать убытки в сумме ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев, не являющихся кредитными убытками от обесценения (или в сумме ожидаемых кредитных убытков за весь срок финансового инструмента для торговой дебиторской задолженности). Если в кредитном риске произошло существенное повышение, то обесценение оценивается исходя из ожидаемых кредитных убытков на срок финансового инструмента, а не исходя из ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев. Модель предусматривает операционные упрощения торговой дебиторской задолженности и дебиторской задолженности по финансовой аренде.
  - Требования к учету хеджирования были скорректированы для большего соответствия учета управлению рисками. Стандарт предоставляет компаниям возможность выбора между учетной политикой с применением требований учета хеджирования, содержащихся в МСФО (IFRS) 9, и продолжением применения МСФО (IAS) 39 ко всем инструментам хеджирования, так как в настоящий момент стандарт не предусматривает учета для случаев макрохеджирования.
- «Продажа или взнос активов в ассоциированную организацию или совместное предприятие инвестором» – Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 (выпущены 11 сентября 2014 г. и вступают в силу с неопределенной даты). Данные поправки устраняют несоответствие между требованиями МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28, касающимися продажи или вноса активов в ассоциированную организацию или совместное предприятие инвестором. Основное последствие применения поправок заключается в том, что прибыль или убыток признаются в полном объеме в том случае, если сделка касается бизнеса. Если активы не представляют собой бизнес, признается только часть прибыли или убытка, даже если этими активами владеет дочерняя организация.
  - «Разъяснение приемлемых методов начисления амортизации основных средств и нематериальных активов» - Поправки к МСФО (IAS) 16 и МСФО (IAS) 38 (выпущены 12 мая 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты). В данной поправке Правления КМСФО разъясняет, что использование методов, основанных на выручке, для расчета амортизации актива неприменимо, так как выручка от деятельности, предусматривающей использование актива, обычно учитывает факторы, отличные от потребления экономических выгод, связанных с этим активом.
  - МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (выпущен 28 мая 2014 года и вступает в силу для периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты). Новый стандарт вводит ключевой принцип, в соответствии с которым выручка должна признаваться, когда товары или услуги передаются покупателю, по цене сделки. Любые отдельные партии товаров или услуг должны признаваться отдельно, а все скидки и ретроспективные скидки с договорной цены, как правило, распределяются на отдельные элементы. Если размер возмещения меняется по какой-либо причине, следует признать минимальные суммы, если они не подвержены существенному риску сторнирования. Затраты, связанные с обеспечением договоров с покупателями, должны капитализироваться и амортизироваться на срок, в течение которого происходит потребление выгод от договора.

**27 Изменения в международных стандартах финансовой отчетности (продолжение)**

- МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (выпущен в январе 2016 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты). Новый стандарт определяет принципы признания, оценки, представления и раскрытия информации в отчетности в отношении операций аренды. Все договоры аренды приводят к получению арендатором права использования актива с момента начала действия договора аренды, а также к получению финансирования, если арендные платежи осуществляются в течение периода времени. В соответствии с этим, МСФО (IFRS) 16 отменяет классификацию аренды в качестве операционной или финансовой, как это предусматривается МСФО (IAS) 17, и вместо этого вводит единую модель учета операций аренды для арендаторов. Арендаторы должны будут признавать: (а) активы и обязательства в отношении всех договоров аренды со сроком действия более 12 месяцев, за исключением случаев, когда стоимость объекта аренды является незначительной; и (б) амортизацию объектов аренды отдельно от процентов по арендным обязательствам в отчете о прибылях и убытках. В отношении учета аренды у арендодателя МСФО (IFRS) 16, по сути, сохраняет требования к учету, предусмотренные МСФО (IAS) 17. Таким образом, арендодатель продолжает классифицировать договоры аренды в качестве операционной или финансовой аренды и, соответственно, по-разному отражать их в отчетности.
- «Признание отложенных налоговых активов по нереализованным убыткам» - Поправки к МСФО (IAS) 12 (выпущены в январе 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты). Поправка разъясняет требования к признанию отложенных налоговых активов по нереализованным убыткам по долговым инструментам. Организация должна будет признавать налоговый актив по нереализованным убыткам, возникающим в результате дисконтирования денежных потоков по долговым инструментам с применением рыночных процентных ставок, даже если она предполагает удерживать этот инструмент до погашения, и после получения основной суммы уплата налогов не предполагается. Экономические выгоды, связанные с отложенным налоговым активом, возникают в связи с возможностью держателя долгового инструмента получить в будущем прибыль (с учетом эффекта дисконтирования) без уплаты налогов на эту прибыль.
- Ежегодные усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности, 2014 год (выпущены в 25 сентября 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты). Поправки оказывают влияние на четыре стандарта. Цель поправки к МСФО (IFRS) 5 – разъяснить, что изменение способа выбытия (перенос из категории «предназначенные для продажи» в категорию «предназначенные для распределения» или наоборот) не является изменением плана продажи или распределения и не должно отражаться в учете в качестве изменения данного плана. В поправке к МСФО (IFRS) 7 содержатся дополнительные указания, помогающие руководству определить, означают ли условия соглашения по обслуживанию переданного финансового актива наличие продолжающегося участия для целей раскрытия информации в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 7. Кроме того, в поправке разъясняется, что требования относительно раскрытия информации о проведении взаимозачета, изложенные в МСФО (IFRS) 7, применительно к промежуточной финансовой отчетности отсутствуют, за исключением случаев, когда это требуется в соответствии с МСФО (IAS) 34. В поправке к МСФО (IAS) 19 разъясняется, что применительно к обязательствам по выплате вознаграждений по окончании трудовой деятельности решения, касающиеся ставки дисконтирования, наличия развитого рынка («глубокого рынка») высококачественных корпоративных облигаций, или решения о том, какие государственные облигации использовать в качестве ориентира, должны быть основаны на той валюте, в которой выражены обязательства, а не валюте той страны, в которой данные обязательства возникают. В МСФО (IAS) 34 введено требование, согласно которому промежуточная финансовая отчетность должна содержать перекрестную ссылку на местоположение «в других формах промежуточной финансовой отчетности».



## 27 Изменения в международных стандартах финансовой отчетности (продолжение)

- «Раскрытие информации» - Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены в декабре 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты). В стандарт были внесены поправки, уточняющие понятие существенности и разъясняющие, что организации не нужно представлять раскрытия информации, требуемые МСФО в случае их несущественности, даже если такие раскрытия включены в список требований определенного стандарта международной финансовой отчетности или являются минимально необходимыми раскрытиями. В стандарт также включено новое руководство по представлению в финансовой отчетности промежуточных итоговых сумм, в соответствии с которым промежуточные итоговые суммы (а) должны включать статьи, признание и оценка которых осуществляется в соответствии с МСФО; (б) должны быть представлены и обозначены так, чтобы обеспечивалось понимание компонентов промежуточных итоговых сумм; (в) должны быть последовательными от периода к периоду; и (г) должны быть отражены таким образом, чтобы на их представлении не был сделан больший акцент, чем на представлении промежуточных итоговых сумм и итоговых сумм, требуемых МСФО.
- «Инициатива в сфере раскрытия информации» – Поправки к МСФО (IAS) 7 (выпущены 29 января 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты). Поправки, внесенные в МСФО (IAS) 7, требуют раскрытия информации об изменениях в обязательствах, возникающих в результате финансовой деятельности.

В настоящее время Группа проводит оценку того, как данные изменения повлияют на ее финансовое положение и результаты деятельности.

Ожидается, что следующие новые положения не будут иметь существенного воздействия на консолидированную финансовую отчетность Группы после их принятия:

- МСФО (IFRS) 14 «Счета отложенных тарифных разниц» (выпущен в январе 2014 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 года или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IFRS) 11 – «Учет приобретения долей участия в совместных операциях» (выпущены 6 мая 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 года или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IAS) 16 и МСФО (IAS) 41 – «Сельское хозяйство: Плодовые культуры» (выпущены 30 июня 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 года).
- Поправки к МСФО (IAS) 27 – «Метод долевого участия в отдельной финансовой отчетности» (выпущены в 12 августа 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 года).
- «Инвестиционные организации: Применение исключения из требования о консолидации» – Поправки к МСФО (IFRS) 10, МСФО (IFRS) 12 и МСФО (IAS) 28 (выпущены в декабре 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 года или после этой даты).

## 28 События после отчетной даты

Руководство Группы провело оценку событий после отчетной даты и не выявило таковых с 1 января 2016 г. по 23 марта 2016 г., которое является датой, когда настоящая консолидированная финансовая отчетность опубликована.

---

***Публичное акционерное общество  
«Новолипецкий металлургический комбинат»***

Аудиторское заключение о бухгалтерской отчетности  
2015 год





## ***Аудиторское заключение***

Акционерам публичного акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат»:

### **Аудируемое лицо**

Публичное акционерное общество «Новолипецкий металлургический комбинат».

Свидетельство о государственной регистрации акционерного общества № 5-г выдано Администрацией Левобережного района города Липецка 28 января 1993 г.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за № 1024800823123 от 9 июля 2002 г. выдано Инспекцией МНС России по Центральному району города Липецка. 398040, Россия, г. Липецк, пл. Металлургов, 2.

### **Аудитор**

Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (АО «ПвК Аудит») с местом нахождения: 125047, Российская Федерация, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10.

Свидетельство о государственной регистрации акционерного общества № 008.890 выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за № 1027700148431 от 22 августа 2002 года выдано Межрайонной инспекцией МНС России № 39 по г. Москве.

Член некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» (НП АПР), являющегося саморегулируемой организацией аудиторов – регистрационный номер 870 в реестре членов НП АПР.

Основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) в реестре аудиторов и аудиторских организаций – 10201003683.

*Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (АО «ПвК Аудит»)  
Бизнес-центр «Белая площадь», ул.Бутырский Вал, 10, Москва, Россия, 125047  
Т. +7 (495) 967 6000, Ф. +7 (495) 967 6001, [www.rwc.ru](http://www.rwc.ru)*



## ***Аудиторское заключение***

Акционерам публичного акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат»:

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности публичного акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат» (в дальнейшем – «Общество»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2015 года, отчета о финансовых результатах, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2015 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах (далее все отчеты вместе именуются «бухгалтерская отчетность»).

### **Ответственность Общества за бухгалтерскую отчетность**

Руководство Общества несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### **Ответственность аудитора**

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством Общества, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.



Аудиторское заключение

**Мнение**

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2015 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2015 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Директор АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

24 марта 2016 года



А. М. Уткин



Публичное акционерное общество  
**НОВОЛИПЕЦКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ**

ПАО «НЛМК», пл. Metallургов 2, г. Липецк, 398040  
тел.: +7 (4742) 44 42 22 | факс: +7 (4742) 44 11 11  
e-mail: [info@nlmk.com](mailto:info@nlmk.com) | [www.nlmk.com](http://www.nlmk.com)

## **БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЁТНОСТЬ ПАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ» ЗА 2015 ГОД**

## СОДЕРЖАНИЕ

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС .....	4
ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ .....	6
ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА .....	8
ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ .....	10
ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ .....	12
1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ .....	13
2. СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ В БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ .....	15
2. 1 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ .....	16
2. 2 РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК .....	16
2. 3 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО .....	16
2. 4 ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ .....	18
2. 5 ЗАПАСЫ .....	18
2. 6 КРАТКОСРОЧНЫЕ И ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА .....	19
2. 7 АВАНСЫ, ВЫДАННЫЕ ПОД ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ .....	19
2. 8 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ .....	19
2. 9 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ .....	20
2. 10 ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА .....	20
2. 11 ДОХОДЫ И РАСХОДЫ .....	20
2. 12 НАЛОГИ .....	21
2. 13 АКТИВЫ, ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И ОПЕРАЦИИ В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ .....	21
2. 14 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ .....	22
2. 15 ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ .....	22
2. 16 СРАВНИТЕЛЬНЫЕ ДАННЫЕ .....	22
3. РАСКРЫТИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ .....	23
3. 1 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ .....	23
3. 2 РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК .....	24
3. 3 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО .....	25
3. 4 ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ .....	28
3. 5 ЗАПАСЫ .....	30
3. 6 ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА .....	31
3. 6. 1 Дебиторская задолженность .....	31
3. 6. 2 Кредиторская задолженность .....	35
3. 7 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ .....	35
3. 8 КАПИТАЛ И ДИВИДЕНДЫ .....	37
3. 9 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ .....	38
3. 10 ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА .....	41
3. 11 ДОХОДЫ И РАСХОДЫ .....	41
3. 11. 1 Доходы и расходы по обычным видам деятельности .....	41
3. 11. 2 Прочие доходы и расходы .....	42



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2015 год

3. 12 ФОРМИРОВАНИЕ ТЕКУЩЕГО НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ .....	43
3. 13 ЦЕЛЕВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ .....	44
3. 14 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ .....	44
3. 15 ИНФОРМАЦИЯ О СВЯЗАННЫХ СТОРОНАХ .....	46
3. 15. 1 Перечень связанных сторон .....	46
3. 15. 2 Операции со связанными сторонами .....	47
3.15.2.1 Операции с дочерними обществами .....	47
3.15.2.2 Операции с зависимыми обществами .....	57
3.15.2.3 Операции с основным управленческим персоналом .....	57
3.15.2.4 Операции с прочими связанными сторонами .....	58
3. 16 ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ .....	68
3. 17 УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА .....	69
3. 18 СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ .....	70





Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2015 год

# БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС на 31 декабря 2015 г.

Организация **ПАО «НЛМК»**  
Идентификационный номер налогоплательщика  
**Производство холоднокатаного плоского проката без защитных покрытий и с защитными**  
Вид деятельности **покрытиями**  
Организационно-правовая форма / форма собственности  
**Публичное акционерное общество / Совместная частная и иностранная собственность**  
Единица измерения - тыс. руб.  
Адрес **398040, г. Липецк, пл. Metallургов, 2**

К О Д Ы
Форма по ОКУД
0710001
Дата (число, месяц, год)
31.12.2015
по ОКПО
05757665
ИНН
4823006703
По ОКВЭД
27.17
по ОКОПФ / ОКФС
12247 / 34
по ОКЕИ
384

Наименование показателя	Код	На 31.12.2015	На 31.12.2014	На 31.12.2013	Раскрытия в Пояснениях
1	2	3	4	5	6
<b>А К Т И В</b>					
<b>I. Внеоборотные активы</b>					
Нематериальные активы	1110	479 344	346 166	255 884	2.1, 3.1
Результаты исследований и разработок	1120	28 414	30 947	37 488	2.2, 3.2
Основные средства	1150	131 024 265	135 334 350	143 905 984	2.3, 3.3
Финансовые вложения	1170	152 520 560	140 632 205	132 979 956	2.4, 3.4
Отложенные налоговые активы	1180	148 597	128 932	106 873	2.12, 3.12
Прочие внеоборотные активы	1190	1 846 963	1 053 135	3 504 849	2.7, 3.6.1
из них:					
авансы под внеоборотные активы	1190.1	1 846 963	1 053 135	567 635	
<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>286 048 143</b>	<b>277 525 735</b>	<b>280 791 034</b>	
<b>II. Оборотные активы</b>					
Запасы	1210	42 543 057	37 431 161	36 706 718	2.5, 3.5
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	7 914 804	8 058 219	8 063 796	
Дебиторская задолженность	1230	123 496 442	111 139 719	68 707 030	2.6, 3.6.1
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	90 796 881	50 329 556	49 505 325	2.4, 3.4
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	14 628 783	17 873 488	25 323 079	2.8, 3.7
Прочие оборотные активы	1260	67	67	7 404	
<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>279 380 034</b>	<b>224 832 210</b>	<b>188 313 352</b>	
<b>БАЛАНС (сумма строк 1100 + 1200)</b>	<b>1600</b>	<b>565 428 177</b>	<b>502 357 945</b>	<b>469 104 386</b>	

Бухгалтерский  
баланс



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2015 год

Форма 0710001 с. 2

Наименование показателя	Код	На 31.12.2015	На 31.12.2014	На 31.12.2013	Раскрытия в Пояснениях
1	2	3	4	5	6
<b>П А С С И В</b>					
<b>III. Капитал и резервы</b>					
Уставный капитал	1310	5 993 227	5 993 227	5 993 227	
Переоценка внеоборотных активов	1340	3 333 289	3 340 884	3 365 458	
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	771 777	771 777	771 777	3.8
Резервный капитал	1360	299 661	299 661	299 661	
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	317 835 836	304 320 422	293 636 474	
<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>328 233 790</b>	<b>314 725 971</b>	<b>304 066 597</b>	
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>					
Заемные средства	1410	137 275 933	96 384 209	90 451 782	2.6, 2.9, 3.9
Отложенные налоговые обязательства	1420	11 079 929	9 786 365	8 476 574	2.12, 3.12
Прочие обязательства	1450	22 861	409 869	158 925	2.6, 3.6.2
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>148 378 723</b>	<b>106 580 443</b>	<b>99 087 281</b>	
<b>V. Краткосрочные обязательства</b>					
Заемные средства	1510	27 893 440	23 556 046	22 336 976	2.6, 2.9, 3.9
Кредиторская задолженность	1520	59 011 078	56 053 228	41 868 595	2.6, 3.6.2
Оценочные обязательства	1540	1 911 146	1 442 257	1 744 937	2.10, 3.10
<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>88 815 664</b>	<b>81 051 531</b>	<b>65 950 508</b>	
<b>БАЛАНС (сумма строк 1300 + 1400 + 1500)</b>	<b>1700</b>	<b>565 428 177</b>	<b>502 357 945</b>	<b>469 104 386</b>	

Руководитель ПАО «НЛМК»

на основании доверенности № 420 от 17.12.2015

О.Г. Зарубина

24 марта 2016 г.

Бухгалтерский  
баланс



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2015 год

# ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ за 2015 г.

Организация **ПАО «НЛМК»**  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид деятельности **Производство холоднокатаного плоского проката без защитных покрытий и с защитными покрытиями**  
Организационно-правовая форма / форма собственности  
**Публичное акционерное общество / Совместная частная и иностранная собственность**  
Единица измерения - тыс. руб.

К О Д Ы	
Форма по ОКУД	0710002
Дата (число, месяц, год)	31.12.2015
по ОКПО	05757665
ИНН	4823006703
По ОКВЭД	27.17
по ОКОПФ / ОКФС	12247 / 34
по ОКЕИ	384

Наименование показателя	Код	За 2015 год	За 2014 год	Раскрытия в Пояснениях
1	2	3	4	5
Выручка	2110	318 585 039	262 742 251	2.11, 3.11.1
в т. ч. от продажи продукции металлургического производства	2110.1	316 956 234	261 012 798	
Себестоимость продаж	2120	(228 769 954)	(199 977 189)	2.11, 3.11.1
в т. ч. проданной продукции металлургического производства	2120.1	(227 323 730)	(198 466 212)	
Валовая прибыль (убыток)	2100	89 815 085	62 765 062	
Коммерческие расходы	2210	(25 365 784)	(19 432 872)	
Управленческие расходы	2220	(9 665 774)	(9 866 611)	
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>54 783 527</b>	<b>33 465 579</b>	
Доходы от участия в других организациях	2310	23 544 769	22 882 429	3.4
Проценты к получению	2320	3 859 416	3 889 445	2.4, 3.4
Проценты к уплате	2330	(6 783 187)	(6 437 897)	2.9, 3.9
Прочие доходы	2340	254 821 541	215 375 165	2.11, 3.11.2
Прочие расходы	2350	(272 060 308)	(245 869 205)	
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>58 165 758</b>	<b>23 305 516</b>	
Текущий налог на прибыль	2410	(6 933 957)	(1 554 379)	2.12, 3.12
в т. ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(3 425 295)	(1 818 992)	
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(1 293 564)	(1 309 791)	
Изменение отложенных налоговых активов	2450	19 665	22 059	
Прочее	2460	(36 536)	(554 474)	
Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков	2465	7 135	24 380	2.12, 3.12
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>49 928 501</b>	<b>19 933 311</b>	3.8



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2015 год

Форма 0710002 с. 2

Наименование показателя	Код	За 2015 год	За 2014 год	Раскрытия в Пояснениях
1	2	3	4	5
Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	--	24 574	
Совокупный финансовый результат периода	2500	49 928 501	19 957 885	
СПРАВОЧНО				
Базовая прибыль (убыток) на акцию (руб.)	2900	8,33	3,33	3.8

Руководитель ПАО «НЛМК»

на основании доверенности № 420 от 17.12.2015

О.Г. Зарубина

24 марта 2016 г.

Отчет о финансовых  
результатах



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2015 год

## ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА за 2015 г.

Организация **ПАО «НЛМК»**  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид **Производство холоднокатаного плоского проката без защитных покрытий и с защитными**  
деятельности **покрытиями**  
Организационно-правовая форма / форма собственности  
**Публичное акционерное общество / Совместная частная и иностранная собственность**  
Единица измерения - тыс. руб.

Форма по ОКУД  
Дата (число, месяц, год)  
по ОКПО  
ИНН  
По ОКВЭД  
по ОКОПФ / ОКФС  
по ОКЕИ

К О Д Ы
0710003
31.12.2015
05757665
4823006703
27.17
12247 / 34
384

### 1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
1	2	3	4	5	6	7
<b>Величина капитала на 31 декабря 2013 г.</b>	<b>3100</b>	<b>5 993 227</b>	<b>4 137 235</b>	<b>299 661</b>	<b>293 636 474</b>	<b>304 066 597</b>
<b>За 2014 год</b>						
Увеличение капитала – <b>всего:</b>	3210	--	--	--	<b>19 948 877</b>	<b>19 948 877</b>
в том числе:						
чистая прибыль	3211	X	X	X	19 933 311	19 933 311
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	--	X	15 566	15 566
Уменьшение капитала – <b>всего:</b>	3220	--	--	--	<b>(9 289 503)</b>	<b>(9 289 503)</b>
в том числе:						
дивиденды	3227	X	X	X	(9 289 503)	(9 289 503)
Изменение добавочного капитала	3230	X	(24 574)	--	24 574	X
<b>Величина капитала на 31 декабря 2014 г.</b>	<b>3200</b>	<b>5 993 227</b>	<b>4 112 661</b>	<b>299 661</b>	<b>304 320 422</b>	<b>314 725 971</b>
<b>За 2015 год</b>						
Увеличение капитала – <b>всего:</b>	3310	--	--	--	<b>49 946 641</b>	<b>49 946 641</b>
в том числе:						
чистая прибыль	3311	X	X	X	49 928 501	49 928 501
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	--	X	18 140	18 140
Уменьшение капитала – <b>всего:</b>	3320	--	--	--	<b>(36 438 822)</b>	<b>(36 438 822)</b>
в том числе:						
дивиденды	3327	X	X	X	(36 438 822)	(36 438 822)
Изменение добавочного капитала	3330	X	(7 595)	--	7 595	X
<b>Величина капитала на 31 декабря 2015 г.</b>	<b>3300</b>	<b>5 993 227</b>	<b>4 105 066</b>	<b>299 661</b>	<b>317 835 836</b>	<b>328 233 790</b>

Отчет об изменениях  
капитала



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2015 год

**3. Чистые активы**

Наименование показателя	Код	На 31.12.2015	На 31.12.2014	На 31.12.2013
1	2	3	4	5
Чистые активы	3600	328 233 790	314 725 971	304 066 597

Руководитель ПАО «НЛМК»

на основании доверенности № 420 от 17.12.2015

О.Г. Зарубина

24 марта 2016 г.



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2015 год

## ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ за 2015 г.

Организация **ПАО «НЛМК»**  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид **Производство холоднокатаного плоского проката без защитных покрытий и с защитными**  
деятельности **покрытиями**  
Организационно-правовая форма / форма собственности  
**Публичное акционерное общество / Совместная частная и иностранная собственность**  
Единица измерения - тыс. руб.

	К О Д Ы
Форма по ОКУД	0710004
Дата (число, месяц, год)	31.12.2015
по ОКПО	05757665
ИНН	4823006703
По ОКВЭД	27.17
по ОКОПФ / ОКФС	12247 / 34
по ОКЕИ	384

Наименование показателя	Код	За 2015 год	За 2014 год
1	2	3	4
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
Поступления - <b>всего</b>	<b>4110</b>	<b>311 426 040</b>	<b>279 815 897</b>
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	308 942 973	278 415 752
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	160 424	168 967
прочие поступления	4119	2 322 643	1 231 178
Платежи - <b>всего</b>	<b>4120</b>	<b>(273 794 049)</b>	<b>(237 448 853)</b>
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(222 453 354)	(185 980 045)
в связи с оплатой труда работников	4122	(23 046 741)	(20 993 741)
процентов по долговым обязательствам	4123	(6 456 710)	(6 284 755)
налога на прибыль организаций	4124	(6 287 664)	(2 583 587)
прочие платежи	4129	(15 549 580)	(21 606 725)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	<b>4100</b>	<b>37 631 991</b>	<b>42 367 044</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
Поступления – <b>всего</b>	<b>4210</b>	<b>65 435 313</b>	<b>52 227 144</b>
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	20 062	33 839
от продажи акций (долей участия) в других организациях	4212	617 956	206 787
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	42 329 048	28 464 838
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	22 468 247	23 521 680

Отчет о движении  
денежных средств





Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2015 год

Наименование показателя	Код	За 2015 год	За 2014 год
1	2	3	4
<b>Платежи – всего</b>	<b>4220</b>	<b>(102 485 336)</b>	<b>(73 991 202)</b>
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(11 472 846)	(7 453 816)
в связи с приобретением акций (долей участия) в других организациях	4222	(2 350 022)	(272 255)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(46 211 159)	(59 423 972)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	--	(2 131)
прочие платежи	4229	(42 451 309)	(6 839 028)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	<b>4200</b>	<b>(37 050 023)</b>	<b>(21 764 058)</b>
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
<b>Поступления - всего</b>	<b>4310</b>	<b>63 150 354</b>	<b>13 757 601</b>
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	53 151 604	13 757 601
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	9 998 750	--
<b>Платежи - всего</b>	<b>4320</b>	<b>(69 632 089)</b>	<b>(51 265 896)</b>
в том числе:			
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(23 635 811)	(8 872 761)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(44 519 443)	(41 985 103)
прочие платежи	4329	(1 476 835)	(408 032)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	<b>4300</b>	<b>(6 481 735)</b>	<b>(37 508 295)</b>
<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	<b>4400</b>	<b>(5 899 767)</b>	<b>(16 905 309)</b>
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	<b>4450</b>	<b>17 873 275</b>	<b>25 322 820</b>
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	<b>4500</b>	<b>14 628 545</b>	<b>17 873 275</b>
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	2 655 037	9 455 764

Руководитель ПАО «НЛМК»  
на основании доверенности № 420 от 17.12.2015

О.Г. Зарубина

Отчет о движении  
денежных средств

24 марта 2016 г.





Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2015 год

# **ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ**



## 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Публичное акционерное общество «Новолипецкий металлургический комбинат»<sup>1</sup> (далее - Общество) - предприятие полного металлургического цикла, специализирующееся на производстве листового проката широкого сортамента.

Сокращенное наименование Общества: ПАО «НЛМК».

Место нахождения Общества: Россия, г. Липецк, пл. Металлургов, 2.

Почтовый адрес Общества: Россия, 398040, г. Липецк, пл. Металлургов, 2.

### Основными видами деятельности Общества являются:

- производство и реализация продукции черной металлургии;
- изготовление и реализация продукции машиностроения (оборудования, оснастки, инструмента и запасных частей);
- производственное, жилищное и коммунальное строительство, оказание строительных и социально-бытовых услуг;
- внешняя и внутренняя торговля;
- производство, передача, распределение электрической, тепловой энергии и другие виды деятельности.

Общество получило лицензии на все виды лицензируемой деятельности.

Общество имеет представительство в Москве и филиал в Екатеринбурге.

На 31.12.2015 численность сотрудников Общества составила 28 164 человека, на 31.12.2014 – 29 250 человек.

### Состав Совета директоров на 31 декабря 2015 года:

Председатель Совета директоров – Лисин Владимир Сергеевич

Члены:

- Багрин Олег Владимирович
- Визер Хельмут
- Гагарин Николай Алексеевич
- Деринг Карл
- Саркисов Карен Робертович
- Шекшня Станислав Владимирович
- Шортино Бенедикт
- Штруцл Франц

---

<sup>1</sup> До 28.12.2015 Открытое акционерное общество. В новой редакции Устава полное и сокращенное наименование Общества изменено в целях приведения в соответствие с нормами действующего законодательства.

#### Состав Правления на 31 декабря 2015 года:

Багрин Олег Владимирович	– Президент (Председатель Правления)
Филатов Сергей Васильевич	– управляющий директор
Гарг Бриджеш Кумар	– вице-президент по снабжению
Гущин Илья Владимирович	– вице-президент по продажам
Ларин Юрий Иванович	– вице-президент по развитию технологий и операционной эффективности
Лихарев Сергей Константинович	– вице-президент по логистике
Сапрыкин Александр Николаевич	– вице-президент, департамент стратегического сырья
Цырлин Станислав Эдуардович	– вице-президент по кадрам и системе управления
Федоришин Григорий Витальевич	– вице-президент по финансам

Президент (председатель Правления) является единоличным исполнительным органом Общества.

#### Состав Ревизионной комиссии на 31 декабря 2015 года:

Ершов Владислав Анатольевич	– Председатель Ревизионной комиссии, главный аудитор группы операционного аудита Управления аудита дивизиона «Плоский прокат»
Маркин Владимир Николаевич	– начальник Управления аудита дивизиона «Плоский прокат»
Красных Наталья Петровна	– ведущий аудитор группы операционного аудита Управления аудита дивизиона «Плоский прокат»
Несмеянов Сергей Иванович	– ведущий аудитор группы операционного аудита Управления аудита дивизиона «Плоский прокат»
Шипилова Галина Ивановна	– ведущий аудитор группы корпоративного аудита Управления аудита дивизиона «Плоский прокат»

#### Информация о реестродержателе и аудиторе:

Реестродержатель Общества – ОАО «Агентство «РНР» (правопреемник ОАО «Р-Стинол»); лицензия № 10-000-1-00261, выдана 29.11.2002 без ограничения срока действия. Ведение реестра владельцев именных ценных бумаг эмитента осуществляется регистратором с 4 марта 2004 года.

Аудитор Общества – АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».

#### Ведение бухгалтерского и налогового учета

Ведение бухгалтерского и налогового учета хозяйственной деятельности Общества в объемах, установленных действующим законодательством, осуществляет ООО «НЛМК – Учетный центр» в соответствии с договором оказания услуг № 91408 от 01.02.2011.

Генеральный директор ООО «НЛМК – Учетный центр» Зарубина Ольга Геннадьевна выполняет функции главного бухгалтера Общества на основании доверенности.

#### Операционная среда Общества

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Низкие цены на нефть, сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также продолжающееся действие международных санкций в отношении некоторых российских компаний и граждан оказывали негативное влияние на российскую экономику в 2015 году и вызвали падение показателя валового внутреннего продукта. Финансовые рынки по-прежнему характеризуются отсутствием стабильности, частыми и существенными изменениями цен и увеличением спредов по торговым операциям.

Кроме того, действующее налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает возможность разных толкований и тем самым создает дополнительные трудности в деятельности российских компаний.

Данная экономическая среда не может не оказывать влияние на деятельность Общества. Руководство предпринимает необходимые меры для обеспечения устойчивого финансового положения Общества. Однако будущие последствия настоящей экономической ситуации сложно спрогнозировать, и их воздействие на деятельность Общества могут отличаться от текущих ожиданий руководства.

Основные финансовые риски, присущие деятельности Общества, включают в себя рыночный риск, кредитный риск, валютный риск и риск недостаточной ликвидности. Целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов. Управление рисками должно обеспечивать надлежащее функционирование внутренней политики и процедур Общества в целях минимизации данных рисков. Общество раскрывает процедуры управления данными рисками на сайте <http://www.nlmk.com>.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с независимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной.

В целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании руководство Общества внедрило процедуры внутреннего контроля. В отчетном году Общество представило в налоговый орган Уведомление о контролируемых сделках за 2014 год (в 2014 году – за 2013 год).

Общество подготавливает документацию по трансфертному ценообразованию, которая будет подтверждать соответствие примененных цен рыночному уровню для целей налогообложения. Тем не менее, существует вероятность того, что по мере дальнейшей практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены, и последствия такого развития событий не могут быть надежно оценены.

В 2014 году согласно закону о контролируемых иностранных компаниях (далее - КИК) было введено обложение налогом на прибыль в Российской Федерации иностранных компаний и иностранных структур без образования юридического лица (включая фонды), контролируемых налоговыми резидентами Российской Федерации (контролирующими лицами). Начиная с 2015 года, доход КИК облагается налогом по ставке 20%. Поскольку еще не сложилась практика применения данного закона, последствия его введения не могут быть надежно оценены.

С 1 января 2012 года Общество создало консолидированную группу налогоплательщиков (далее - КГН) сроком на 2 года в целях исчисления и уплаты налога на прибыль организаций с учетом совокупного финансового результата хозяйственной деятельности, в котором исполняет обязанности ответственного участника. В 2013 году договор о создании КГН пролонгирован на неопределенный срок. В отчетном году общество зарегистрировало изменение договора о присоединении новых участников КГН компаний Группы НЛМК.

Участники КГН по состоянию на 31.12.2015: ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат», ОАО «Алтай-Кокс», ООО «ВИЗ-Сталь», ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК», ОАО «Доломит», ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания», ООО «Новолипецкая металлобаза», ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс», ООО «Торговый дом НЛМК».

В отчетном году в целях управления ликвидностью компаний Группы НЛМК за счет консолидации денежных средств Общество заключило соглашения с Публичным акционерным обществом банк социального развития и строительства «Липецккомбанк» (ПАО «Липецккомбанк») и Публичным акционерным обществом «Сбербанк России» (ПАО Сбербанк) о присоединении услуги «Кэш-пулинг Мастер-счет», где Общество выступает Головной Компанией.

## 2. СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ В БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ

Бухгалтерская (финансовая) отчетность подготовлена исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона «О бухгалтерском учете» и Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного Министерством финансов Российской Федерации.

Единицей измерения показателей отчетности является тысяча рублей без десятичных знаков. В бухгалтерской (финансовой) отчетности числовые показатели, имеющие отрицательное значение либо вычитаемые из соответствующих показателей при исчислении промежуточных или итоговых данных, приведены в круглых скобках.

Общества, наименования которых приведены в соответствии с нормами Гражданского кодекса (переименование в ПАО, АО или ПК) на отчетную дату, представлены с измененными наименованиями.

Консолидированная финансовая отчетность Общества составляется в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

## **2. 1 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ**

Нематериальные активы отражаются в бухгалтерском балансе по фактическим затратам на приобретение, изготовление и доведение их до пригодного состояния за вычетом сумм амортизации, накопленной за все время использования.

Амортизация начисляется линейным способом, за исключением случаев, когда применение иного способа определения амортизации может быть обосновано надежным расчетом ожидаемого поступления будущих экономических выгод от использования нематериального актива, включая финансовый результат от возможной продажи данного актива.

При проведении проверки срока полезного использования нематериального актива на необходимость его пересмотра, уточнение срока полезного использования производится в случае существенного изменения (на 12 месяцев и более от ранее установленной) продолжительности периода, в течение которого Общество предполагает использовать данный актив.

По нематериальным активам, по которым невозможно определить срок полезного использования, принятым к бухгалтерскому учету до 1 января 2008 года, нормы амортизационных отчислений устанавливаются в расчете на 20 лет. По аналогичным нематериальным активам, принятым к бухгалтерскому учету с 1 января 2008 года, амортизация не начисляется.

Регулярная переоценка и проверки на обесценение нематериальных активов не производятся.

Расходы на приобретение неисключительных прав использования результата интеллектуальной деятельности или средства индивидуализации (программы для ЭВМ и т.п.) подлежат отнесению на соответствующие счета учета ежемесячно равными долями в суммах, обоснованных договорами или расчетами Общества, в течение срока, к которому они относятся.

## **2. 2 РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК**

Научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы, результаты которых используются для производственных либо управленческих нужд, учитываются на счете 04 «Нематериальные активы» обособленно, отражаются в бухгалтерском балансе по статье «Результаты исследований и разработок» и списываются на расходы по обычным видам деятельности линейным способом в течение трех лет, начиная с первого числа месяца, следующего за месяцем, в котором начато их фактическое использование.

## **2. 3 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО**

### **Состав основных средств**

Приобретенные с 1 января 2011 года основные средства с первоначальной стоимостью не более 40 тыс. руб. за единицу учитываются в составе материально-производственных запасов. При этом находившиеся на балансе Общества по состоянию на 1 января 2011 года объекты с первоначальной стоимостью от 10 тыс. руб. до 40 тыс. руб. за единицу продолжают учитываться в составе основных средств.

Специальные инструменты, приспособления, оборудование и специальная одежда со сроком эксплуатации более 12 месяцев и стоимостью свыше 40 тыс. руб. за единицу учитываются в порядке, предусмотренном для учета основных средств.

### Основа оценки

Первоначальная стоимость основных средств, приобретенных Обществом за плату, формируется по фактическим затратам на приобретение, сооружение и изготовление за вычетом возмещаемых налогов. Первоначальной стоимостью основных средств, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, признается стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче, установленная исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах Общество обычно определяет стоимость аналогичных ценностей.

Затраты, связанные с достройкой, дооборудованием, реконструкцией и модернизацией, увеличивают первоначальную стоимость основных средств.

Общество в период с 1992 по 1997 ежегодно проводило переоценки основных средств в соответствии с Постановлениями Правительства РФ. В настоящее время ежегодная переоценка основных средств не производится.

В бухгалтерском балансе основные средства, приобретенные до 01.01.1997, показаны по восстановительной стоимости, а приобретенные после 01.01.1997 - по первоначальной стоимости, соответственно за минусом сумм накопленной амортизации.

### Амортизация

Амортизация объектов основных средств начисляется линейным способом исходя из первоначальной (восстановительной) стоимости объектов и норм амортизации, исчисленных на основе установленных сроков полезного использования этих объектов. Срок полезного использования для вновь вводимых объектов основных средств с 01.01.2003 Общество определяет самостоятельно исходя из требований Постановления Правительства РФ от 01.01.2002 № 1 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы» (с 01.01.2007 – в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 18.11.2006 № 697 «О внесении изменений в Классификацию основных средств, включаемых в амортизационные группы»).

Группы основных средств	Срок полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс	
	до 01.01.2003	с 01.01.2003
Здания	3-256	1-45
Сооружения	1-100	2-45
Машины и оборудование	0-100	0-42
Транспортные средства	2-35	0-25
Производственный и хозяйственный инвентарь	0-100	1-40
Многолетние насаждения	40	30
Прочие основные средства	11-100	15

Для объектов основных средств, введенных в эксплуатацию до 01.01.2003, срок полезного использования установлен исходя из норм амортизации, утвержденных Постановлением Совета Министров СССР от 22.10.1990 № 1072 «О единых нормах амортизационных отчислений на полное восстановление основных фондов народного хозяйства СССР».

По объектам, переведенным на консервацию на срок более трех месяцев, а также в период восстановления продолжительностью более 12 месяцев амортизация не начисляется.

### Выбытие, списание и ликвидация

Объекты основных средств, которые выбыли или были ликвидированы, списываются с бухгалтерского баланса вместе с суммой накопленной амортизации. При выбытии объекта основных средств сумма его дооценки переносится с добавочного капитала в нераспределенную прибыль Общества, оставаясь в составе собственного капитала.

Доходы и расходы от выбытия основных средств отражаются в отчете о финансовых результатах в том отчетном периоде, в котором они произведены, в составе прочих доходов и расходов.

## Незавершенное строительство

В составе незавершенного капитального строительства отражаются объемы строительных работ, принятые Обществом у подрядчиков. При этом отдельные договоры строительного подряда предусматривают сдачу объекта «под ключ».

Расчеты между Обществом (застройщиком) и подрядчиками производятся в соответствии с договорами строительного подряда ежемесячно, после поэтапной (промежуточной) приемки выполненных строительно-монтажных работ. Основанием для отражения затрат, связанных со строительством объектов основных средств, являются данные о стоимости выполненных работ, содержащиеся в формах №№ КС-2 и КС-3. Стоимость работ отражается в договорных ценах, в том числе в сметных ценах, по которым осуществляются расчеты Общества с подрядчиками нарастающим итогом с начала проведения работ, с начала года и в том числе за отчетный период.

## 2. 4 ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Единицей учета финансовых вложений является: по акциям – акция; по облигациям – облигация; по вкладам в уставный капитал – доля; по депозитным сертификатам, векселям – серия и номер ценной бумаги; по займам, депозитным вкладам, договорам цессии и простого товарищества – договор.

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по фактическим затратам на приобретение. Долговые ценные бумаги, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, учитываются до выбытия по первоначальной стоимости. Финансовые вложения, по которым определяется в установленном порядке текущая рыночная стоимость, отражаются на конец квартала по текущей рыночной стоимости.

По долговым ценным бумагам и предоставленным займам расчет их оценки по дисконтированной стоимости не производится. Финансовые вложения в ценные бумаги (акции, облигации), по которым текущая рыночная стоимость не определяется, при выбытии оцениваются по средней первоначальной стоимости данного вида ценных бумаг.

Начисление процентов по выданным займам и иным аналогичным договорам производится на конец месяца.

Для отражения в отчетности справедливой стоимости финансовых вложений Обществом создается резерв под их обесценение, рассчитываемый по методике, обобщающей информацию о факторах снижения стоимости и признаках обесценения. При наличии признаков обесценения финансовых вложений, по которым не определяется рыночная стоимость, Общество по состоянию на конец отчетного года образует резерв в размере превышения учетной (балансовой) стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью, определенной на основании информации, доступной Обществу.

Краткосрочные депозиты, размещаемые на срок не более трех месяцев, и выданные займы в рамках кэш-пулинга квалифицируются как денежные эквиваленты и отражаются в отчетности в составе прочих денежных средств.

## 2. 5 ЗАПАСЫ

Оценка материально-производственных запасов (далее – МПЗ), приобретаемых за плату, на конец отчетного периода производится по фактической себестоимости. В течение отчетного периода учет ведется по учетным ценам, определяемым при первоначальном заведении номенклатурного номера. При поступлении материала его стоимость определяется исходя из цены, указанной в заказе на поставку на основании договора или других данных. Впоследствии в качестве учетной цены приобретаемых материалов в отчетном периоде применяется фактическая стоимость материалов по данным периода, предшествующего предыдущему. Поступление приобретаемых материалов отражается в учете с использованием синтетических счетов 15 «Заготовление и приобретение материальных ценностей» и 16 «Отклонение в стоимости материальных ценностей». В конце отчетного периода отклонения фактической стоимости материалов от стоимости их приобретения списываются пропорционально стоимости израсходованных в отчетном периоде материалов по учетным ценам на счета учета в соответствии с целями использования материалов и на счет 10 «Материалы» для корректировки его сальдо на сумму отклонений, относящихся к остаткам неиспользованных материалов.

Поступившие материальные ценности, по которым отсутствуют расчетные документы поставщиков, приходятся как неотфактурованные поставки по учетным ценам.

При отпуске материальных ценностей в производство и ином выбытии их оценка в течение отчетного периода производится по учетным ценам с последующим списанием в конце отчетного периода отклонений фактической себестоимости от учетных цен на соответствующие счета учета. При

списании материалов в расчет их оценки включаются количество и стоимость материалов по номенклатурному номеру на начало месяца и все поступления за месяц.

Готовая продукция оценивается на конец отчетного периода по фактической себестоимости по каждому виду продукции, сложившейся из стоимости остатков готовой продукции на начало отчетного периода и себестоимости отчетного периода.

В течение отчетного периода учет готовой продукции ведется по учетным ценам без применения счета 40 «Выпуск продукции (работ, услуг)». В качестве учетной цены применяется фактическая себестоимость готовой продукции по данным отчетного периода, предшествующего предыдущему.

Разница между фактической себестоимостью и учетной ценой готовой продукции отражается на отдельном субсчете счета 43 «Готовая продукция» в разрезе видов продукции.

Списание готовой продукции при отгрузке производится по учетным ценам. Одновременно на счета учета продаж пропорционально количеству проданной готовой продукции списываются отклонения. Отклонения, относящиеся к остаткам готовой продукции, в конце отчетного периода при формировании фактической калькуляции списываются с субсчета учета отклонений на субсчета учета готовой продукции по ее видам для определения фактической себестоимости.

Оценка незавершенного производства продукции на конец отчетного периода производится по фактической себестоимости, сложившейся из стоимости незавершенного производства на начало периода и производственной себестоимости отчетного периода. Оценка незавершенного производства при позаказном методе калькулирования производится по фактически произведенным затратам.

В бухгалтерском балансе запасы, включая незавершенное производство, отражаются за минусом оценочных резервов, исчисляемых ежеквартально. Методика исчисления резервов учитывает стоимость выявленных неиспользуемых долгохранящихся запасов и возможную цену их реализации.

## **2. 6 КРАТКОСРОЧНЫЕ И ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

Дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, признается краткосрочным активом и обязательством, если срок ее обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты согласно договорным условиям или не установлен. Финансовые вложения классифицируются как краткосрочные или долгосрочные исходя из предполагаемого срока их использования (обращения, владения или погашения).

На конец отчетного периода долгосрочные активы и обязательства раскрываются в отчетности как краткосрочные, если оставшийся срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты.

## **2. 7 АВАНСЫ, ВЫДАННЫЕ ПОД ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ**

Для более достоверного отражения информации об имущественном положении Общества суммы авансов, выданных для целей капитального строительства, приобретения объектов основных средств и прочих внеоборотных активов, отражаются в I разделе бухгалтерского баланса по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы».

## **2. 8 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ**

Краткосрочные депозиты, размещаемые на срок до 90 дней включительно, и выданные займы в рамках кэш-пулинга квалифицируются как денежные эквиваленты и отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности в составе прочих денежных средств. Полученные проценты по денежным эквивалентам отражаются в отчете о движении денежных средств в составе текущей деятельности.

Величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа.

При отражении денежных потоков в отчете о движении денежных средств свернуто показывается по статьям прочих поступлений (платежей) в соответствии с видом денежного потока:

- размещение и возврат депозитов от 3 месяцев;
- получение и возврат займов в рамках кэш-пулинга;



- косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему РФ или возмещение из нее;
- поступления от контрагентов в счет возмещения ранее произведенных платежей;
- валютно-обменные операции;
- осуществление и получение платежей в качестве возвратов по ранее произведенным операциям.

Денежные потоки от текущих, инвестиционных и финансовых операций относятся к единому отчетному сегменту, идентифицируемому по виду деятельности.

Величина денежных потоков, необходимых для поддержания существующего объема операций деятельности Общества, показана в составе текущих операций. Величина денежных потоков, связанных с расширением масштабов деятельности Общества, включена в состав инвестиционных операций.

В состав поступлений и платежей по инвестиционной деятельности включены денежные потоки по выданным связанным сторонам беспроцентным займам, в связи с экономической выгодой от них, получаемой Обществом в виде дивидендов либо иным опосредованным способом.

## 2. 9 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

Проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), признаются в стоимости инвестиционного актива или в составе прочих расходов равномерно в течение срока действия договора.

Дополнительные расходы по полученным кредитам и займам отражаются в бухгалтерском учете и отчетности в том отчетном периоде, к которому они относятся.

Дисконт по выданным векселям и размещенным облигациям отражается в составе прочих расходов равномерно в течение срока действия договора займа.

## 2. 10 ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Общество признает оценочные обязательства по предстоящим расходам на оплату отпусков и на выплату премий работникам. В бухгалтерском балансе такие обязательства отражаются в составе краткосрочных обязательств. Порядок начисления данных оценочных обязательств и их дальнейшего учета определяются методиками, утвержденными Обществом.

Необходимость признания оценочных обязательств в отношении иных фактов хозяйственной жизни рассматривается комиссионно.

## 2. 11 ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

Доходы и расходы Общества классифицируются как доходы и расходы по обычным видам деятельности и прочие.

Выручка от продажи определяется по дате перехода права собственности на продукцию, товары, результаты выполненных работ, оказанных услуг (на возмездной основе) на основании предъявленных покупателям (заказчикам) расчетных документов.

Производственная себестоимость продукции (работ, услуг), реализованной на внутренний рынок и экспорт, определяется прямым счетом исходя из видов продукции и их фактической себестоимости.

Расходы по продаже продукции (работ, услуг) и общехозяйственные расходы признаются в полном объеме в себестоимости проданной в отчетном периоде продукции (работ, услуг) в качестве расходов по обычным видам деятельности.

Расходы по имущественному и личному страхованию включаются в себестоимость произведенной продукции (работ, услуг) в том отчетном периоде, в котором в соответствии с условиями договора была произведена оплата. Если по условиям договора страхования предусмотрена уплата страхового взноса разовым платежом, и договор заключен на срок более одного отчетного периода, или предусмотрена уплата страховой премии в рассрочку, то такие расходы подлежат отнесению на себестоимость произведенной продукции (работ, услуг) ежемесячно равными долями в суммах, обоснованных договорами или расчетами Общества, в течение срока действия договора. Расходы на приобретение лицензий, сертификатов включаются в себестоимость произведенной продукции (работ, услуг) ежемесячно равными долями в течение срока их действия.

Фактические расходы, связанные с проведением текущих и капитальных ремонтов, признаются затратами текущего периода по мере осуществления ремонтов.

Доходы, получаемые от предоставления за плату во временное пользование и владение активов, прав, возникающих из патентов на изобретения, промышленные образцы и других видов интеллектуальной собственности, от участия в уставных капиталах других организаций, проценты, получаемые за предоставление в пользование денежных средств, и иные доходы по ценным бумагам, не связанные с предметом деятельности организации, относятся к прочим доходам.

Затраты, связанные с приобретением ценных бумаг, составляющие менее пяти процентов от суммы, уплачиваемой в соответствии с договором продавцу, признаются прочими расходами.

Общество формирует резервы под снижение стоимости материально-производственных запасов, недостачам и потерям от порчи материальных ценностей, обесценение финансовых вложений и по сомнительным долгам. Начисление оценочных резервов производится за счет прочих расходов.

## 2. 12 НАЛОГИ

### Налог на прибыль

Бухгалтерская и налогооблагаемая прибыль определяются в соответствии с действующим законодательством РФ с использованием разных методов оценки и учета доходов и расходов.

Величина текущего налога на прибыль определяется на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете исходя из величины условного расхода (условного дохода), скорректированного на суммы постоянного налогового обязательства (актива), отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отчетного периода.

Общество учитывает постоянные и временные разницы, которые формируются по аналитическим данным путем сравнения значений показателей бухгалтерского и налогового учета по доходам и расходам. Данные отражаются в налоговых регистрах учета разниц по группам однородных объектов.

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства отражаются в бухгалтерском балансе в качестве внеоборотных активов и долгосрочных обязательств соответственно.

Консолидированная налоговая база КГН определяется как арифметическая сумма доходов всех участников КГН, уменьшенная на арифметическую сумму расходов всех участников с учетом положений НК РФ.

Расчеты с участниками по налогу на прибыль КГН отражаются в составе прочих дебиторов (строка 1230 «Дебиторская задолженность») и прочих кредиторов (строка 1520 «Кредиторская задолженность»).

По строке 2410 «Текущий налог на прибыль» отчета о финансовых результатах Общество показывает индивидуально исчисленный налог на прибыль.

Сумма причитающейся доли экономии по результатам деятельности КГН отражается в отчете о финансовых результатах по строке 2465 «Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков».

### Земельный налог

Общество является плательщиком земельного налога, поскольку имеет право собственности на землю под промышленной зоной. По остальным используемым земельным участкам Общество уплачивает арендные платежи.

## 2. 13 АКТИВЫ, ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И ОПЕРАЦИИ В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ

При отражении объектов бухгалтерского учета, выраженных в иностранных валютах, применяется официальный курс иностранной валюты к рублю, действующий в день совершения операции.

Для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности пересчет стоимости средств на банковских счетах (банковских вкладах), денежных и платежных документов, ценных бумаг (за исключением акций), средств в расчетах, включая по заемным обязательствам (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты, задатков), выраженных в иностранной валюте, в рубли производится по курсу, действующему на отчетную дату.

Курсовые разницы отражаются в бухгалтерском учете в составе прочих доходов и расходов отдельно от других видов доходов и расходов, в том числе финансовых результатов от операций с иностранной валютой, в том периоде, когда возникли.

Курсы иностранных валют к рублю Российской Федерации, установленные Центральным банком Российской Федерации:

(руб.)

Иностранная валюта	На 31.12.2015	На 31.12.2014	На 31.12.2013
1 Доллар США	72,8827	56,2584	32,7292
1 Евро	79,6972	68,3427	44,9699

## 2. 14 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Общество располагает активами только на территории Российской Федерации и является единым многопередельным хозяйственным комплексом по производству и реализации продукции черной металлургии.

Общество идентифицирует отчетный сегмент по виду деятельности. Ключевые показатели: выручка от продаж продукции, финансовый результат (прибыль или убыток). Информация об активах и обязательствах отчетного сегмента не раскрывается, поскольку по Обществу в целом доля сегмента в производстве и реализации подавляющая.

Кроме ключевых показателей дополнительно раскрываются выручка от продаж по видам продукции, доля выручки от продаж по экспорту, общая величина выручки от продаж продукции крупнейшим покупателям.

Информация отчетного сегмента приводится в бухгалтерской оценке.

Кроме того, Общество раскрывает информацию по сегментам в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), где Общество входит в сегмент «Плоский прокат Россия» без дальнейшего разделения по видам продукции.

## 2. 15 ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ

С начала отчетного года не было каких-либо вступивших в силу существенных изменений бухгалтерского законодательства, которые могли повлиять на учетную политику Общества и вызвать пересчеты и поправки в бухгалтерском учете и отчетности.

В учетную политику на 2016 год существенные изменения не вносились.

## 2. 16 СРАВНИТЕЛЬНЫЕ ДАННЫЕ

Сравнительные данные в настоящей отчетности сформированы путем переноса соответствующих показателей отчетности за предшествующий отчетный период, за исключением показателей отчета о движении денежных средств. Согласно методическим рекомендациям Минфина РФ<sup>1</sup> страховые взносы в государственные внебюджетные фонды и налог на доходы физических лиц переклассифицированы из прочих платежей в состав платежей, связанных с оплатой труда работников.

(тыс. руб.)

Отчет о движении денежных средств за 2014 год	Код строки	до корректировки	корректировка	после корректировки
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>				
<b>Платежи - всего</b>	<b>4120</b>	<b>(237 448 853)</b>	<b>--</b>	<b>(237 448 853)</b>
в связи с оплатой труда работников	4122	(14 265 107)	(6 728 634)	(20 993 741)
прочие платежи	4129	(28 335 359)	6 728 634	(21 606 725)

Кроме того, пересчитаны соответствующие показатели в Пояснениях 3.7.

### 3. РАСКРЫТИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

#### 3. 1 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

##### Наличие нематериальных активов

Наименование	На 31.12.2015			На 31.12.2014			На 31.12.2013		
	Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая оценка
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности) - <b>всего</b>	577 226	(115 903)	461 323	446 617	(104 777)	341 840	353 870	(106 286)	247 584
в том числе:									
у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	26 068	(7 572)	18 496	23 108	(5 974)	17 134	18 637	(4 732)	13 905
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	548 484	(105 811)	442 673	420 835	(96 319)	324 516	332 620	(99 278)	233 342
у владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	601	(449)	152	601	(413)	188	540	(375)	165
у правообладателя на произведения науки, литературы, искусства	2 073	(2 071)	2	2 073	(2 071)	2	2 073	(1 901)	172
Прочие нематериальные активы	25	(25)	--	25	(25)	--	470	(25)	445
<b>Итого</b>	<b>577 251</b>	<b>(115 928)</b>	<b>461 323</b>	<b>446 642</b>	<b>(104 802)</b>	<b>341 840</b>	<b>354 340</b>	<b>(106 311)</b>	<b>248 029</b>

На конец отчетного года и по состоянию на 31.12.2014 и 31.12.2013 нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования отсутствовали.

Первоначальная стоимость нематериальных активов, созданных самой организацией, на 31.12.2015 составила 20 308 тыс. руб., на 31.12.2014 – 19 863 тыс. руб., на 31.12.2013 – 15 392 тыс. рублей.

Нематериальные активы с полностью погашенной стоимостью на конец отчетного года составили 89 407 тыс. руб. (на 31.12.2014 – 86 340 тыс. руб., на 31.12.2013 – 91 664 тыс. рублей).

Затраты на приобретение нематериальных активов на конец отчетного года составили 18 021 тыс. руб., на 31.12.2014 и 31.12.2013 – 4 326 тыс. руб. и 7 855 тыс. руб. соответственно.

**Движение нематериальных активов (первоначальная стоимость)**

(тыс. руб.)

Показатель	За 2015 год		За 2014 год	
	Поступило	Выбыло	Поступило	Выбыло
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности) - <b>всего</b>	343 888	(213 279)	268 880	(176 133)
в том числе:				
у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	3 035	(75)	4 868	(397)
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	340 853	(213 204)	263 951	(175 736)
у владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	--	--	61	--
Прочие нематериальные активы	--	--	--	(445)
<b>Итого</b>	<b>343 888</b>	<b>(213 279)</b>	<b>268 880</b>	<b>(176 578)</b>

**3. 2 РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК**

**Движение результатов НИОКР**

(тыс. руб.)

Наименование	Период	На начало года	Поступило	Выбыло	Списано на расходы	На конец года
НИР	2014	25 304	7 838	--	(10 313)	22 829
	2015	22 829	11 632	--	(11 709)	22 752
<b>Итого</b>	<b>2014</b>	<b>25 304</b>	<b>7 838</b>	<b>--</b>	<b>(10 313)</b>	<b>22 829</b>
	<b>2015</b>	<b>22 829</b>	<b>11 632</b>	<b>--</b>	<b>(11 709)</b>	<b>22 752</b>

Расходы по незаконченным НИОКР на 31.12.2015 составили 5 662 тыс. руб., на 31.12.2014 – 8 118 тыс. руб., на 31.12.2013 – 12 184 тыс. рублей. Списано незавершенных НИОКР на прочие расходы в отчетном году 1 220 тыс. руб., в 2014 году - 30 993 тыс. рублей.

### 3. 3 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

#### Наличие основных средств

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2015			На 31.12.2014			На 31.12.2013		
	Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая оценка
Здания	27 422 133	(8 300 861)	19 121 272	26 290 010	(7 468 731)	18 821 279	24 113 976	(6 732 704)	17 381 272
Сооружения и передаточные устройства	30 213 346	(12 729 174)	17 484 172	29 655 313	(11 461 477)	18 193 836	28 169 183	(9 891 700)	18 277 483
Машины и оборудование	137 991 932	(70 356 471)	67 635 461	132 197 105	(57 662 691)	74 534 414	96 188 605	(43 404 803)	52 783 802
Транспортные средства	3 624 606	(1 955 017)	1 669 589	3 614 049	(1 742 350)	1 871 699	3 642 378	(1 617 820)	2 024 558
Производственный и хозяйственный инвентарь	211 824	(157 747)	54 077	198 844	(147 781)	51 063	203 734	(134 150)	69 584
Многолетние насаждения	1 370	(395)	975	1 370	(355)	1 015	1 370	(315)	1 055
Земельные участки и объекты природопользования	1 052 382	--	1 052 382	1 052 382	--	1 052 382	1 279 420	--	1 279 420
Иные объекты (в основном, машины и оборудование)*	--	--	--	--	--	--	16 962 373	(2 937 592)	14 024 781
Прочие основные средства	3 121	(378)	2 743	3 191	(366)	2 825	3 246	(353)	2 893
<b>Итого</b>	<b>200 520 714</b>	<b>(93 500 043)</b>	<b>107 020 671</b>	<b>193 012 264</b>	<b>(78 483 751)</b>	<b>114 528 513</b>	<b>170 564 285</b>	<b>(64 719 437)</b>	<b>105 844 848</b>

\* В 2014 году объекты переклассифицированы по статьям основных средств.

Стоимость объектов недвижимости, принятых в эксплуатацию и находящихся в процессе государственной регистрации, на 31.12.2015 составила 3 488 028 тыс. руб., на 31.12.2014 – 3 720 649 тыс. руб., на 31.12.2013 – 3 073 314 тыс. рублей.

Движение основных средств (первоначальная стоимость)

(тыс. руб.)

Наименование	За 2015 год		За 2014 год	
	Поступило	Выбыло	Поступило	Выбыло
Здания	1 143 521	(11 398)	2 220 999	(44 965)
Сооружения и передаточные устройства	588 489	(30 456)	1 590 313	(104 183)
Машины и оборудование	6 715 918	(921 091)	36 556 243	(547 743)
Транспортные средства	36 731	(26 174)	123 102	(151 431)
Производственный и хозяйственный инвентарь	19 363	(6 383)	3 380	(8 270)
Земельные участки и объекты природопользования	--	--	972	(228 010)
Иные объекты (в основном, машины и оборудование)*	--	--	--	(16 962 373)
Прочие основные средства	--	(70)	--	(55)
<b>Итого</b>	<b>8 504 022</b>	<b>(995 572)</b>	<b>40 495 009</b>	<b>(18 047 030)</b>

\* В 2014 году объекты переклассифицированы по статьям основных средств.

Неамортизируемые основные средства

(тыс. руб.)

Наименование	Первоначальная стоимость		
	На 31.12.2015	На 31.12.2014	На 31.12.2013
Земельные участки	1 052 382	1 052 382	1 279 420
Объекты, переведенные на консервацию	826 796	919 802	1 014 158
Объекты жилищного фонда	2 033	2 033	2 033
Прочие	2 419	2 488	2 543
<b>Итого</b>	<b>1 883 630</b>	<b>1 976 705</b>	<b>2 298 154</b>

На конец отчетного года остаточная стоимость переданных в аренду основных средств составила 960 588 тыс. руб., на 31.12.2014 и 31.12.2013 – 514 663 тыс. руб. и 565 969 тыс. руб. соответственно.

Общество арендует земельные участки общей площадью 4 102 тыс. кв. метров, из них 3 089 тыс. кв. метров под объекты производственного назначения. Арендные земли располагаются в г. Липецке и Липецкой области.

Крупнейшими объектами основных средств, введенных в эксплуатацию в отчетном году, являются установка биохимической очистки сточных вод коксохимического производства, строительство газотурбинной расширительной станции в газовом цехе, воздухоразделительной установки в кислородном цехе, строительство установки по очистке воздуха и системы пылеподавления в агломерационном производстве.

В 2015 году затраты Общества на капитальный и текущий ремонт составили 12 166 361 тыс. руб. (в 2014 году – 10 564 164 тыс. рублей).

В отчетном году увеличение стоимости объектов в результате достройки, дооборудования, реконструкции составило 1 588 389 тыс. руб., в 2014 году – 11 041 728 тыс. руб.; уменьшение стоимости объектов в результате частичной ликвидации за 2015 год составило 122 841 тыс. руб., за 2014 год – 22 822 тыс. рублей.

## Иное использование основных средств

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2015	На 31.12.2014	На 31.12.2013
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе Общества - <b>всего</b>	<b>1 656 584</b>	<b>999 671</b>	<b>1 030 047</b>
в том числе:			
здания	687 029	618 674	643 498
сооружения	87 757	205 772	203 916
машины, оборудование, транспортные средства	877 088	167 213	174 877
производственный и хозяйственный инвентарь, прочие основные средства	4 710	8 012	7 756
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом - <b>всего</b>	<b>4 667 867</b>	<b>2 857 813</b>	<b>3 028 070</b>
в том числе:			
здания и сооружения	70 015	42 049	50 514
машины и оборудование	85 599	85 599	86 009
транспортные средства	293 854	306 057	330 563
производственный и хозяйственный инвентарь	34	34	34
земельные участки	4 218 365	2 424 074	2 560 950
Иное использование основных средств (зalog и др.) - <b>всего</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

## Незавершенные капитальные вложения

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2015	На 31.12.2014	На 31.12.2013
Строительство объектов основных средств	18 426 908	16 020 709	31 938 021
Приобретение объектов основных средств	148 693	89 148	200 620
Оборудование к установке	3 292 303	3 635 420	4 997 392
Материалы и запасные части для строительно-монтажных работ*	2 135 690	1 060 560	925 103
<b>Итого</b>	<b>24 003 594</b>	<b>20 805 837</b>	<b>38 061 136</b>

\* Пояснения 3.5

Крупнейшими объектами незавершенного строительства на 31.12.2015 являются реконструкция конвертерного цеха №2 с установкой дополнительного оборудования, газоотводящих трактов в конвертерном цехе, агрегата непрерывного горячего цинкования в производстве горячего проката, оборудование системы вдувания пылеугольного топлива в доменные печи №6, 7.



### 3. 4 ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

#### Наличие финансовых вложений

(тыс. руб.)

Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2015 год

Наименование	На 31.12.2015			На 31.12.2014			На 31.12.2013		
	Первоначальная стоимость	Резерв под обесценение финансовых вложений	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Резерв под обесценение финансовых вложений	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Резерв под обесценение финансовых вложений	Балансовая оценка
<b>Долгосрочные финансовые вложения - всего</b>	<b>182 320 071</b>	<b>(29 799 511)</b>	<b>152 520 560</b>	<b>167 550 994</b>	<b>(26 918 789)</b>	<b>140 632 205</b>	<b>159 898 645</b>	<b>(26 918 789)</b>	<b>132 979 856</b>
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций, всего	173 872 560	(29 799 511)	144 073 049	167 550 988	(26 918 789)	140 632 199	159 898 639	(26 918 789)	132 979 850
из них:									
дочерних и зависимых хозяйственных обществ	173 872 523	(29 799 511)	144 073 012	167 550 988	(26 918 789)	140 632 199	159 898 639	(26 918 789)	132 979 850
Ценные бумаги других организаций, всего	6	--	6	6	--	6	6	--	6
в том числе:									
долговые ценные бумаги (облигации)	6	--	6	6	--	6	6	--	6
Предоставленные займы	8 447 505	--	8 447 505	--	--	--	--	--	--
<b>Краткосрочные финансовые вложения - всего</b>	<b>94 193 025</b>	<b>(3 396 144)</b>	<b>90 796 881</b>	<b>59 555 895</b>	<b>(9 226 339)</b>	<b>50 329 556</b>	<b>54 590 366</b>	<b>(5 085 041)</b>	<b>49 505 325</b>
Предоставленные займы	11 009 766	(3 396 144)	7 613 622	30 528 294	(9 226 339)	21 301 955	43 135 146	(5 085 041)	38 050 105
Депозитные вклады	83 183 259	--	83 183 259	29 027 601	--	29 027 601	11 455 220	--	11 455 220
<b>Итого</b>	<b>276 513 096</b>	<b>(33 195 655)</b>	<b>243 317 441</b>	<b>227 106 889</b>	<b>(36 145 128)</b>	<b>190 961 761</b>	<b>214 489 011</b>	<b>(32 003 830)</b>	<b>182 485 181</b>

По состоянию на 31.12.2013 в бухгалтерском балансе отражены расходы, связанные с долгосрочными финансовыми вложениями, в размере 100 тыс. рублей.

По состоянию на 31.12.2015, 31.12.2014 и 31.12.2013 финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость, отсутствовали.

Пояснения

### Движение финансовых вложений

В марте 2015 года ООО «Производственное объединение «Уралметаллургстрой» реорганизовано в форме присоединения к ООО «Уралвторчермет», балансовая стоимость присоединенной доли составила 10 000 тыс. рублей. Кроме того, увеличен уставный капитал ООО «Уралвторчермет» путем зачета денежных требований по договору займа на сумму 9 500 000 тыс. руб. и за счет внесения денежных средств в размере 2 349 000 тыс. рублей.

В апреле 2015 года Обществом путем зачета денежных требований по договору займа увеличен уставный капитал ООО «НЛМК-Калуга» на сумму 1 775 115 тыс. рублей.

В июле 2015 года произошла реорганизация ООО «Вторчермет НЛМК» в форме присоединения доли ООО «Вторметснаб НЛМК» на сумму 27 323 тыс. рублей.

В августе 2015 года Общество приобрело 1% доли в ООО «Карьер» за 22 тыс. руб., дополнительные расходы по сделке составили 16 тыс. рублей.

В сентябре 2015 года Общество завершило сделку по продаже 51% доли участия в ОАО «Северная Нефтегазовая Компания». Выручка от сделки составила 669 322 тыс. руб., балансовая стоимость вышедшего финансового вложения – 705 тыс. руб., дополнительные расходы по сделке – 2 436 тыс. рублей.

В ноябре 2015 года Общество единолично учредило ООО «НЛМК-Связь» с уставным капиталом 1 000 тыс. руб., который в полном размере внесен денежными средствами.

Согласно решению Арбитражного суда г. Москвы о признании сделки по приобретению акций недействительной в декабре 2015 года была списана стоимость финансового вложения в акции ОАО «Макси-Групп» в размере 7 302 876 тыс. рублей.

Общество выдавало займы связанным сторонам. Информация о них раскрыта в Пояснениях 3.15.2.1 и 3.15.2.4.

### Движение резервов под обесценение финансовых вложений

В связи со списанием финансового вложения ОАО «Макси-Групп» восстановлен начисленный в 2008 - 2009 годах резерв в общем размере 7 302 876 тыс. руб. (Пояснение 3.11.2).

В связи с признаками банкротства ОАО «Макси - Групп» и отсутствием надлежащего обеспечения по выданным займам Обществом по состоянию на 31.12.2012 начислен резерв в размере 5 458 293 тыс. рублей. Данный резерв в связи с частичным погашением выданных займов был восстановлен в 2014 году на 1 688 897 тыс. рублей. По состоянию на 31.12.2015 данный резерв составил 3 396 144 тыс. рублей.

По состоянию на 31.12.2011 ввиду наличия признаков устойчивого существенного снижения стоимости инвестиций Общества в ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» был начислен резерв под обесценение в размере 4 800 000 тыс. рублей. В 2013 году размер резерва увеличен на 13 760 000 тыс. руб., в связи с чем балансовая оценка данного финансового вложения составила 36 802 843 тыс. рублей. По состоянию на 31.12.2015 Руководство Общества посчитало ранее созданный резерв достаточным, и доначисления не производились.

Ввиду зачета денежных требований по договору займа в счет увеличения уставного капитала ООО «Уралвторчермет» в отчетном году Обществом восстановлен резерв по выданным займам в размере 5 830 195 тыс. рублей (Пояснение 3.11.2).

По состоянию на 31.12.2015 ввиду наличия признаков устойчивого существенного снижения стоимости инвестиций в ООО «Уралвторчермет» Общество создало резерв под обесценение в размере 10 183 599 тыс. рублей.

## Доходы по финансовым вложениям

Наименование	Сумма дохода, тыс. руб.		Средняя процентная ставка	
	За 2015 год	За 2014 год	За 2015 год	За 2014 год
Доходы по депозитным вкладам - <b>всего</b>	1 643 167	402 487		
из них:				
по краткосрочным депозитам (от 3-х мес. до 1 года)	1 643 167	402 487		
в том числе: в иностранной валюте	1 395 303	338 303	3,13	1,27
в рублях	247 864	64 184	11,38	9,39
Дивиденды	23 544 769	22 882 429	X	X
Проценты по выданным займам - <b>всего</b>	1 663 009	3 104 935		
в том числе: в иностранной валюте	--	--	--	--
в рублях	1 663 009	3 104 935	11,34	8,97
<b>Итого</b>	<b>26 850 945</b>	<b>26 389 851</b>	X	X

В 2015 году дивиденды получены от ОАО «Стойленский горно - обогатительный комбинат» в размере 13 499 834 тыс. руб. (в 2014 году – 20 400 001 тыс. руб.), ОАО «Доломит» - 149 981 тыс. руб. (в 2014 году - 208 761 тыс. руб.), ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания» - 39 983 тыс. руб. (в 2014 году - 75 761 тыс. руб.), ОАО «Алтай-Кокс» - 3 200 141 тыс. руб. (в 2014 году – 1 947 906 тыс. руб.), ООО «НЛМК – Учетный центр» - 34 000 тыс. руб. (в 2014 году - 20 000 тыс. руб.), ООО «Новолипецкая металлобаза» - 80 000 тыс. руб. (в 2014 году – 120 000 тыс. руб.), ООО «Липецкое страховое общество «Шанс» - 90 000 тыс. руб., ООО «НЛМК-Информационные технологии» - 50 000 тыс. руб., ООО «Новолипецкий печатный дом» - 5 000 тыс. руб., ООО «ВИЗ - Сталь» - 1 600 000 тыс. руб., ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК» - 250 000 тыс. руб., ООО «Торговый дом НЛМК» - 240 000 тыс. рублей. В 2014 году также получены дивиденды от ООО «Уссурийская металлобаза» 10 000 тыс. руб., ООО «НЛМК-Сорт» - 100 000 тыс. рублей.

## 3. 5 ЗАПАСЫ

Запасы отражены без учета стоимости материалов и запасных частей, приобретенных для строительно-монтажных работ (Пояснения 3.3).

### Структура запасов

Вид запасов	На 31.12.2015			На 31.12.2014			На 31.12.2013		
	Себестоимость	Резерв под снижение стоимости МПЗ	Балансовая оценка	Себестоимость	Резерв под снижение стоимости МПЗ	Балансовая оценка	Себестоимость	Резерв под снижение стоимости МПЗ	Балансовая оценка
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	22 704 417	(1 756 083)	20 948 334	18 267 080	(1 418 784)	16 848 296	18 195 559	(1 394 116)	16 801 443
Затраты в незавершенном производстве	7 847 539	(355 530)	7 492 009	8 027 627	(241 225)	7 786 402	6 580 080	(168 234)	6 411 846

## Структура запасов

Окончание

Вид запасов	На 31.12.2015			На 31.12.2014			На 31.12.2013		
	Себестоимость	Резерв под снижение стоимости МПЗ	Балансовая оценка	Себестоимость	Резерв под снижение стоимости МПЗ	Балансовая оценка	Себестоимость	Резерв под снижение стоимости МПЗ	Балансовая оценка
Готовая продукция и товары для перепродажи	7 086 030	--	7 086 030	4 619 270	--	4 619 270	5 136 447	--	5 136 447
Товары отгруженные	6 983 754	--	6 983 754	8 144 450	--	8 144 450	8 356 982	--	8 356 982
Расходы будущих периодов	32 930	--	32 930	32 743	--	32 743	--	--	--
<b>Итого</b>	<b>44 654 670</b>	<b>(2 111 613)</b>	<b>42 543 057</b>	<b>39 091 170</b>	<b>(1 660 009)</b>	<b>37 431 161</b>	<b>38 269 068</b>	<b>(1 562 350)</b>	<b>36 706 718</b>

Запасы, которые не будут использоваться в следующем периоде, а будут проданы покупателям, учитываются в составе готовой продукции.

### Запасы, учитываемые на забалансовых счетах

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2015	На 31.12.2014	На 31.12.2013
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	92 045	89 254	204 217
Материалы, принятые в переработку	46	46	46
Бланки строгой отчетности	1	1	1
<b>Итого</b>	<b>92 092</b>	<b>89 301</b>	<b>204 264</b>

## 3. 6 ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

### 3. 6. 1 Дебиторская задолженность

#### Структура дебиторской задолженности

(тыс. руб.)

Вид задолженности	На 31.12.2015			На 31.12.2014			На 31.12.2013		
	Учтенная по условиям договора	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Учтенная по условиям договора	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Учтенная по условиям договора	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	97 116 582	--	97 116 582	62 424 216	--	62 424 216	3 568 314	--	3 568 314

Структура дебиторской задолженности

Окончание

Вид задолженности	На 31.12.2015			На 31.12.2014			На 31.12.2013		
	Ученная по условиям договора	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Ученная по условиям договора	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Ученная по условиям договора	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка
в том числе:									
расчеты с покупателями и заказчиками	2 038	--	2 038	2 681	--	2 681	2 681	--	2 681
авансы выданные* -									
всего	1 042 834	--	1 042 834	384 405	--	384 405	130 448	--	130 448
в том числе:									
по текущей деятельности	84 690	--	84 690	55 543	--	55 543	44 776	--	44 776
под внеоборотные активы	958 144	--	958 144	328 862	--	328 862	85 672	--	85 672
прочая	96 071 710	--	96 071 710	62 037 130	--	62 037 130	3 435 185	--	3 435 185
<b>Краткосрочная дебиторская задолженность - всего</b>	<b>37 764 514</b>	<b>(9 537 691)</b>	<b>28 226 823</b>	<b>54 928 893</b>	<b>(5 160 255)</b>	<b>49 768 638</b>	<b>69 514 025</b>	<b>(3 807 674)</b>	<b>65 706 351</b>
в том числе:									
расчеты с покупателями и заказчиками	7 455 599	(191 668)	7 263 931	7 301 235	(140 114)	7 161 121	7 302 329	(48 809)	7 253 520
авансы выданные -									
всего	3 846 982	(262 627)	3 584 355	3 395 793	(271 880)	3 123 913	2 573 057	(264 923)	2 308 134
в том числе:									
по текущей деятельности	2 958 163	(262 627)	2 695 536	2 671 520	(271 880)	2 399 640	2 091 094	(264 923)	1 826 171
под внеоборотные активы	888 819	--	888 819	724 273	--	724 273	481 963	--	481 963
прочая	26 461 933	(9 083 396)	17 378 537	44 231 865	(4 748 261)	39 483 604	59 638 639	(3 493 942)	56 144 697
<b>Итого</b>	<b>134 881 096</b>	<b>(9 537 691)</b>	<b>125 343 405</b>	<b>117 353 109</b>	<b>(5 160 255)</b>	<b>112 192 854</b>	<b>73 082 339</b>	<b>(3 807 674)</b>	<b>69 274 665</b>

\* Здесь и далее выданные авансы показаны с учетом НДС.

## Прочие дебиторы

(тыс. руб.)

Виды задолженности	На 31.12.2015	На 31.12.2014	На 31.12.2013
<b>Прочая долгосрочная дебиторская задолженность – всего</b>	<b>96 071 710</b>	<b>62 037 130</b>	<b>3 435 185</b>
в том числе:			
расчеты с персоналом по прочим операциям	332 001	392 327	315 185
расчеты по переуступке права требования	12 305 940	12 305 940	--
выданные беспроцентные займы	70 472 950	49 338 863	3 120 000
проценты по долгосрочным финансовым вложениям	12 960 819	--	--
<b>Прочая краткосрочная дебиторская задолженность - всего</b>	<b>17 378 537</b>	<b>39 483 604</b>	<b>56 144 697</b>
в том числе:			
выданные беспроцентные займы	--	17 352 737	23 415 890
полученные беспроцентные векселя	139 000	--	--
расчеты по процентам начисленным	4 449 766	16 175 987	14 564 357
расчеты по переуступке права требования	228	180	12 523 890
расчеты с бюджетом и внебюджетными фондами по налогам и сборам	4 893 012	2 994 211	5 078 439
расчеты с таможенной	220 898	262 978	247 581
расчеты по претензиям	926 521	68 637	100 190
расчеты с участниками КГН	2 257 470	2 521 890	--
расчеты по возмещаемым услугам	124 614	16 654	11 219
расчеты по аренде	16 171	21 211	30 972
расчеты с персоналом по зарплате и прочим операциям	8 766	20 988	14 628
расчеты с подотчетными лицами	2 567	1 805	851
расчеты по дивидендам	4 305 829	--	--
расчеты с дебиторами по финансовым вложениям	--	--	67 500
другие	33 695	46 326	89 180
<b>Итого</b>	<b>113 450 247</b>	<b>101 520 734</b>	<b>59 579 882</b>

В составе краткосрочных расчетов по начисленным процентам на 31.12.2015 отражены проценты по краткосрочным финансовым вложениям в размере 4 428 319 тыс. руб. (на 31.12.2014 и 31.12.2013 – 16 169 483 тыс. руб. и 14 547 351 тыс. руб. соответственно).

Информация о выданных беспроцентных займах (70 472 950 тыс. руб.) раскрыта в Пояснении 3.15.2.1.

В 2014 году вследствие продления договора до 2017 года осуществлен перевод задолженности ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» по сделкам переуступки права требования, совершенным в 2011 году, из краткосрочных обязательств в долгосрочные. По состоянию на 31.12.2015 размер данной задолженности составил 12 305 940 тыс. рублей.

В составе расчетов с бюджетом и внебюджетными фондами по налогам и сборам на 31.12.2015 отражена дебиторская задолженность по НДС в размере 4 867 989 тыс. руб. (на 31.12.2014 – 2 962 493 тыс. руб., на 31.12.2013 – 3 317 468 тыс. рублей).

В отчетном году получены денежные средства в размере 1 109 529 тыс. руб. в счет погашения задолженности Максимова Н.В. согласно решению суда о признании недействительной сделки по приобретению акций ОАО «Макси-Групп». Непогашенная на 31.12.2015 часть данных обязательств в размере 6 220 411 тыс. руб. отражена в составе расчетов по претензиям. Кроме того, по состоянию на 31.12.2015 создан резерв по сомнительным долгам 5 500 000 тыс. руб. (Пояснение 3.11.2).

В 2012 году Обществом начислен резерв по сомнительному долгу ЗАО Концерн «Стальконструкция» в размере 2 046 892 тыс. руб. в связи с признанием должника банкротом. По состоянию на 31.12.2015 данный резерв является достаточным.

Кроме того, по состоянию на 31.12.2015 отражены резервы по сомнительным долгам в отношении обязательств по уплате процентов дочерними обществами ОАО «Макси – Групп», ОАО «Нижнесергинский метизно-металлургический завод» по полученным ими займам (Пояснение 3.15.2.1).

**Дебиторская задолженность, списанная за счет резерва по сомнительным долгам**

(тыс. руб.)

Наименование	За 2015 год	За 2014 год	За 2013 год
Покупатели и заказчики	61	524	24 204
Авансы выданные - всего	9 398	145	4 517
из них:			
по текущей деятельности	9 398	145	4 517
Прочие дебиторы	121	568	11 439
<b>Итого</b>	<b>9 580</b>	<b>1 237</b>	<b>40 160</b>

**Просроченная дебиторская задолженность**

(тыс. руб.)

Виды задолженности	На 31.12.2015		На 31.12.2014		На 31.12.2013	
	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость
<b>Всего</b>	<b>2 909 443</b>	<b>960 742</b>	<b>2 859 691</b>	<b>976 688</b>	<b>2 485 317</b>	<b>1 473 969</b>
в том числе:						
расчеты с покупателями и заказчиками	873 986	682 318	527 327	387 213	326 874	278 077
авансы выданные - всего	517 892	255 266	836 681	564 801	702 545	437 622
в том числе:						
по текущей деятельности	517 892	255 266	836 681	564 801	702 545	437 622
под внеоборотные активы	--	--	--	--	--	--
прочая	1 517 565	23 158	1 495 683	24 674	1 455 898	758 270

### 3. 6. 2 Кредиторская задолженность

#### Структура кредиторской задолженности

(тыс. руб.)			
Виды задолженности	На 31.12.2015	На 31.12.2014	На 31.12.2013
<b>Долгосрочная кредиторская задолженность - всего</b>	<b>22 861</b>	<b>409 869</b>	<b>158 925</b>
в том числе:			
расчеты с поставщиками и подрядчиками	22 861	409 869	155 696
авансы полученные*	--	--	3 229
<b>Краткосрочная кредиторская задолженность - всего</b>	<b>59 011 078</b>	<b>56 053 228</b>	<b>41 868 595</b>
в том числе:			
авансы полученные	25 484 239	35 626 164	21 853 643
поставщики и подрядчики	18 364 878	15 919 786	15 231 790
расчеты по задолженности перед персоналом организации	689 366	974 231	621 024
расчеты по налогам и сборам	2 018 971	2 794 500	1 291 608
расчеты по задолженности перед государственными внебюджетными фондами	537 215	514 334	415 211
задолженность перед акционерами по выплате дивидендов**	11 740 580	39 150	46 051
прочая	175 829	185 063	2 409 268***
<b>Итого</b>	<b>59 033 939</b>	<b>56 463 097</b>	<b>42 027 520</b>

\* Здесь и далее полученные от покупателей и заказчиков авансы отражены без НДС, подлежащего внесению в бюджет.

\*\* Все установленные законодательством процедуры по уведомлению акционеров о праве на получение дивидендов Обществом исполнены.

\*\*\* В том числе задолженность участников КГН – 2 288 778 тыс. рублей.

#### Просроченная кредиторская задолженность

(тыс. руб.)			
Наименование показателя	На 31.12.2015	На 31.12.2014	На 31.12.2013
<b>Всего</b>	<b>2 052 357</b>	<b>1 517 547</b>	<b>1 354 382</b>
в том числе:			
расчеты с поставщиками и подрядчиками	1 829 432	1 465 005	1 341 193
авансы полученные	218 365	49 517	10 588
прочая	4 560	3 025	2 601

### 3. 7 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

(тыс. руб.)			
Наименование	На 31.12.2015	На 31.12.2014	На 31.12.2013
Касса	6	125	135
Расчетные счета	697 734	261 470	722 297
Валютные счета	3 172 560	4 456 971	9 629 375



Наименование	Окончание		
	На 31.12.2015	На 31.12.2014	На 31.12.2013
Депозиты (до 3-х мес.) - всего	10 708 047	13 148 550	14 965 093
из них: в долл. США	9 912 047	8 174 346	9 295 093
в евро	--	2 952 405	--
Займы, выданные в рамках кэш-пулинга	43 098	--	--
Прочие денежные средства	7 338	6 372	6 179
из них: денежные документы	238	213	259
<b>Итого</b>	<b>14 628 783</b>	<b>17 873 488</b>	<b>25 323 079</b>

Информация о потоках денежных средств раскрыта в отчете о движении денежных средств.

В составе прочих поступлений по текущей деятельности отражены поступления в ходе конкурсного производства по исполнению судебного решения на сумму 1 109 529 тыс. руб. (Пояснение 3.6.1), полученные проценты по денежным эквивалентам в размере 538 121 тыс. руб. (2014 году – 375 969 тыс. рублей). В составе прочих платежей по текущей деятельности отражены налоговые платежи в общем размере 10 296 567 тыс. руб. (в том числе НДС – 7 789 702 тыс. руб.), в 2014 году – 10 127 219 тыс. руб. (в том числе НДС – 6 460 845 тыс. руб.), а также перечисления денежных средств компаниям Группы на сумму 1 330 500 тыс. руб., в 2014 году - 7 400 000 тыс. руб. (Пояснение 3.15.2.1).

В составе денежных потоков по текущей деятельности свернуто показаны перечисления денежных средств участниками КГН Обществу и платежи в бюджет налога на прибыль КГН.

В составе прочих денежных потоков по инвестиционной деятельности свернуто показаны операции по размещению и возвратам депозитов свыше 3-х месяцев: в отчетном году размещение в размере 41 664 313 тыс. руб. (в 2014 году - 5 889 007 тыс. рублей).

#### Денежные потоки с дочерними и зависимыми обществами (с учетом НДС)

Наименование	Поступления		Платежи	
	За 2015 год	За 2014 год	За 2015 год	За 2014 год
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>	<b>11 358 368</b>	<b>9 404 314</b>	<b>79 866 908</b>	<b>82 774 039</b>
Дочерние общества	11 340 043	9 384 488	79 859 130	82 767 035
Зависимые общества	18 325	19 826	7 778	7 004
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>	<b>62 933 699</b>	<b>51 340 510</b>	<b>50 081 011</b>	<b>61 731 921</b>
Дочерние общества	62 933 699	51 340 510	50 081 011	61 731 921
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>	<b>28 340 978</b>	<b>13 609 601</b>	<b>24 514 469</b>	<b>17 168 816</b>
Дочерние общества	28 340 978	13 609 601	24 514 469	17 168 816
<b>Итого</b>	<b>102 633 045</b>	<b>74 354 425</b>	<b>154 462 388</b>	<b>161 674 776</b>

Кроме того, Общество выплатило дивиденды основному хозяйственному обществу (Пояснение 3.8).

### 3. 8 КАПИТАЛ И ДИВИДЕНДЫ

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2015	На 31.12.2014	На 31.12.2013
Уставный капитал	5 993 227	5 993 227	5 993 227
Резервный капитал	299 661	299 661	299 661
Добавочный капитал - <b>всего</b>	4 105 066	4 112 661	4 137 235
в том числе:			
переоценка основных средств	3 333 289	3 340 884	3 365 458
прочие источники	771 777	771 777	771 777
Нераспределенная прибыль (убыток) - <b>всего</b>	317 835 836	304 320 422	293 636 474
в том числе:			
прошлых лет	294 970 987	289 621 011	306 445 752
отчетного года	22 864 849	14 699 411	(12 809 278)
<b>Итого</b>	<b>328 233 790</b>	<b>314 725 971</b>	<b>304 066 597</b>

Уставный и резервный капиталы соответствуют размерам, определенным в Уставе Общества.

#### Акции общества

По состоянию на 31.12.2015 уставный капитал полностью оплачен и состоит из 5 993 227 240 обыкновенных акций номиналом 1 рубль каждая.

#### Акционеры, владеющие более 5% уставного капитала

Наименование	Доля, %		
	На 31.12.2015	На 31.12.2014	На 31.12.2013
FLETCHER GROUP HOLDINGS LIMITED	85,54	85,54	85,54

В рамках выполнения требований законодательства РФ 06.11.2013 Deutsche Bank Trust Company Americas был осуществлен перевод акций Общества, права в отношении которых удостоверяются глобальными депозитарными акциями, со счета депо владельца на счет депо депозитарных программ, на котором по состоянию на 31.12.2015 учитывается 8,70% акций (на 31.12.2014 - 8,56%) Общества.

В отчетном году обыкновенные акции Общества котировались на торгах ЗАО «Фондовая биржа ММВБ», входящего в организационную структуру ПАО «Московская Биржа ММВБ – РТС»; в форме глобальных депозитарных акций (ГДА) – на Лондонской фондовой бирже. В 2014 году обыкновенные акции Общества были включены в список ценных бумаг, допущенных к торгам, организуемым ПАО «Санкт-Петербургская биржа», без включения в котировальные списки.

#### Прибыль на акцию

Наименование	За 2015 год	За 2014 год
Чистая прибыль отчетного периода, тыс. руб.	49 928 501	19 933 311
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении, шт.	5 993 227 240	5 993 227 240
Базовая прибыль (убыток) на 1 акцию, руб.	8,33	3,33

Разводненная прибыль на акцию не рассчитывалась в связи с отсутствием факторов, дающих разводненный эффект на показатель базовой прибыли на акцию.

### Дивиденды

Годовое общее собрание акционеров, состоявшееся 05.06.2015, одобрило выплату дивидендов по итогам работы в 2014 году в размере 2,44 рублей на одну обыкновенную акцию, что в целом с учетом выплаченных промежуточных дивидендов за 1 полугодие 2014 года составило 14 623 475 тыс. рублей.

В отчетном году в соответствии с обновленной дивидендной политикой Общества были объявлены промежуточные дивиденды: за 1 квартал в размере 1,64 руб. на одну обыкновенную акцию, что составило 9 828 893 тыс. руб.; за 1 полугодие в размере 0,93 руб. на одну обыкновенную акцию - 5 573 701 тыс. руб.; за 9 месяцев в размере 1,95 руб. на одну обыкновенную акцию - 11 686 793 тыс. рублей.

По состоянию на 31.12.2015 выплачено 92,37% начисленных ранее дивидендов.

## 3. 9 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

### Структура кредитов и займов

(тыс. руб.)			
Виды обязательств	На 31.12.2015	На 31.12.2014	На 31.12.2013
<b>Долгосрочные обязательства - всего</b>	<b>137 275 933</b>	<b>96 384 209</b>	<b>90 451 782</b>
в том числе:			
займы	95 877 612	81 344 216	76 492 426
кредиты	41 398 321	15 039 993	13 959 356
<b>Краткосрочные обязательства - всего</b>	<b>27 893 440</b>	<b>23 556 046</b>	<b>22 336 976</b>
в том числе:			
займы	21 692 969	18 513 142	17 970 341
из них:			
начисленные проценты	1 873 665	1 637 762	1 493 212
займы, сопровождаемые договором кэш-пулинга	651 856	--	--
из них:			
начисленные проценты	747	--	--
кредиты	5 548 615	5 042 904	4 366 635
из них:			
начисленные проценты	256 529	137 877	120 504
<b>Итого</b>	<b>165 169 373</b>	<b>119 940 255</b>	<b>112 788 758</b>

### Кредиты банков

В декабре 2009 года Обществом подписано кредитное соглашение с Deutsche Bank AG в рамках организации финансирования приобретения импортного оборудования в размере 524 053 тыс. евро под гарантии экспортно-кредитных агентств.

В июле 2010 года Общество заключило кредитное соглашение с Европейским банком реконструкции и развития о привлечении 125 000 тыс. евро для финансирования программы по повышению энергоэффективности. Кредит полностью погашен в 2014 году.

На 31.12.2015 Обществом подписаны соглашения с АО «АЛЬФА-БАНК», ПАО «Сбербанк России» об открытии кредитных линий, размер лимита по которым не может превышать в общей сумме 53 000 000 тыс. руб., для пополнения оборотных средств и прочих корпоративных целей.

Неиспользованный лимит кредитования по всем кредитным соглашениям составляет 53 000 000 тыс. рублей.

В составе краткосрочных кредитов в бухгалтерском балансе отражены причитающиеся к уплате на конец отчетного года проценты по долгосрочным кредитам в размере 224 725 тыс. руб. (на 31.12.2014 – 95 417 тыс. руб., на 31.12.2013 – 92 511 тыс. рублей).

В отчетном году Общество привлекло предэкспортный кредит в размере 25 359 640 тыс. руб. сроком на 4 года для рефинансирования текущей задолженности и общекорпоративных целей. Общая сумма кредитов, полученных в течение 2015 года, составила 25 366 921 тыс. руб. (в 2014 году – 9 704 010 тыс. рублей). Общая сумма кредитов и процентов по ним, погашенных в течение 2015 года, составила 5 630 954 тыс. руб. (в 2014 году – 5 893 528 тыс. рублей).

В отчетном году проценты по кредитам не увеличивали стоимость инвестиционных активов (в 2014 году – на 2 131 тыс. рублей).

### Кредиты банков

(тыс. руб.)				
Наименование кредитора	Срок погашения	На 31.12.2015	На 31.12.2014	На 31.12.2013
Deutsche Bank AG , Amsterdam branch*	2019	29 304 393	--	--
Deutsche Bank AG *	2019	17 642 543	20 082 897	16 471 371
Европейский банк реконструкции и развития	2015	--	--	1 854 620
<b>Итого кредитов банков, включая начисленные проценты</b>		<b>46 946 936</b>	<b>20 082 897</b>	<b>18 325 991</b>
в том числе:				
со сроком погашения до 1 года, включая текущую часть долгосрочных кредитов		5 548 614	5 042 904	4 366 635

\* Данный кредит получен от синдиката банков, в качестве кредитора указан банк-агент.

### Займы

(тыс. руб.)				
Наименование заимодавца	Срок погашения	На 31.12.2015	На 31.12.2014	На 31.12.2013
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	2016	2 697 310	--	5 004 595
ОАО «Доломит»	2016	275 000	230 000	240 000
ОАО «Алтай-Кокс»	2016	40 000	--	--
ООО «НЛМК – Учетный центр»*	2016	67 628	63 491	26 459
ООО «Газобетон 48»*	2017	128 635	177 808	108 269
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский-1»*	2016	323 859	343 152	--
Steel Funding Limited*	2019	87 167 209	67 284 660	43 188 948
ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания»	2015	--	117 000	52 000
ЗАО «Производственное объединение «Уралметаллургстрой»*	2015	--	595 243	--
ООО «Гостиничный комплекс «Металлург»*	2016	15 107	15 187	--

\* Включая начисленные проценты.

## Займы

Окончание

Наименование заимодавца	Срок погашения	На 31.12.2015	На 31.12.2014	На 31.12.2013
ООО «Новолипецкий печатный дом»*	2016	29 459	29 553	--
ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК»	2017	437 000	399 880	--
ООО «Торговый дом НЛМК»	2016	90 000	--	--
ООО «ВИЗ-Сталь»	2016	430 000	--	--
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3»*	2016	64 748	--	--
ООО «Уралвторчермет»*	2016	267 565	--	--
<b>Итого займов, включая начисленные проценты</b>		<b>92 033 520</b>	<b>69 255 974</b>	<b>48 620 271</b>
в том числе:				
со сроком погашения до 1 года, включая текущую часть долгосрочных займов		6 155 908	2 911 758	2 127 845

\* Включая начисленные проценты.

В сентябре 2012 года Общество разместило выпуск семилетних еврооблигаций на сумму 500 000 тыс. долл. США со ставкой купона 4,95% годовых. По выпуску предусмотрены полугодовые процентные выплаты, срок погашения в 2019 году.

В феврале 2013 года Общество разместило выпуск пятилетних еврооблигаций на сумму 800 000 тыс. долл. США со ставкой купона 4,45% годовых, сроком погашения в 2018 году.

Облигации выпущены ирландской компанией Steel Funding Limited, созданной специально для их выпуска. Со-организаторами выпуска выступили Deutsche Bank AG, J.P. Morgan Securities и Société Générale. Средства, полученные в ходе размещения еврооблигаций, планируется направить на общекорпоративные цели, в том числе на рефинансирование задолженности Группы НЛМК.

Информация о займах, полученных от связанных сторон, раскрыта в Пояснении 3.15.2.

В составе краткосрочных займов в бухгалтерском балансе отражены причитающиеся к уплате на конец отчетного года проценты по долгосрочным займам в размере 1 289 596 тыс. руб. (на 31.12.2014 – 995 443 тыс. рублей).

Общая сумма займов, полученных в течение 2015 года, составила 27 133 574 тыс. руб. (в 2014 году – 13 757 601 тыс. руб.); общая сумма займов и процентов по ним, погашенных в течение 2015 года, составила 27 823 154 тыс. руб. (в 2014 году – 23 614 049 тыс. рублей).

### Облигационный займ<sup>1</sup>

В октябре 2011 года Совет директоров Общества принял решение о размещении пяти выпусков классических облигаций общим объемом 50 000 000 тыс. руб. сроком обращения 10 лет. Организаторами займа являются АО «Газпромбанк», ПАО Банк ЗЕНИТ, ПАО «РОСБАНК». В декабре 2012 года Советом Директоров Общества было принято решение об организации новой Программы биржевых облигаций. Общий объем программы 50 000 000 тыс. рублей. Организаторами займа являются АО «Газпромбанк», ЗАО «Сбербанк КИБ» и ЗАО «ВТБ Капитал».

В отчетном году Общество разместило облигационный займ на 10 000 000 тыс. рублей. Общая сумма облигационных займов, погашенных в течение 2015 года, составила 14 979 611 тыс. руб. (в 2014 году - 15 000 000 тыс. рублей). В 2015 году выплаты накопленного купонного дохода составили 2 530 867 тыс. руб. (в 2014 году – 3 764 600 тыс. рублей).

По состоянию на 31.12.2015 размещены облигации на сумму 25 020 389 тыс. руб. (на 31.12.2014 - 30 000 000 тыс. руб., на 31.12.2013 – 45 000 000 тыс. рублей). Накопленный купонный доход на 31.12.2015 составил 516 672 тыс. руб. (на 31.12.2014 – 601 384 тыс. руб., на 31.12.2013 – 842 496 тыс. рублей).

### Займы, сопровождаемые договором кэш-пулинга

В отчетном году в рамках кэш-пулинга Общество получило займы в размере 1 608 903 тыс. руб., из них погашено 957 794 тыс. рублей. По состоянию на 31.12.2015 сумма начисленных процентов составила 747 тыс. рублей. Подробная информация приведена в Пояснении 3.15.2.

### 3. 10 ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

(тыс. руб.)			
Наименование оценочного обязательства	На 31.12.2015	На 31.12.2014	На 31.12.2013
Оценочные обязательства - <b>всего</b>	<b>1 911 146</b>	<b>1 442 257</b>	<b>1 744 937</b>
в том числе:			
по предстоящим расходам на оплату отпусков	1 290 962	1 190 960	1 084 491
по предстоящим расходам на выплату премий	509 761	108 415	--
по незавершенным судебным разбирательствам и претензиям	110 423	142 882	660 446

### 3. 11 ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

#### 3. 11. 1 Доходы и расходы по обычным видам деятельности

##### Доходы по обычным видам деятельности

(тыс. руб.)		
Наименование	За 2015 год	За 2014 год
Выручка от продажи продукции (услуг) за пределами РФ	183 390 609	152 050 238
Выручка от продажи на территории РФ - <b>всего</b>	<b>135 194 430</b>	<b>110 692 013</b>
в том числе:		
продукции (услуг)	135 115 378	110 602 862
квартир	79 052	89 151
<b>Итого</b>	<b>318 585 039</b>	<b>262 742 251</b>

##### Затраты на производство

(тыс. руб.)		
Наименование	За 2015 год	За 2014 год
Материальные затраты - <b>всего</b>	<b>219 759 174</b>	<b>186 517 470</b>
в том числе:		
сырье и материалы	138 309 688	120 710 461
топливо, энергия	53 281 431	44 199 004
работы и услуги, выполненные сторонними организациями	28 168 055	21 608 005*
Расходы на оплату труда	17 745 373	16 657 056*
Отчисления на социальные нужды	5 394 838	4 971 172
Амортизация	15 561 192	14 543 613

## Затраты на производство

Наименование	Окончание	
	За 2015 год	За 2014 год
Прочие затраты - <b>всего</b>	6 688 733	6 706 376*
из них:		
арендная плата	641 015	581 401
налоги, включаемые в себестоимость	2 310 195	3 115 509
обязательные страховые платежи	12 691	2 705
<b>Итого по элементам</b>	<b>265 149 310</b>	<b>229 395 687</b>
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]): незавершенного производства, полуфабрикатов, готовой продукции	-1 347 798	-119 015
<b>Итого расходов по обычным видам деятельности</b>	<b>263 801 512</b>	<b>229 276 672</b>

\* В связи с уточнением классификации затраты по экспертизе объектов и документации (142 429 тыс. руб.) и затраты, связанные с продажей продукции (3 081 333 тыс. руб.), перенесены из строки «прочие затраты» в строку «работы и услуги, выполненные сторонними организациями». Кроме того, затраты по предстоящим расходам на оплату отпусков (106 470 тыс. руб.) и выплату премий (108 415 тыс. руб.) перенесены из строки «прочие затраты» в строку «расходы на оплату труда».

### 3. 11. 2 Прочие доходы и расходы

В отчетном году Обществом заключены валютные опционы на продажу евро за доллары (беспоставочные сделки) в общем объеме 135 000 тыс. евро. В составе прочих расходов за 2015 год отражен убыток по валютному опциону, сумма расчетов по которому составила 33 тыс. долл. США.

В 2012 году Общество заключило кросс - валютные процентные своп контракты по валютной паре российский рубль/доллар США в отношении рублевых облигаций, выпущенных Обществом. В результате данной операции Общество выплачивало проценты по фиксированным ставкам в размере 3,11% и 3,15% в долларах США и получало проценты по фиксированной ставке в размере 8,95% годовых в российских рублях. Погашение контрактов своп, привязанных к выплатам по облигациям в российских рублях, состоялось в ноябре 2014 года.

### Прочие доходы и расходы

Наименование	За 2015 год		За 2014 год	
	(тыс. руб.)			
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Продажа валюты	186 959 587	186 595 568	167 130 103	167 885 091
из нее:				
валютно-процентный своп	--	--	2 691 873	3 743 008
Курсовая разница	31 889 981	43 860 086	34 794 240	49 495 279
Переуступка права требования	18 052 808	18 052 808	8 586 781	8 586 696
из нее:				
операции по факторингу дебиторской задолженности	18 036 637	18 036 637	8 547 780	8 547 780
Услуги кредитных организаций по факторингу дебиторской задолженности	--	627 335	--	201 623
Прочие расходы по Группе компаний НЛМК (Пояснение 3.15.2.1)	--	1 531 194	--	7 691 227
Оценочные резервы (Пояснения 3.4, 3.6.1)	14 393 819	16 282 818	1 689 298	7 289 882

## Прочие доходы и расходы

Окончание

Наименование	За 2015 год		За 2014 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Прибыль и убытки прошлых лет	195 301	1 163 206	105 508	1 076 219
Продажа МПЗ	805 235	563 573	861 789	600 666
Штрафы и пени, возмещение убытков	512 957	319 562	774 074	334 325
Расходы на благотворительную деятельность	--	268 560	--	304 636
Социальные расходы	--	69 069	--	301 419
Выбытие основных средств, капитальных вложений	244 908	663 566	217 922	334 565
Операции с ценными бумагами	669 322	2 436	206 787	112 955
Расходы по дополнительным выплатам персоналу	--	217 199	--	196 568
Сдача имущества в аренду	126 164	93 157	135 463	66 360
Расходы по кредитам	--	396 076	--	78 143
Финансовый результат от покупки валюты	51 152	25 576	10 548	10 715
из него:				
расчетный валютный опцион	--	2 287	--	--
Прочие	920 307	1 328 519	862 652	1 302 836
<b>Итого</b>	<b>254 821 541</b>	<b>272 060 308</b>	<b>215 375 165</b>	<b>245 869 205</b>

### 3. 12 ФОРМИРОВАНИЕ ТЕКУЩЕГО НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ

Расчет налога на прибыль согласно требованиям ПБУ 18/02

(тыс. руб.)

Наименование	За 2015 год	За 2014 год
Бухгалтерская прибыль (убыток) до налогообложения	58 165 758	23 305 516
Условный расход (доход) по налогу на прибыль (по данным бухгалтерского учета)	11 633 151	4 661 103
Постоянные налоговые обязательства (активы)	(3 425 295)	(1 818 992)
Изменение отложенных налоговых активов	19 665	22 059
Изменение отложенных налоговых обязательств	(1 293 564)	(1 309 791)
Текущий налог на прибыль	6 933 957	1 554 379

В отчетном году по прошлым отчетным периодам подлежит уплате в бюджет налог на прибыль в размере 4 545 тыс. руб. (в 2014 возврату из бюджета - 92 940 тыс. руб.), к уплате по актам налоговых проверок – 31 990 тыс. руб. (в 2014 году – 650 414 тыс. рублей).

В 2015 году по данным налогового учета налогооблагаемая прибыль составила 34 669 785 тыс. руб., в 2014 году - 7 771 895 тыс. рублей.

В отчетном году сумма постоянной разницы, уменьшающая налогооблагаемую прибыль, превысила сумму постоянной разницы, увеличивающей налогооблагаемую прибыль, на 17 126 475 тыс. руб. (в 2014 году - на 9 094 962 тыс. рублей). При определении налоговой базы по налогу на прибыль не учитывались доходы, полученные в виде дивидендов от участия в уставных капиталах, в сумме 23 544 769 тыс. руб. (в 2014 году – 22 882 429 тыс. руб.), а также доходы, полученные от восстановления резерва под обесценение финансовых вложений, в сумме 13 133 071 тыс. руб. (в 2014 году –



1 688 897 тыс. рублей). Расходы, не принимаемые для целей налогообложения, составили 19 551 365 тыс. руб. и связаны в основном с начислением оценочных резервов и прочими расходами по Группе компаний НЛМК (Пояснение 3.15.2.1), в 2014 году – 15 476 364 тыс. рублей.

Общая сумма налогооблагаемых временных разниц, повлиявших на уменьшение условного расхода по налогу на прибыль в целях определения налога на прибыль, составила 6 467 820 тыс. руб. (в 2014 году – 6 548 955 тыс. рублей). Налогооблагаемые временные разницы связаны с различиями в признании в бухгалтерском учете и налогообложении первоначальной оценки амортизируемого имущества, начисленной амортизации и амортизационной премии, оценки незавершенного строительства, НЗП, полуфабрикатов и материалов собственного изготовления, готовой продукции.

Общая сумма вычитаемых временных разниц, повлиявших на корректировку условного расхода по налогу на прибыль в целях определения налога на прибыль, составила 98 325 тыс. руб. (в 2014 году – 110 295 тыс. рублей). Вычитаемые временные разницы обусловлены различиями в признании в бухгалтерском учете и налогообложении курсовых разниц по авансам, выданным поставщикам, расходов будущих периодов, убытков от обслуживающих производств и хозяйств, убытка от реализации амортизируемого имущества.

В соответствии с условиями заключенного договора в отчете о финансовых результатах всех участников КГН текущий налог на прибыль исчисляется в отношении полученных ими доходов и расходов. Перечисление денежных средств ответственному участнику осуществляется в размере индивидуально исчисленного налога на прибыль. Ответственный участник ведет отдельный учет денежных средств, перечисленных участниками КГН на уплату налога на прибыль, с обособлением средств на отдельном субсчете бухгалтерского учета. Сумма остатка денежных средств, перечисленных ранее участниками в рамках уплаты авансовых платежей, подлежит распределению для возврата участникам группы пропорционально ранее перечисленным суммам.

По состоянию на 31.12.2015 и 31.12.2014 кредиторская задолженность по расчетам с участниками КГН отсутствовала, на 31.12.2013 – 2 288 778 тыс. рублей.

### 3. 13 ЦЕЛЕВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

(тыс. руб.)

Наименование	За 2015 год	За 2014 год
Получено бюджетных средств - <b>всего</b>	--	<b>3 099</b>
в том числе на текущие расходы:		
на выплату пособий по Постановлению Правительства РФ от 16.07.2005 №439	--	3 099
Получено средств внебюджетных фондов - <b>всего</b>	<b>3 990</b>	--
в том числе на текущие расходы:		
на охрану труда	3 990	--

### 3. 14 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Общество раскрывает информацию по единому сегменту, основой выделения которого является вид деятельности.

Показатель	Сегмент		Не распределено		По Обществу в целом	
	2015 год	2014 год	2015 год	2014 год	2015 год	2014 год
Выручка от продаж, тыс. руб.	310 158 233	255 313 884	8 426 806	7 428 367	318 585 039	262 742 251
Доля выручки от продаж в общей выручке, %	97,35	97,17	2,65	2,83	100,00	100,00
Полная себестоимость, тыс. руб.	257 031 054	222 991 822	6 770 458	6 284 850	263 801 512	229 276 672
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	53 127 179	32 322 062	1 656 348	1 143 517	54 783 527	33 465 579
Доля прибыли в общей сумме прибыли, %	96,98	96,58	3,02	3,42	100,00	100,00

(тыс. руб.)

Вид продукции	Выручка от продаж		Изменение
	за 2015 год	за 2014 год	
Чугун	8 209 843	4 424 940	3 784 903
Слябы	139 797 639	119 328 859	20 468 780
Горячекатаный прокат	63 674 550	51 381 026	12 293 524
Холоднокатаный прокат	40 422 707	32 643 249	7 779 458
Прокат с покрытиями	40 357 118	36 499 520	3 857 598
Электротехнический прокат	17 696 376	11 036 290	6 660 086
<b>Всего</b>	<b>310 158 233</b>	<b>255 313 884</b>	<b>54 844 349</b>

Выручка от продаж покупателям за рубежом сегмента в отчетном году составляет 58,53% (в 2014 году – 58,85%) от общего размера выручки от продаж сегмента и 98,99% (в 2014 году – 98,82%) от выручки от продаж за пределами РФ в целом по Обществу (Пояснение 3.11.1).

В 2015 году на долю двух крупнейших покупателей (не менее 10% продаж) приходится 55,38% (в 2014 году – 52,41%) выручки от продаж Общества в целом (Пояснение 3.15.2.4).

### 3. 15 ИНФОРМАЦИЯ О СВЯЗАННЫХ СТОРОНАХ

#### 3. 15. 1 Перечень связанных сторон

В перечень связанных сторон включены аффилированные лица Общества<sup>1</sup> в соответствии с законодательством РФ, а также связанные стороны по другим основаниям.

Основным хозяйственным обществом, владеющим 85,54% акций Общества, является FLETCHER GROUP HOLDINGS LIMITED (Пояснение 3.8). Общество контролируют компании FLETCHER GROUP HOLDINGS LIMITED и Megamatic Management Limited<sup>2</sup>, зарегистрированные на Кипре.

Бенефициаром вышеуказанных компаний, в соответствии с определением этого понятия законодательством РФ, является г-н Владимир Лисин.

Преобладающих (участвующих) хозяйственных обществ нет.

#### Дочерние общества ПАО «НЛМК» со 100% участием по состоянию на 31.12.2015:

ООО «ВИЗ-Сталь»	ОАО «Алтай-Кокс»
ООО «НЛМК – Связь»	ООО «Пансионат металлург»
ООО «Вторчермет НЛМК»	ООО «Торговый дом НЛМК»
ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания»	ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК»
ООО «Липецкое страховое общество «Шанс»	ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»
ОАО «Доломит»	ООО «НЛМК-Сорт»
ООО «Уралвторчермет»	ООО «Новолипецкая металлобаза»
ООО «Уссурийская металлобаза»	ООО «Гостиничный комплекс «Металлург»
ООО «НЛМК - Метиз»	ООО «Новолипецкий печатный дом»
ООО «НЛМК - Калуга»	ООО «НЛМК – Учетный центр»
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский-1»	ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3»	ООО «НЛМК - Информационные технологии»

#### Прочие дочерние общества ПАО «НЛМК»

Наименование	Доля участия в УК на 31.12.2015, %
ОАО «Нижнесергинский метизно-металлургический завод»	92,59
ОАО «Липецкий Гипромез»	57,57
ОАО «Макси – Групп»	50,00*

\* Приобретение составило 50% плюс 1 акция ОАО «Макси – Групп».

<sup>1</sup> Полный перечень аффилированных лиц Общества является обязательным для раскрытия эмитентом эмиссионных ценных бумаг и представлен на сайте ПАО «НЛМК» (<http://www.lipetsk.nlmk.ru>).

<sup>2</sup> Компания FLETCHER INDUSTRIAL EQUITY LIMITED была присоединена к компании Megamatic Management Limited, в связи с чем новым акционером компании FLETCHER GROUP HOLDINGS LIMITED является компания Megamatic Management Limited.

## Зависимое общество

Наименование	Доля участия в УК на 31.12.2015, %
ООО «Нептун»	25,00

Все указанные общества зарегистрированы в Российской Федерации.

## Прочие связанные стороны

К прочим связанным сторонам относятся лица, принадлежащие к той группе лиц, к которой принадлежит Общество, а также организации и их дочерние общества, на которые члены Совета директоров и/или руководство Общества оказывают значительное влияние через владение пакетом голосующих акций/ участие в управлении.

## 3. 15. 2 Операции со связанными сторонами

Раскрытие операций по отдельным организациям представляется за период их фактического пребывания в составе связанных сторон.

Расчеты по операциям со связанными сторонами Общество осуществляет путем безналичного перечисления денежных средств на основании типовых договоров краткосрочного и долгосрочного характера.

Цены, по которым Общество продает продукцию связанным сторонам за пределами Российской Федерации, изменялись в соответствии с общим изменением цен на мировом рынке. Цены, по которым Общество продает свою продукцию связанным сторонам в Российской Федерации, сравнимы с ценами, устанавливаемыми российскими конкурентами.

Операции отражены с учетом НДС.

## 3.15.2.1 Операции с дочерними обществами

### Продажи дочерним обществам

Наименование	За 2015 год			За 2014 год		
	Продукция, товары	МПЗ	Услуги	Продукция, товары	МПЗ	Услуги
ООО «Торговый дом НЛМК»	--	--	558	884	--	382
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	248 549	1 441	39 941	198 237	4 235	34 617
ОАО «Доломит»	1 199	--	353	1 136	134	223
ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания»	3 684	210	842	2 373	--	807
ООО «ВИЗ-Сталь»	6 558 634	3 149	15 596	5 184 729	2 425	11 477
ОАО «Алтай-Кокс»	--	219	2 208	--	--	921
ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК»	3 125	10 894	9 833	82	16 958	12 326
ООО «Новолипецкая металлобаза»	3 684 588	29 461	34 561	3 248 586	39 923	44 539
ООО «Гостиничный комплекс «Металлург»	--	--	7	--	--	13
ОАО «Нижнесергинский метизно-металлургический завод»	7 430	--	25 562	--	--	21 016
ООО «Новолипецкий печатный дом»	--	--	1 233	--	--	1 118
ООО «Уралвторчермет»	--	--	304	--	--	3 830
ООО «Вторчермет НЛМК»	--	--	9 028	--	--	8 939
ООО «НЛМК - Калуга»	409 810	266	6 839	78 292	192 733	4 671

Продажи дочерним обществам

Окончание

Наименование	За 2015 год			За 2014 год		
	Продукция, товары	МПЗ	Услуги	Продукция, товары	МПЗ	Услуги
ООО «НЛМК-Сорт»	--	--	2 864	--	53	1 021
ООО «Уссурийская металлобаза»	--	--	--	2 308	--	--
ООО «НЛМК – Учетный центр»	--	--	771	--	--	435
ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»	--	--	123	--	--	396
ООО «НЛМК-Метиз»	--	--	1 538	--	--	932
ОАО «Липецкий Гипромез»	--	--	1 084	--	2 295	191
ООО «НЛМК - Информационные технологии»	--	44	1 922	--	--	2 451
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский-1»	--	--	120	--	672	110
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3»	--	--	120	--	339	110
ООО «Производственное объединение «Уралметаллургстрой»	--	--	10	--	--	--
ООО «Клининговая компания»	--	--	--	5 981	--	9 178
<b>Итого</b>	<b>10 917 019</b>	<b>45 684</b>	<b>155 417</b>	<b>8 722 608</b>	<b>259 767</b>	<b>159 703</b>
<b>Всего</b>	<b>11 118 120</b>			<b>9 142 078</b>		

Закупки у дочерних обществ

(тыс. руб.)

Наименование	За 2015 год		За 2014 год	
	МПЗ	Услуги	МПЗ	Услуги
ООО «Торговый дом НЛМК»	819 816	216 140	5 676 417	161 725
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	27 353 458	4	30 347 377	257
ООО «НЛМК - Информационные технологии»	50	550 362	--	408 952
ОАО «Доломит»	707 639	--	629 487	--
ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания»	1 066 705	--	1 001 684	--
ОАО «Липецкий Гипромез»	--	790 641	--	566 218
ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК»	62 023	1 397 745	12 888	2 168 484
ООО «ВИЗ-Сталь»	1 621	8 754	7 156	8 779
ОАО «Алтай-Кокс»	31 727 012	283	21 453 564	--
ООО «Новолипецкая металлобаза»	65 387	87 110	78 676	87 299
ООО «Пансионат металлург»	--	2 169	--	2 054
ООО «Гостиничный комплекс «Металлург»	--	2 891	--	2 143
ООО «Новолипецкий печатный дом»	--	53 393	--	51 433
ООО «Уралвторчермет»	--	341	--	--
ООО «Вторчермет НЛМК»	15 235 963	--	13 920 874	--
ООО «НЛМК – Учетный центр»	5	241 655	96	228 438

## Закупки у дочерних обществ

				Окончание
ООО «НЛМК - Калуга»	--	--	106	--
ООО «Клининговая компания»	--	--	4 216	339 885
<b>Итого</b>	<b>77 039 679</b>	<b>3 351 488</b>	<b>73 132 541</b>	<b>4 025 667</b>
<b>Всего</b>	<b>80 391 167</b>		<b>77 158 208</b>	

## Аренда

Общество предоставляет в аренду имущество следующим дочерним организациям:

Наименование	Доходы от сдачи в аренду		(тыс. руб.)
	За 2015 год	За 2014 год	
ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК»	10 778	10 300	
ООО «Новолипецкая металлобаза»	16 599	14 621	
ООО «НЛМК - Связь»	15	--	
ООО «Клининговая компания»	--	8 066	
ООО «Уссурийская металлобаза»	3 379	3 379	
ООО «Гостиничный комплекс «Металлург»	69	937	
ООО «Новолипецкий печатный дом»	335	335	
ООО «НЛМК – Учетный центр»	23 612	23 646	
ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»	55	78	
ООО «НЛМК - Информационные технологии»	1 040	2 317	
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский-1»	--	204	
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	1 358	--	
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3»	--	689	
<b>Итого</b>	<b>57 240</b>	<b>64 572</b>	

Общество арендует имущество у следующих дочерних компаний:

Наименование	Арендная плата		(тыс. руб.)
	За 2015 год	За 2014 год	
ООО «Торговый дом НЛМК»	9 334	9 046	
ООО «ВИЗ-Сталь»	8 528	8 528	
<b>Итого</b>	<b>17 862</b>	<b>17 574</b>	



## Займы, выданные дочерним обществам

В отчетном году Общество предоставляло займы дочерним организациям, погашение по которым предусмотрено не позднее 2017 года:

(тыс. руб.)

Наименование	За 2015 год	За 2014 год
ООО «Вторчермет НЛМК»	2 861 067	2 238 137
ООО «НЛМК - Метиз»	500 000	624 000
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3»	1 800	29 750
ООО «НЛМК - Калуга»	4 670 792	2 885 115
ООО «Пансионат металлург»	1 200	--
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»*	5 384 695	25 572 335
ООО «ВИЗ-Сталь»*	--	1 020 000
ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»*	32 480 842	26 078 306
ОАО «Алтай-Кокс»*	--	200 000
ООО «НЛМК - Информационные технологии»	--	37 400
<b>Итого</b>	<b>45 900 396</b>	<b>58 685 043</b>

\* Беспроцентные займы.

Непогашенные займы:

(тыс. руб.)

Наименование заемщика	На 31.12.2015	На 31.12.2014	На 31.12.2013
ОАО «Макси – Групп» <sup>1</sup>	3 396 144	3 396 144	5 085 041
ООО «Вторчермет НЛМК»	2 114 256	1 067 143	1 720 844
ОАО «Нишнесергинский метизно-металлургический завод»	7 027 497 <sup>3</sup>	8 827 497	17 478 240
ООО «НЛМК - Калуга»	3 570 792	2 075 115	3 839 248
ООО «Пансионат металлург»	1 200	--	--
ООО «НЛМК - Метиз» <sup>4</sup>	1 508 354	1 908 354	1 757 199
ООО «Новолипецкая металлобаза»	1 000	--	--
ООО «Уралвторчермет»	--	11 386 046	11 757 690
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3»	--	32 760	3 010
ООО «ВИЗ-Сталь» <sup>2</sup>	--	3 678 392	3 570 000
ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» <sup>2</sup>	70 472 950 <sup>5</sup>	46 580 471	22 965 890
ОАО «Алтай-Кокс» <sup>2</sup>	--	200 000	--
ООО «НЛМК - Информационные технологии»	--	26 000	--
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат» <sup>2</sup>	--	16 232 737	--
<b>Итого</b>	<b>88 092 193</b>	<b>95 410 659</b>	<b>68 177 162</b>

<sup>1</sup> ОАО «Макси – групп» по состоянию на 31.12.2015 не погасило в срок займы на сумму 3 396 144 тыс. руб. (Пояснение 3.4).

<sup>2</sup> Беспроцентные займы.

<sup>3</sup> По состоянию на 31.12.2015 долгосрочные выданные займы составили 6 439 397 тыс. руб., погашение предусмотрено в 2017 году. С 2016 года займ беспроцентный.

<sup>4</sup> По состоянию на 31.12.2015 долгосрочные выданные займы составили 784 354 тыс. руб., погашение предусмотрено в 2017 году.

<sup>5</sup> По состоянию на 31.12.2015 долгосрочные выданные займы составили 70 472 950 тыс. руб., погашение предусмотрено в 2017 году.

Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2015 год

Пояснения



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2015 год

Доходы по займам:

(тыс. руб.)

Наименование заемщика	За 2015 год	За 2014 год
ООО «Вторчермет НЛМК»	101 369	177 582
ОАО «Нижнесергинский метизно-металлургический завод»	763 436	1 304 070
ООО «Пансионат металлург»	94	--
ООО «НЛМК - Калуга»	61 618	313 736
ООО «НЛМК - Метиз»	177 772	165 807
ООО «Уралвторчермет»	357 906	998 628
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3»	349	2 008
ООО «НЛМК - Информационные технологии»	1 354	213
<b>Итого</b>	<b>1 463 898</b>	<b>2 962 044</b>

В 2015 году Общество предоставляло займы дочерним организациям в рамках договора кэш-пулинга, погашение предусмотрено в 2016 году:

(тыс. руб.)

Наименование	За 2015 год	За 2014 год
ООО «Вторчермет НЛМК»	9 823	--
ООО «НЛМК - Калуга»	142 216	--
ООО «Торговый дом НЛМК»*	5 262	--
ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания»*	8 534	--
ООО «НЛМК - Информационные технологии»	57 897	--
<b>Итого</b>	<b>223 732</b>	<b>--</b>

\* Беспроцентные займы.

Непогашенные по состоянию на 31.12.2015 займы, предоставленные дочерним организациям в рамках договора кэш-пулинга: ООО «Вторчермет НЛМК» - 8 466 тыс. руб., ООО «НЛМК - Информационные технологии» - 30 806 тыс. руб., ООО «Торговый дом НЛМК» - 3 826 тыс. рублей.

Доходы по предоставленным займам в рамках договора кэш-пулинга составили: ООО «НЛМК - Информационные технологии» - 35 тыс. руб., ООО «НЛМК - Калуга» - 15 тыс. рублей.

#### Займы, предоставленные дочерними обществами

Общество получало займы от дочерних обществ (Пояснение 3.9).

(тыс. руб.)

Наименование заимодавца	За 2015 год		За 2014 год	
	Получено	Погашено	Получено	Погашено
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	19 968 519	17 271 208	9 587 921	14 592 516
ОАО «Доломит»	180 000	135 000	140 000	150 000
ОАО «Алтай-Кокс»	4 100 000	4 060 000	1 861 000	1 861 000
ООО «НЛМК – Учетный центр»	154 000	158 068*	185 000	152 567*

\* Включая начисленные проценты.

Пояснения



# Займы, предоставленные дочерними обществами

Окончание

Наименование заимодавца	За 2015 год		За 2014 год	
	Получено	Погашено	Получено	Погашено
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский-1»	--	48 200	420 300	94 218*
ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания»	37 000	154 000	127 000	62 000
ООО «Гостиничный комплекс «Металлург»	--	1 817*	30 000	15 156*
ООО «Клининговая компания»	--	--	23 000	24 285*
ООО «НЛМК - Информационные технологии»	27 000	27 872*	42 000	42 306*
ООО «Новолипецкий печатный дом»	--	3 000	28 000	--
ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК»	362 000	324 880	582 380	182 500
ООО «Производственное объединение «Уралметаллургстрой»	--	80 753*	583 000	--
ООО «ВИЗ-Сталь»	1 600 000	1 170 000	--	--
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3»	73 000	15 250	--	--
ООО «Торговый дом НЛМК»	280 000	190 000	--	--
<b>Итого</b>	<b>26 781 519</b>	<b>23 640 048</b>	<b>13 609 601</b>	<b>17 176 548</b>

\* Включая начисленные проценты.

Займы, полученные от ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат», ОАО «Доломит», ОАО «Алтай-Кокс», ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания», ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК», ООО «ВИЗ-Сталь», ООО «Торговый дом НЛМК», являются беспроцентными.

Проценты к уплате:

(тыс. руб.)

Наименование заимодавца	За 2015 год	За 2014 год
ООО «НЛМК – Учетный центр»	8 205	4 599
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский-1»	28 908	17 069
ООО «Гостиничный комплекс «Металлург»	1 738	343
ООО «Клининговая компания»	--	1 285
ООО «НЛМК - Информационные технологии»	872	306
ООО «Новолипецкий печатный дом»	2 906	1 553
ООО «Производственное объединение «Уралметаллургстрой»	25 325	12 243
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3»	6 998	--
<b>Итого</b>	<b>74 952</b>	<b>37 398</b>



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2015 год

Кроме того, Общество получало займы от дочерних обществ в рамках договора кэш-пулинга (Пояснение 3.9).

(тыс. руб.)

Наименование заимодавца	За 2015 год		За 2014 год	
	Получено	Погашено	Получено	Погашено
ОАО «Доломит»	93 061	70 408	--	--
ООО «Новолипецкая металлобаза»	91 532	69 187	--	--
ООО «НЛМК – Учетный центр»	29 000	19 815	--	--
ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания»	130 778	80 778	--	--
ООО «Вторчермет НЛМК»	265 808	265 808	--	--
ООО «НЛМК - Информационные технологии»	31 547	31 547	--	--
ООО «Новолипецкий печатный дом»	8 286	2 282	--	--
ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК»	240 342	110 056	--	--
ООО «НЛМК - Калуга»	291 029	218 834	--	--
ООО «НЛМК - Метиз»	355 166	32 620	--	--
ООО «Торговый дом НЛМК»	22 909	22 909	--	--
<b>Итого</b>	<b>1 559 458</b>	<b>924 244</b>	--	--

Займы, полученные от ОАО «Доломит», ООО «Торговый дом НЛМК», ООО «Новолипецкая металлобаза», ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК», ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания» в рамках договора кэш-пулинг, являются беспроцентными.

Проценты к уплате по займам, полученным от дочерних обществ в рамках договора кэш-пулинга:

(тыс. руб.)

Наименование заимодавца	За 2015 год	За 2014 год
ООО «НЛМК – Учетный центр»	67	--
ООО «Вторчермет НЛМК»	141	--
ООО «НЛМК - Информационные технологии»	33	--
ООО «Новолипецкий печатный дом»	16	--
ООО «НЛМК - Калуга»	60	--
ООО «НЛМК - Метиз»	383	--
<b>Итого</b>	<b>700</b>	--



## Обеспечение обязательств

Общество поручалось за дочерние общества:

(тыс. руб.)			
Обеспечения обязательств, выданные Обществом	За 2015 год	За 2014 год	
ОАО «Нижнесергинский метизно-металлургический завод»	2 254	3 212	
ООО «НЛМК - Калуга»	66 112	71 670	
ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»	70 630	156 722	
ООО «ВИЗ-Сталь»	1 480 724	--	
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	7 798 404	1 452 934	
<b>Итого</b>	<b>9 418 124</b>	<b>1 684 538</b>	

(тыс. руб.)			
Обеспечения обязательств, выданные Обществом	На 31.12.2015	На 31.12.2014	На 31.12.2013
ОАО «Нижнесергинский метизно-металлургический завод»	195 110	279 169	257 237
ООО «НЛМК - Калуга»	1 713 725	3 922 352	3 038 421
ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»	--	5 626 733	9 218 899
ООО «ВИЗ-Сталь»	400 287	563	327
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	11 865 672	2 261 772	485 756
<b>Итого</b>	<b>14 174 794</b>	<b>12 090 589</b>	<b>13 000 640</b>

Срок действия обязательств по указанным выданным обеспечениям до 2020 года.

## Прочие операции с дочерними обществами

Ежегодно Общество заключает договоры с ООО «Липецкое страховое общество «Шанс» по коллективному добровольному медицинскому страхованию, страхованию гражданской ответственности, наземного транспорта, имущества, воздушных судов, грузов, а также работников Общества, призванных в Вооруженные силы РФ.

(тыс. руб.)				
Вид страхования	Страховая премия		Страховое возмещение	
	За 2015 год	За 2014 год	За 2015 год	За 2014 год
Добровольное медицинское страхование	61 996	59 079	--	--
Добровольное страхование гражданской ответственности	16	29	--	--
Обязательное страхование гражданской ответственности	2 425	3 968	400	120
Добровольное страхование наземного транспорта	5 868	7 375	170	11
Добровольное страхование имущества	--	34	--	--
Страхование призывников в Вооруженные силы РФ	4	15	--	--
<b>Итого</b>	<b>70 309</b>	<b>70 500</b>	<b>570</b>	<b>131</b>



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2015 год

В отчетном году Общество безвозмездно передало денежные средства ОАО «Нижнесергинский метизно-металлургический завод» в размере 1 000 000 тыс. руб. (в 2014 году - 5 400 000 тыс. руб.), ООО «Вторчермет НЛМК» в размере 300 000 тыс. руб. (в 2014 году - 2 000 000 тыс. руб.), ООО «НЛМК-Информационные технологии» в размере 16 000 тыс. руб. и ОАО «Северная Нефтегазовая Компания» в размере 14 500 тыс.руб. с целью увеличения чистых активов дочерних обществ.

#### Дебиторская задолженность дочерних обществ

Наименование	На 31.12.2015			На 31.12.2014			На 31.12.2013		
	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка
ООО «Торговый дом НЛМК»	14 564	(9 536)	5 028	178 237	(47 674)	130 563	296 963	(69 593)	227 370
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»*	3 538 295	(170)	3 538 125**	34 052	(213)	33 839	39 537	(102)	39 435
ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК»	4 275	(36)	4 239	6 173	(52)	6 121	28 416	(3)	28 413
ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания»	721	(27)	694	283	(16)	267	397	(37)	360
ООО «ВИЗ-Сталь»*	472 445	(210)	472 235	551 749	--	551 749	451 936	(2 886)	449 050
ОАО «Алтай-Кокс»*	802 161	--	802 161	516	--	516	60	--	60
ОАО «Макси – Групп»	688 396	(688 296)	100	688 381	(688 381)	--	688 381	(688 381)	--
ОАО «Нижнесергинский метизно-металлургический завод»***	16 606 577	(799 068)	15 807 509	15 836 013	(750 937)	15 085 076	14 531 878	(702 581)	13 829 297
ООО «Вторчермет НЛМК»	629 071	(6)	629 065	509 659	--	509 659	284 132	(115)	284 017
ООО «Новолипецкая металлобаза»	240 728	--	240 728	246 261	(2 651)	243 610	370 794	(2 663)	368 131
ООО «Гостиничный комплекс «Металлург»	303	--	303	9	--	9	189	--	189
ООО «НЛМК - Калуга»	20 226	--	20 226	72 115	(1 798)	70 317	147 954	--	147 954
ОАО «Липецкий Гипромез»	126	--	126	60	--	60	--	--	--
ООО «НЛМК-Сорт»	573	--	573	236	--	236	94	(27)	67
ООО «Уссурийская металлобаза»	5 000	--	5 000	282	--	282	282	--	282
ООО «Новолипецкий печатный дом»	88	--	88	150	--	150	109	--	109
ООО «Уралвторчермет»	--	--	--	1 197 402	(1 196 973)	429	198 633	--	198 633

\* Без учета выданного Обществом беспроцентного займа.

\*\* Включая дивиденды.

\*\*\* Включая процентный долг с выданных займов.

Пояснения



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2015 год

#### Дебиторская задолженность дочерних обществ

	Окончание								
ОАО «Доломит»	84	--	84	140	--	140	8	--	8
ООО «НЛМК - Метиз»	465 057	--	465 057	287 200	--	287 200	121 204	--	121 204
ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»*	12 305 975	--	12 305 975	12 305 975	--	12 305 975	12 306 063	--	12 306 063
ООО «Липецкое страховое общество «Шанс»	--	--	--	3 886	(194)	3 692	3 388	(169)	3 219
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский -1»	30	--	30	130	--	130	285 449	--	285 449
ООО «НЛМК – Учетный центр»	2 093	(2)	2 091	2 096	(2)	2 094	2 054	(1)	2 053
ООО «НЛМК - Информационные технологии»	332	(5)	327	964	(22)	942	528	(8)	520
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3»	30	--	30	2 054	--	2 054	16	--	16
ООО «Пансионат металлург»	94	--	94	3	--	3	--	--	--
Задолженность компаний, вышедших из состава дочерних обществ на отчетную дату	--	--	--	1 757	--	1 757	1 747	(1)	1 746
<b>Итого</b>	<b>35 797 244</b>	<b>(1 497 356)</b>	<b>34 299 888</b>	<b>31 925 783</b>	<b>(2 688 913)</b>	<b>29 236 870</b>	<b>29 760 212</b>	<b>(1 466 567)</b>	<b>28 293 645</b>

\* Без учета выданного Обществом беспроцентного займа.

В 2015 году за счет резерва по сомнительным долгам списана дебиторская задолженность ООО «Новолипецкая металлобаза» в размере 2 651 тыс. руб., ООО «Торговый дом НЛМК» - 5 682 тыс. рублей. В 2014 году списание дебиторской задолженности дочерних обществ за счет резерва по сомнительным долгам не производилось.

#### Кредиторская задолженность перед дочерними обществами

	(тыс. руб.)		
Наименование	На 31.12.2015	На 31.12.2014	На 31.12.2013
ООО «Торговый дом НЛМК»	33 814	673 305	871 280
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	2 250 061	2 216 454	3 314 681
ОАО «Доломит»	48 685	57 829	36 387
ОАО «Липецкий Гипромез»	304 512	186 951	175 543
ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания»	190 211	130 638	134 226
ООО «Пансионат металлург»	134	5	2
ООО «Гостиничный комплекс «Металлург»	40	--	--
ООО «ВИЗ-Сталь»	14	15	680
ОАО «Алтай-Кокс»	2 584 708	2 217 689	1 795 752
ООО «НЛМК-Связь»	7	--	--
ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК»	261 545	257 423	499 941
ООО «Новолипецкая металлобаза»	8 042	11 174	7 708

Пояснения

## Кредиторская задолженность перед дочерними обществами

Наименование	Окончание		
	На 31.12.2015	На 31.12.2014	На 31.12.2013
ООО «Липецкое страховое общество «Шанс»	--	--	1
ООО «Вторчермет НЛМК»	--	--	31 202
ООО «Новолипецкий печатный дом»	8 835	9 193	9 537
ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»	1	--	--
ООО «НЛМК – Учетный центр»	20 138	18 998	18 998
ООО «Уссурийская металлобаза»	--	--	661
ООО «НЛМК – Информационные технологии»	40 154	38 833	23 202
Задолженность компаний, вышедших из состава дочерних обществ на отчетную дату	--	28 137	26 677
<b>Итого</b>	<b>5 750 901</b>	<b>5 846 644</b>	<b>6 946 478</b>

### 3.15.2.2 Операции с зависимыми обществами

Общество предоставляет в аренду имущество ООО «Нептун». Доходы от сдачи в аренду составили 3 725 тыс. руб. и 6 653 тыс. руб. в 2015 и 2014 годах соответственно.

В 2009 году Общество заключило агентский договор, согласно которому ООО «Нептун», являясь агентом, обязуется осуществлять действия по содержанию, эксплуатации и обслуживанию Спортивно-оздоровительного комплекса и оказанию физкультурно-оздоровительных услуг. Агентское вознаграждение за 2015 год составило 138 тыс. руб. (за 2014 год - 133 тыс. руб.), из него Обществом в 2015 году оплачено 120 тыс. руб. (в 2014 году - 120 тыс. рублей).

Дебиторская задолженность ООО «Нептун» на 31.12.2015 составила 1 687 тыс. руб. (на 31.12.2014 – 1 753 тыс. руб., на 31.12.2013 – 1 731 тыс. руб.), из нее по агентскому договору – 1 367 тыс. руб. (на 31.12.2014 – 1 199 тыс. руб., на 31.12.2013 – 1 176 тыс. рублей). По состоянию на 31.12.2015 резерв по сомнительным долгам, начисленный на указанную задолженность, составляет 13 тыс. руб. (на 31.12.2014 – 13 тыс. руб., на 31.12.2013 – 9 тыс. рублей).

Кредиторская задолженность на 31.12.2015 составила 1 087 тыс. руб. (на 31.12.2014 – 876 тыс. руб., на 31.12.2013 – 1 482 тыс. руб.), из нее по полученным авансам – 98 тыс. руб. (на 31.12.2014 - 287 тыс. руб., на 31.12.2013 - 401 тыс. руб.), по агентскому договору – 948 тыс. руб. (на 31.12.2014 - 589 тыс. руб., на 31.12.2013 - 1 081 тыс. рублей).

### 3.15.2.3 Операции с основным управленческим персоналом

Члены Совета директоров и Правления являются основным управленческим персоналом Общества.

Условия и порядок выплаты вознаграждения и компенсации расходов, связанных с исполнением функций членов Совета директоров, установлен Положением о вознаграждении членов Совета директоров ПАО «НЛМК» (далее – Положение), утвержденным общим собранием акционеров.

Условия и порядок выплаты вознаграждения членам Правления определяются договором, заключаемым с членами по представлению Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике.

(тыс. руб.)

Наименование	За 2015 год	За 2014 год
Премии* и заработная плата (без учета оценочных обязательств по предстоящим расходам на оплату отпусков)	558 148	483 422
Вознаграждения**	160 054	123 605
Дивиденды	234	129
Прочие выплаты	4 951	5 103
<b>Итого</b>	<b>723 387</b>	<b>612 259</b>

\* Премии членам Правления за 2015 год включают обязательства по их выплате на основании предварительного расчета по итогам работы за отчетный год.

\*\* Вознаграждения членам Совета директоров за 2015 год определены на основании предварительного расчета согласно Положению.

В отчетном и в 2014 годах Общество предоставляло членам Правления займы с начислением процентов, в 2013 году - беспроцентные займы. Общая сумма задолженности по займам по состоянию на 31.12.2015 составила 30 140 тыс. руб. (в том числе начисленные проценты - 1 140 тыс. руб.), на 31.12.2014 - 52 018 тыс. руб. (в том числе начисленные проценты - 18 тыс. руб.) и на 31.12.2013 - 1 667 тыс. рублей.

### 3.15.2.4 Операции с прочими связанными сторонами

#### Продажи прочим связанным сторонам

(тыс. руб.)

Наименование	За 2015 год		За 2014 год		
	Продукция, товары	Услуги	Продукция, товары	МПЗ	Услуги
ООО «РУМЕЛКО»	--	--	--	--	62
ЗАО Инвестиционная компания «Либра Капитал»	--	--	--	20 583	458
NLMK DanSteel A/S*	--	8 579	6 659 866	--	1 701
ЗАО ИП «Молодечненский трубопрокатный завод»	33 971	--	175 839	--	--
Благотворительный фонд социальной защиты «Милосердие»	--	106	1 342	--	100
АО НПФ «Социальное развитие»	--	69	--	--	210
АН ФОО «СК «Липецкий Металлург»	2 218	41	2 461	110	--
ООО «Лисья Нора»	--	--	5 418	--	--
ОАО «Вторчермет»	2 301	10 294	2 034	928	9 199
ОАО «Верх-Исетский металлургический завод»	487 520	2 028	389 178	--	1 995
Novexco (Cyprus) Limited*	28 474 343	--	26 158 503	--	--
Novex Trading (Swiss) S.A.*	147 949 920	16 129	111 547 835	--	807
ООО «Производственное объединение «Татвторчермет»	--	810	--	--	716
ООО «Теплоснабжающая организация»	--	662	--	--	610
ООО «Уральская здравница «Нижние Серги»	--	184	--	--	126
ОАО «Уральский научно-исследовательский институт архитектуры и строительства»	--	2 616	--	--	2 958
ОАО «Чувашвтормет»	--	123	--	--	25

\* Дочернее общество NLMK International B.V., контролируемое ПАО «НЛМК» через ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс».



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2015 год

Продажи прочим связанным сторонам

Наименование	За 2015 год		За 2014 год		
	Продукция, товары	Услуги	Продукция, товары	МПЗ	Услуги
ООО «Вторчермет НЛМК Центр»	--	1 697	--	--	1 656
ООО «Вторчермет НЛМК Север»	--	898	--	--	802
ООО «Вторчермет НЛМК Сибирь»	--	1 193	--	--	1 094
ООО «Вторчермет НЛМК Западная Сибирь»	--	1 250	--	--	1 117
ООО «Вторчермет НЛМК Урал»	--	1 311	--	--	1 219
ООО «Вторчермет НЛМК Черноземье»	--	858	--	--	856
ООО «Вторчермет НЛМК Юг»	--	826	--	--	743
ООО «Вторчермет НЛМК Восток»	--	1 012	--	--	935
ООО «Вторчермет НЛМК Пермь»	--	1 021	--	--	926
ООО «Вторчермет НЛМК Запад»	--	901	--	--	801
ООО «Вторчермет НЛМК Республика»	--	944	--	--	839
ООО «Вторчермет НЛМК Поволжье»	--	950	--	--	859
ООО «Вторчермет НЛМК Башкортостан»	--	982	--	--	871
ООО «Вторчермет НЛМК Волга»	--	952	--	--	861
ООО «Завод «Инструмент, Техобслуживание, Ремонт»	170	1 612	--	58	801
АО «Первая Грузовая Компания»	--	37 448	--	--	39 366
ООО «Газобетон 48»	2 141	51 750	5 351	--	45 727
ПАО банк социального развития и строительства «Липецккомбанк»	--	119	--	--	118
Steel Invest & Finance (Luxembourg) S.A.	--	--	--	--	4 499
NLMK Clabecq S.A.	--	2 225	--	--	1 497
NLMK Verona SpA	--	7 395	--	--	262
NLMK Belgium Holdings S.A.	--	11 322	--	--	1 509
NLMK Sales Europe S.A.	--	10 901	--	--	4 729
Хайбуллин Валерий Гаптуллович	--	--	4	--	--
NLMK Plate Sales S.A.	--	4 436	--	--	--
ООО «ВМИ Ресайклинг Групп»	--	120	--	--	--
ООО «ИнСервисПлюс»	--	17	--	--	--
ООО «ВИЗ-Брокер»	--	122	--	--	--
ООО «Блиновское»	--	60	--	--	--
Некоммерческое партнерство «Новолипецкий медицинский центр»	46	7 203	--	--	--
<b>Итого</b>	<b>176 952 630</b>	<b>191 166</b>	<b>144 947 831</b>	<b>21 679</b>	<b>131 054</b>
<b>Всего</b>	<b>177 143 796</b>		<b>145 100 564</b>		

Пояснения





Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2015 год

Закупки у прочих связанных сторон

(тыс. руб.)

Наименование	За 2015 год		За 2014 год	
	МПЗ	Услуги	МПЗ	Услуги
ПАО банк социального развития и строительства «Липецккомбанк»	--	3 216	--	6 805
ЗАО Управляющая компания «Либра капитал»	--	--	68 424	--
ЗАО Инвестиционная компания «Либра Капитал»	--	--	46	1 752
АН ФОО «СК «Липецкий металлург»	--	535	--	26
АБ «Резник, Гагарин и Партнеры»	--	207 586	--	139 846
ПАО Банк «Зенит»	--	99	--	74
ООО «Универсальный Экспедитор»	--	851 848	--	735 789
ОАО «Таганрогский морской торговый порт»	--	63 471	--	38 420
ОАО «Туапсинский морской торговый порт»	--	1 020 639	--	530 359
Novexco (Cyprus) Limited	--	237	--	115
АО «Первая Грузовая Компания»	--	13 084 371	--	10 893 117
ОАО «Первая грузовая компания»	--	122 840	--	501 171
ООО «Газобетон 48»	1 965	--	5 986	--
Novex Trading (Swiss) S.A.	--	651	--	812
АО «Вагоноремонтное предприятие «Грязи»	--	2 762	--	1 741
ОАО «Уральский научно-исследовательский институт архитектуры и строительства»	--	9 527	--	--
Некоммерческое партнерство «Новолипецкий медицинский центр»	--	28 815	--	--
ООО «ТБК»	--	53	--	--
ЗАО «МаксиТехГаз»	--	378	--	--
ЗАО «ЦентрВторМет»	--	346	--	--
ООО «Прайд Медиа»	--	4 876	--	--
ООО «ИнСервисПлюс»	--	1 908	--	--
NLMK Plate Sales S.A.	85 930	--	--	--
ООО «Лисья Нора»	--	133	--	--
Nlmk International B.V.	--	--	--	64 746
Duferco S.A.	--	--	15 366	--
Nlmk Sales Europe S.A.	6 353	--	26 984	--
<b>Итого</b>	<b>94 248</b>	<b>15 404 291</b>	<b>116 806</b>	<b>12 914 773</b>
<b>Всего</b>	<b>15 498 539</b>		<b>13 031 579</b>	

Пояснения

## Аренда

Общество предоставляет имущество в аренду:

(тыс. руб.)

Наименование	Доходы от сдачи в аренду	
	За 2015 год	За 2014 год
Благотворительный фонд социальной защиты «Милосердие»	380	376
АО НПФ «Социальное развитие»	115	178
ОАО «Вторчермет»	9 210	13 012
ПАО банк социального развития и строительства «Липецккомбанк»	230	231
Некоммерческое партнерство «Новолипецкий медицинский центр»	6 466	--
ООО «ТВК»	1 700	--
<b>Итого</b>	<b>18 101</b>	<b>13 797</b>

Общество арендует имущество у следующих компаний:

(тыс. руб.)

Наименование	Арендная плата	
	За 2015 год	За 2014 год
ПАО Банк «Зенит»	7	4
ОАО «Первая грузовая компания»	122 840	519 258
АО «Первая Грузовая Компания»	296 381	--
<b>Итого</b>	<b>419 228</b>	<b>519 262</b>

## Займы, выданные прочим связанным сторонам

Общество предоставляло займы прочим связанным сторонам, погашение предусмотрено в 2017 году:

(тыс. руб.)

Наименование заемщика	За 2015 год	За 2014 год*
ОАО «Вторчермет»	--	37 015
ООО «ВМИ Ресайклинг Групп»	57 301	79 799
ООО «Вторчермет НЛМК Волга»	--	65 296
ООО «Вторчермет НЛМК Восток»	--	14 580
ООО «Вторчермет НЛМК Запад»	--	23 024
ООО «Вторчермет НЛМК Пермь»	--	19 982
ООО «Вторчермет НЛМК Поволжье»	--	32 630
ООО «Вторчермет НЛМК Север»	61 052	31 180
ООО «Вторчермет НЛМК Сибирь»	--	21 760
ООО «Вторчермет НЛМК Черноземье»	--	31 700
ООО «Вторчермет НЛМК Юг»	--	18 900
ООО «Производственное объединение «Татвторчермет»	157 901	9 032

\* В отчетном году по истечении срока возврата займы пролонгированы.



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2015 год

# Займы, выданные прочим связанным сторонам

Окончание

Наименование заемщика	За 2015 год	За 2014 год
ООО «Вторчермет НЛМК Центр»	--	272 364
ООО «Вторчермет НЛМК Башкортостан»	--	29 330
ООО «Вторчермет НЛМК Западная Сибирь»	--	37 683
ООО «Вторчермет НЛМК Республика»	--	14 654
ООО «Страховая медицинская компания «Новолипецкая»	21 000	--
<b>Итого</b>	<b>297 254</b>	<b>738 929</b>

Непогашенные займы:

(тыс. руб.)

Наименование заемщика	На 31.12.2015	На 31.12.2014	На 31.12.2013
ОАО «Вторчермет»	--	160 957	124 811
ООО «ВМИ Ресайклинг Групп»	541 558	513 264	597 566
ООО «Вторчермет НЛМК Волга»	130 648	131 556	68 128
ООО «Вторчермет НЛМК Восток»	104 119	134 059	129 479
ООО «Вторчермет НЛМК Запад»	72 645	74 011	51 147
ООО «Вторчермет НЛМК Пермь»	169 680	171 687	151 705
ООО «Вторчермет НЛМК Поволжье»	129 772	133 401	100 772
ООО «Вторчермет НЛМК Север»	138 871	79 869	48 689
ООО «Вторчермет НЛМК Сибирь»	83 410	86 100	64 340
ООО «Вторчермет НЛМК Черноземье»	108 511	110 134	78 434
ООО «Вторчермет НЛМК Юг»	70 158	72 036	53 136
ООО «Производственное объединение «Татвторчермет»	164 841	33 699	24 667
ООО «Вторчермет НЛМК Центр»	--	41 660	--
ООО «Вторчермет НЛМК Башкортостан»	27 280	29 330	--
ООО «Вторчермет НЛМК Западная Сибирь»	34 694	36 316	--
ООО «Вторчермет НЛМК Республика»	--	154	--
<b>Итого</b>	<b>1 776 187</b>	<b>1 808 233</b>	<b>1 492 874</b>

Доходы по займам:

(тыс. руб.)

Наименование заемщика	За 2015 год	За 2014 год
ОАО «Вторчермет»	14 675	12 100
ООО «ВМИ Ресайклинг Групп»	59 334	41 637
ООО «Вторчермет НЛМК Волга»	14 615	8 406
ООО «Вторчермет НЛМК Восток»	14 320	11 654
ООО «Вторчермет НЛМК Запад»	8 232	5 475

Пояснения



Доходы по займам:

Наименование заемщика	Окончание	
	За 2015 год	За 2014 год
ООО «Вторчермет НЛМК Пермь»	19 723	13 969
ООО «Вторчермет НЛМК Поволжье»	14 844	10 354
ООО «Вторчермет НЛМК Север»	10 900	5 745
ООО «Вторчермет НЛМК Сибирь»	9 523	6 688
ООО «Вторчермет НЛМК Черноземье»	12 375	8 119
ООО «Вторчермет НЛМК Юг»	7 964	5 645
ООО «Производственное объединение «Татвторчермет»	9 193	2 535
ООО «Вторчермет НЛМК Центр»	3 571	6 124
ООО «Вторчермет НЛМК Башкортостан»	2 911	1 172
ООО «Вторчермет НЛМК Западная Сибирь»	3 513	1 979
ООО «Вторчермет НЛМК Республика»	2	431
ООО «Страховая медицинская компания «Новолипецкая»	1 890	--
<b>Итого</b>	<b>207 585</b>	<b>142 033</b>

В 2015 году Общество предоставило займ ООО «Завод «Инструмент, Техобслуживание, Ремонт» в рамках договора кэш-пулинга в размере 458 тыс. рублей. Погашение предусмотрено в 2016 году.

**Займы, полученные от прочих связанных сторон**

На 31.12.2013 задолженность Общества по полученным от ООО «Газобетон 48» займам составила 108 269 тыс. руб. (включая начисленные проценты), срок погашения – 2014 год. В 2014 году от ООО «Газобетон 48» получены заемные средства в размере 148 000 тыс. рублей. На 31.12.2014 задолженность Общества, включая начисленные проценты, составила 177 808 тыс. руб., срок погашения – 2015 год. В 2015 году от ООО «Газобетон 48» получены заемные средства в размере 85 000 тыс. рублей. На 31.12.2015 задолженность Общества, включая начисленные проценты, составила 128 635 тыс. руб., срок погашения – 2016 год. В отчетном году начислены проценты по данному займу в размере 22 398 тыс. руб., в 2014 году - 14 020 тыс. рублей.

Кроме того, в отчетном году Общество получило займ от ООО «Газобетон 48» в рамках договора кэш-пулинга в размере 16 204 тыс. рублей. Проценты по нему составили 20 тыс. рублей. На 31.12.2015 задолженность Общества, включая начисленные проценты, составила 11 581 тыс. руб., срок погашения – 2016 год.

В 2015 году Общество получило займ от ООО «Завод «Инструмент, Техобслуживание, Ремонт» в рамках договора кэш-пулинга в размере 33 240 тыс. рублей. Проценты к уплате составили 27 тыс. рублей. На 31.12.2015 задолженность Общества, включая начисленные проценты, составила 4 360 тыс. руб., срок погашения – 2016 год.

## Депозиты и текущие счета

Депозиты и текущие счета в ПАО банк социального развития и строительства «Липецккомбанк» составили 1 097 138 тыс. руб., 850 192 тыс. руб. и 914 761 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2015, 31.12.2014 и 31.12.2013 соответственно. Совокупный процентный доход в 2015 году составил 10 240 тыс. руб., в 2014 году – 7 089 тыс. рублей.

Депозиты и текущие счета в ПАО Банк «Зенит» составили 3 606 тыс. руб., 2 591 тыс. руб. и 2 957 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2015, 31.12.2014 и 31.12.2013 соответственно. Совокупный процентный доход по депозитам и текущим счетам в 2014 году составил 693 тыс.рублей.

## Отчисления в негосударственный пенсионный фонд

В соответствии с законодательством Российской Федерации о пенсионном обеспечении в 2000 году Общество заключило бессрочный договор с АО НПФ «Социальное развитие» о негосударственном пенсионном обеспечении работников Общества – участников фонда.

Согласно Положению о негосударственном пенсионном обеспечении работников Общества перечисление пенсионных взносов за счет прибыли с 01.01.2011 было приостановлено. В 2012 году суммы пенсионных средств резервного фонда солидарного счета ежемесячно перераспределялись на солидарном счете в пользу участников. Сумма взносов предприятия за 2015 год составила 112 782 тыс. руб. (за 2014 год – 112 813 тыс. рублей).

Общество не имеет долгосрочных обязательств по финансированию, гарантий или других форм поддержки указанного фонда.

## Обеспечение обязательств

Общество поручалось за прочие связанные стороны:

(тыс. руб.)		
Обеспечения обязательств, выданные Обществом	За 2015 год	За 2014 год
NLMK La Louvière S.A.	--	1 044
NLMK Clabecq S.A.	23 666	28 807
NLMK DanSteel A/S	77 121	194 788
NLMK Coating S.A.	--	191 271
NLMK Sales Europe S.A.	7 737 775	4 460 441
NLMK Verona SpA	6 221 084	239 871
NLMK Belgium Holdings S.A.	1 981	41 042
Novex Trading (Swiss) S.A.	79 403	72 816
NLMK Plate Sales S.A.	5 178 922	--
ООО «ВИЗ-Брокер»	70 053	--
<b>Итого</b>	<b>19 390 005</b>	<b>5 230 080</b>

(тыс. руб.)

Обеспечения обязательств, выданные Обществом	На 31.12.2015	На 31.12.2014	На 31.12.2013
NLMK La Louvière S.A.	--	94 340	186 262
NLMK Clabecq S.A.	2 591 427	2 873 717	2 582 386
NLMK DanSteel A/S	8 488 466	8 392 018	5 858 234
NLMK Coating S.A.	--	2 106 676	1 507 879
NLMK Sales Europe S.A.	--	15 782 120	10 291 274
NLMK Verona SpA	7 415 072	7 372 359	4 880 341
NLMK Belgium Holdings S.A.	3 985 059	3 897 559	4 932 385
Novex Trading (Swiss) S.A.	5 496 530	4 234 509	4 919 577
NLMK Plate Sales S.A.	5 265 320	--	--
ООО «ВИЗ-Брокер»	70 000	--	--
<b>Итого</b>	<b>33 311 874</b>	<b>44 753 298</b>	<b>35 158 338</b>

Срок действия обязательств по выданным обеспечениям до 2018 года.

#### Прочие операции

Взносы Общества в Благотворительный фонд социальной защиты «Милосердие» в отчетном году составили 267 993 тыс. руб., в 2014 году – 295 100 тыс. рублей.

#### Дебиторская задолженность прочих связанных сторон

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2015			На 31.12.2014			На 31.12.2013		
	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка
NLMK DanSteel A/S	1 189	--	1 189	1 041 253	--	1 041 253	2 832 320	--	2 832 320
Благотворительный фонд социальной защиты «Милосердие»	48	--	48	51	--	51	45	--	45
АО НПФ «Социальное развитие»	--	--	--	28	--	28	53	--	53
ОАО «Вторчермет»	1 077	(41)	1 036	13 901	(8)	13 893	2 137	--	2 137
Novex Trading (Swiss) S.A.	26 196	--	26 196	25 228	--	25 228	16 341	--	16 341
ЗАО ИП «Молодечненский трубопрокатный завод»	3 127	(156)	2 971	35 735	--	35 735	28 120	--	28 120
ПАО банк социального развития и строительства «Липецккомбанк»	191	--	191	570	--	570	12	--	12

Дебиторская задолженность прочих связанных сторон

Продолжение

Наименование	На 31.12.2015			На 31.12.2014			На 31.12.2013		
	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка
ОАО «Металлургический холдинг»	2	(2)	--	2	(2)	--	4	(4)	--
ООО «Производственное объединение «Татвторчермет»	6 911	(187)	6 724	2 888	(186)	2 702	335	(145)	190
ООО «Теплоснабжающая организация»	65	--	65	55	--	55	50	--	50
ООО «Уральская здравница «Нижние Серги»	10	--	10	--	--	--	--	--	--
ОАО «Верх-Исетский металлургический завод»	1 518	--	1 518	185	(4)	181	161	--	161
ОАО «Уральский научно-исследовательский институт архитектуры и строительства»	362	(9)	353	246	(1)	245	--	--	--
ООО «Вторчермет НЛМК Центр»	214	(178)	36	436	(169)	267	297	(123)	174
ООО «Вторчермет НЛМК Север»	16 987	(248)	16 739	6 245	(243)	6 002	474	(180)	294
ООО «Вторчермет НЛМК Сибирь»	16 327	(11)	16 316	7 008	(2)	7 006	644	(249)	395
ООО «Вторчермет НЛМК Западная Сибирь»	5 411	(9)	5 402	2 149	(4)	2 145	90	--	90
ООО «Вторчермет НЛМК Урал»	125	--	125	112	--	112	874	(559)	315
ООО «Вторчермет НЛМК Черноземье»	20 938	(172)	20 766	8 681	(180)	8 501	513	(138)	375
ООО «Вторчермет НЛМК Юг»	13 795	(11)	13 784	5 913	(1)	5 912	443	(149)	294
ООО «Вторчермет НЛМК Восток»	26 282	(220)	26 062	12 413	(214)	12 199	745	(159)	586
ООО «Вторчермет НЛМК Пермь»	34 186	(2)	34 184	14 590	--	14 590	601	--	601
ООО «Вторчермет НЛМК Запад»	14 146	(279)	13 867	6 015	(275)	5 740	517	(205)	312
ООО «Вторчермет НЛМК Республика»	69	--	69	519	--	519	80	(6)	74
ООО «Вторчермет НЛМК Поволжье»	25 409	(3)	25 406	10 743	(2)	10 741	634	(77)	557
ООО «Вторчермет НЛМК Башкортостан»	3 989	--	3 989	1 267	(1)	1 266	289	(123)	166
ООО «Вторчермет НЛМК Волга»	23 294	(79)	23 215	8 810	(70)	8 740	376	(38)	338
ООО «Завод «Инструмент, Техобслуживание, Ремонт»	198	--	198	146	--	146	50	--	50
ОАО «Чувавтормет»	--	--	--	20	--	20	--	--	--
АБ «Резник, Гагарин и Партнеры»	10 919	(546)	10 373	31 002	(14 613)	16 389	33 858	(3 717)	30 141
ООО «Газобетон 48»	772	--	772	1 451	--	1 451	1 250	--	1 250
ЗАО «Пермвтормет»	--	--	--	3	--	3	--	--	--

Дебиторская задолженность прочих связанных сторон

Окончание

Наименование	На 31.12.2015			На 31.12.2014			На 31.12.2013		
	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка
ЗАО «ЦентрВторМет»	--	--	--	256	(9)	247	--	--	--
АО «Первая Грузовая Компания»	1 536 342	--	1 536 342	1 092 994	(6)	1 092 988	812 896	--	812 896
АНФОО «Спортивный клуб «Липецкий металлург»	1	--	1	--	--	--	27	--	27
ООО «Лисья Нора»	--	--	--	133	--	133	--	--	--
ЗАО «МаксиТехГаз»	--	--	--	256	--	256	--	--	--
ООО «ВМИ Ресайклинг Групп»	103 467	--	103 467	44 266	--	44 266	--	--	--
Некоммерческое партнерство «Новолипецкий медицинский центр»	7 045	(5 413)	1 632	--	--	--	--	--	--
ООО «Гражданские припасы»	72	(72)	--	--	--	--	--	--	--
ООО «Блиновское»	15	--	15	--	--	--	--	--	--
ООО «ВИЗ-Брокер»	36	--	36	--	--	--	--	--	--
ООО «Прайд Медиа»	405	(30)	375	--	--	--	--	--	--
ООО «ИнСервисПлюс»	20	--	20	--	--	--	--	--	--
NLMK Clabecq S.A.	211	--	211	--	--	--	--	--	--
NLMK Verona SpA	2 424	--	2 424	--	--	--	--	--	--
NLMK Belgium Holdings S.A.	1 187	--	1 187	--	--	--	--	--	--
NLMK Plate Sales S.A.	1 565	--	1 565	--	--	--	--	--	--
Задолженность компаний, вышедших из состава прочих связанных сторон на отчетную дату	--	--	--	690	(74)	616	5 879	(223)	5 656
<b>Итого</b>	<b>1 906 547</b>	<b>(7 668)</b>	<b>1 898 879</b>	<b>2 376 260</b>	<b>(16 064)</b>	<b>2 360 196</b>	<b>3 740 115</b>	<b>(6 095)</b>	<b>3 734 020</b>



Кредиторская задолженность перед прочими связанными сторонами

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2015	На 31.12.2014	На 31.12.2013
ПАО банк социального развития и строительства «Липецккомбанк»	1	118	28
ОАО «Вторчермет»	31	101	25
ОАО «Верх-Исетский металлургический завод»	--	1 678	23 936
Novex Trading (Swiss) S.A.	19 302 155	25 995 299	16 135 952
ООО «Универсальный Экспедитор»	18 487	32 621	13 815
Благотворительный фонд социальной защиты «Милосердие»	--	21	8
ООО «Газобетон 48»	254	704	1 538
ОАО «Туапсинский морской торговый порт»	62 683	41 868	29 647
АО «Первая Грузовая Компания»	125 967	292 921	197 859
ОАО «Таганрогский морской торговый порт»	3 488	3 857	4
Novexco (Cyprus) Limited	2 468 623	5 534 744	3 146 123
АО «Вагоноремонтное предприятие «Грязи»	--	208	--
АНФОО «Спортивный клуб «Липецкий металлург»	--	13	--
АО НПФ «Социальное развитие»	19 422	19 904	--
NLMK DanSteel A/S	5 753	8 531	--
NLMK Sales Europe S.A.	--	4 660	--
NLMK Plate Sales S.A.	70 005	--	--
Некоммерческое партнерство «Новолипецкий медицинский центр»	18	--	--
ОАО «Чувашвтормет»	1	--	--
ОАО «Уральский научно-исследовательский институт архитектуры и строительства»	3 700	--	--
ООО «Вторчермет НЛМК Центр»	30	--	--
ООО «ВМИ Ресайклинг Групп»	30	--	--
Задолженность компаний, вышедших из состава прочих связанных сторон на отчетную дату	--	13 434	2 493
<b>Итого</b>	<b>22 080 648</b>	<b>31 950 682</b>	<b>19 551 428</b>

3. 16 ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2015	На 31.12.2014	На 31.12.2013
Полученные – всего	2 695 856	1 100 278	1 177 333
в том числе:			
банковские гарантии	2 695 856	1 100 278	1 177 333
Выданные гарантии и поручительства – всего	47 486 668	56 843 887	48 158 978

По состоянию на 31.12.2015 Общество имеет обязательства по договорам поручительства (47 001 993 тыс. руб.), выданным по кредитам связанных сторон (Пояснение 3.15.2). Действие данных обязательств в соответствии с договорными условиями распространяется до 2020 года и прекращается по мере погашения кредитов связанными сторонами. Возникновение негативных последствий в связи с выданными поручительствами маловероятно.

### 3. 17 УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

В январе 2010 года Общество получило исковое заявление, направленное в Международный Коммерческий Арбитражный Суд (МКАС), от продавца ОАО «Макси-Групп» о взыскании дополнительной задолженности по оплате акций ОАО «Макси-Групп» в соответствии с обязывающим соглашением. Данный иск основан на интерпретации продавцом обязывающего соглашения. В феврале 2010 года Общество по результатам должной проверки компаний Макси-Групп подало в МКАС встречный иск о взыскании с продавца ОАО «Макси-Групп» излишне перечисленных денежных средств за приобретенные акции. В марте 2011 года МКАС вынес решение о частичном удовлетворении (9 578 970 тыс. руб.) иска продавца ОАО «Макси-Групп» к Обществу, который впоследствии инициировал процедуры взыскания указанной суммы в ряде европейских судов. В апреле 2011 года руководство Общества инициировало процедуры по оспариванию решения МКАС, направив заявление в Арбитражный суд г. Москвы (суд первой инстанции), и в июне соответствующее решение МКАС было отменено. В августе 2011 года Федеральный арбитражный суд Московского округа принял к производству кассационную жалобу продавца ОАО «Макси-Групп» по делу об отмене решения МКАС, но впоследствии оставил определение суда первой инстанции без изменения. В ноябре 2011 года Высший арбитражный суд Российской Федерации зарегистрировал заявление продавца ОАО «Макси-Групп» о пересмотре в порядке надзора судебных актов соответствующих судов. В январе 2012 года Коллегия судей Высшего арбитражного суда вынесла определение об отказе в данном пересмотре.

В настоящее время продолжают инициироваться неконтролирующим акционером ОАО «Макси-Групп» судебные разбирательства в ряде европейских судов, связанные с иском, направленным в МКАС в январе 2010 года. В 2014 году суды во Франции и Англии вынесли решения о приведении в исполнение на территории этих государств решения МКАС, отмененного российскими судами. В декабре 2014 года Общество произвело обжалование решения французского суда, а в ноябре 2015 года – английского суда. Руководство Общества оценивает вероятность неблагоприятного исхода и оттока денежных средств, связанных с данными судебными разбирательствами, как низкую и, соответственно, никакие начисления в отношении данных исков не были отражены в настоящей отчетности.

В ходе обычной хозяйственной деятельности Общество участвует в ряде других судебных разбирательств, являясь истцом или ответчиком. Руководство Общества считает, что обязательства, которые могут возникнуть у него по результатам данных разбирательств, не могут оказать существенного отрицательного влияния на финансовое положение и результаты деятельности Общества.

Поскольку Общество выполняет требования регулирующих органов в части охраны окружающей среды и проводит мероприятия по улучшению экологической обстановки в регионе, в настоящее время не имеется обязательств, связанных с нанесением ущерба окружающей среде и его исправлением.

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Руководство Общества не исключает, что по поводу каких-то операций, произведенных в отчетном и предшествующих периодах, возможны споры с контролирующими органами, которые могут привести к изменениям результатов хозяйственной деятельности. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды. По мнению Руководства Общества, по состоянию на 31.12.2015 соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и положение Общества с точки зрения налогового законодательства будет стабильным.



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2015 год

### 3. 18 СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Каких-либо существенных событий, подлежащих раскрытию в бухгалтерской (финансовой) отчетности после 31 декабря 2015 года до даты подписания настоящей отчетности, не произошло.

**Руководитель ПАО «НЛМК»**  
на основании доверенности № 420 от 17.12.2015

**О.Г. Зарубина**

24 марта 2016 г.